

Laporan Kinerja

**KEDUTAAN BESAR REPUBLIK
INDONESIA DI BUCHAREST
TAHUN 2022**

KATA PENGANTAR

Sebagaimana telah diamanatkan dalam Peraturan Presiden RI Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP), Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negera dan Reformasi Birokrasi (PAN dan RB) Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah, dan Peraturan Menteri Luar Negeri No. 4 Tahun 2018, Kedutaan Besar Republik Indonesia di Bucharest (KBRI Bucharest) sebagai Perwakilan Republik Indonesia di Rumania merangkap Republik Moldova menyusun Laporan Kinerja (LKj) Tahun 2022 sebagai bentuk pertanggungjawaban organisasi atas pelaksanaan Perjanjian Kinerja TA 2022.

Dokumen LKj ini memaparkan mengenai capaian kinerja KBRI Bucharest di tahun 2022 berdasarkan Perjanjian Kinerja (PK) 2022, yang terdiri dari 15 Indikator Kinerja Utama (IKU) yang telah disepakati antara Kepala Perwakilan RI Bucharest dengan Menteri Luar Negeri RI. Dokumen LKj ini juga sebagai bentuk akuntabilitas dari pelaksanaan tugas dan fungsi KBRI Bucharest yang dipercayakan kepada KBRI Bucharest atas penggunaan anggaran sebagai instansi pemerintah.

Dalam dokumen LKj ini juga memuat kendala dan tantangan baik eksternal maupun internal yang dihadapi KBRI Bucharest dalam mencapai sasaran strategis serta dilengkapi dengan rekomendasi langkah perbaikan bagi perbaikan kinerja dalam hal perencanaan, organisasi serta manajemen kinerja.

Akhir kata, kiranya dokumen LKj KBRI Bucharest tahun 2022 ini dapat menjadi media komunikasi dan umpan balik, tidak saja bagi KBRI Bucharest, tetapi juga bagi Kementerian Luar Negeri RI dan instansi-instansi terkait lainnya dalam melaksanakan evaluasi kinerja serta dalam merencanakan strategi dan langkah upaya dalam upaya meningkatkan kinerja KBRI Bucharest di masa mendatang.

Bucharest, Januari 2023



M. Amhar Azeth
Duta Besar LB & BP

EXECUTIVE SUMMARY

Laporan Kinerja (LKj) KBRI Bucharest tahun 2022 memuat tentang capaian kinerja KBRI Bucharest berdasarkan Perjanjian Kinerja (PK) 2022 yang mencakup 9 (sembilan) Sasaran strategis yang selanjutnya diukur dengan 15 (lima belas) Indikator Kinerja Utama (IKU). Pada tahun 2022, secara keseluruhan capaian kinerja KBRI Bucharest mencapai 96,94% sedangkan realisasi anggaran mencapai 98,36%. Realisasi KBRI Bucharest yang berhasil memenuhi target yang ditetapkan untuk 8 (delapan) IKU, dan belum berhasil memenuhi target yang ditetapkan untuk 7 (tujuh) IKU.

Situasi global di tahun 2022 seperti dampak pandemi COVID-19 yang masih signifikan di paruh pertama tahun 2022, konflik Rusia-Ukraina yang dimulai pada akhir bulan Februari 2022 memberikan dampak kepada berbagai aspek kehidupan, khususnya isu perlindungan WNI, pasokan energi dan pangan. Isu tersebut berdampak pada dinamika upaya KBRI Bucharest dalam mencapai target kinerja yang telah ditetapkan.

KBRI Bucharest terus berupaya mendorong peningkatan hubungan dengan negara akreditasi melalui pertemuan bilateral dengan para pemangku kepentingan dalam rangka membahas implementasi dan tindak lanjut kesepakatan serta peluang kerja sama, mendorong sejumlah kesepakatan, melakukan promosi ekonomi, sosial budaya dan pariwisata, serta pendampingan delegasi RI.

Disisi pelayanan kekonsuleran dan perlindungan WNI, KBRI Bucharest telah terlibat aktif dalam upaya evakuasi dan repatriasi WNI dari Ukraina melalui Rumania, terus meningkatkan layanan perlindungan WNI dan BHI, antara lain melalui bantuan pemulangan PMI yang bermasalah ke Indonesia, bantuan kepada WNI ke Indonesia yang terdampak pandemi COVID-19, pendampingan terhadap WNI yang bermasalah, hingga kunjungan berkala untuk melakukan kegiatan pembinaan serta diseminasi informasi mengenai aspek perlindungan kepada WNI dan PMI di berbagai wilayah di negara akreditasi.

Kinerja KBRI Bucharest tidak akan optimal tanpa dukungan sarana dan prasarana serta anggaran yang memadai. Dalam hal anggaran, realisasi anggaran KBRI Bucharest pada tahun anggaran 2022 tercatat Rp 24.042.488.676,00 atau 98,36% % dari pagu revisi ke-7 sebesar Rp 24.443.719.000,00. Sisa anggaran pada KBRI Bucharest Rp 401.230.324,00.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL.....	5
DAFTAR GAMBAR	7
BAB I PENDAHULUAN	10
1.1 Latar Belakang	10
BAB II PERENCANAAN KINERJA.....	17
2.1 Rencana Strategis	17
2.2 Perjanjian Kinerja	19
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA.....	20
3.1 Capaian Kinerja	20
Sasaran strategis S.1. Nilai manfaat diplomasi ekonomi yang optimal	23
Sasaran strategis S.2 Citra positif Indonesia di negara akreditasi KBRI Bucharest yang meningkat	62
Sasaran strategis C.1 Pelindungan WNI dan pelayanan publik KBRI Bucharest yang prima	68
Sasaran Strategis B.1 Diplomasi bilateral di negara akreditasi KBRI Bucharest yang kuat	86
Sasaran Strategis B.2 Basis data KBRI Bucharest yang akurat	98
Sasaran strategis L.1 Tata kelola organisasi KBRI Bucharest yang baik	102
Sasaran strategis L.2 Pengelolaan asset KBRI Buchares yang optimal	105
Sasaran Strategis L.3 Pengelolaan anggaran KBRI Bucharest yang optimal dan akuntabel	109
3.2 Realisasi Anggaran	112
3.3 Analisis Efisiensi Sumber Daya	112
BAB IV PENUTUP	113
4.1 Simpulan Umum Capaian Kinerja	113
4.2 Kendala-Kendala Utama yang Dihadapi	113
4.3 Langkah di Masa Mendatang untuk Peningkatan Kinerja	113
BAB V LAMPIRAN	115
5.1 Matriks Perjanjian Kinerja dan Perubahan/Revisi Perjanjian Kinerja	115
5.2 Matriks Realisasi Rencana Aksi (Renaksi) PK.....	120
5.3 Matriks Informasi Kinerja	131
5.4. Matriks Nilai Capaian Kinerja Organisasi.....	149
5.5. Laporan Hasil Evaluasi SAKIP TA 2021	151
5.6. Economic Intelligence 2021 KBRI Bucharest	165

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1. Daftar Pimpinan dan Staf KBRI Bucharest Tahun 2022	11
Tabel 1.2. Pagu Anggaran KBRI Bucharest Tahun 2022	12
Tabel 3.1. Nilai Capaian Kinerja Output KBRI Bucharest Tahun 2022	20
Tabel 3.2. Informasi Kinerja IKU Tingkat efektivitas diplomasi ekonomi di sektor perdagangan dengan negara akreditasi	24
Tabel 3.3. Informasi Kinerja SUB IKU 1 Jumlah komitmen perdagangan dengan negara akreditasi	24
Tabel 3.4. Informasi Kinerja SUB IKU 2 Nilai perdagangan dengan negara akreditasi KBRI Bucharest	26
Tabel 3.5. Informasi Kinerja IKU Tingkat efektivitas diplomasi ekonomi di sektor investasi dengan negara akreditasi KBRI Bucharest	34
Tabel 3.6. Informasi Kinerja SUB IKU 1 Jumlah komitmen investasi dengan negara akreditasi	35
Tabel 3.7. Informasi Kinerja SUB IKU 2 Nilai investasi dengan negara akreditasi KBRI Bucharest	37
Tabel 3.8. Informasi Kinerja IKU Tingkat efektivitas diplomasi ekonomi di sektor pariwisata dengan negara akreditasi KBRI Bucharest	45
Tabel 3.9. Informasi Kinerja SUB IKU 1 Tingkat potensi kunjungan wisatawan mancanegara dari negara akreditasi KBRI Bucharest ke Indonesia	54
Tabel 3.10. Informasi Kinerja SUB IKU 2 Jumlah wisatawan mancanegara dari negara akreditasi KBRI Bucharest ke Indonesia	57
Tabel 3.11. Informasi Kinerja IKU Tingkat efektivitas diplomasi ekonomi di sektor perdagangan dengan negara akreditasi	65
Tabel 3.12. Informasi kinerja Persentase kasus WNI di negara akreditasi KBRI Bucharest yang diselesaikan	72
Tabel 3.13. Kasus WNI di Negara Akreditasi KBRI Bucharest	72
Tabel 3.14. Kinerja IKU Nilai persepsi kepuasan pelayanan kekonsuleran KBRI Bucharest	76
Tabel 3.15. Jumlah layanan kekonsuleran KBRI Bucharest Tahun 2022	77
Tabel 3.16. Rekapitulasi Dokumen dan Layanan Kekonsuleran 2022	77
Tabel 3.17. Informasi Kinerja IKU Nilai persepsi pelayanan perlindungan WNI KBRI Bucharest	80
Tabel 3.18. Informasi Kinerja IKU Persentase tindak lanjut/implementasi kesepakatan bilateral Indonesia dengan negara akreditasi KBRI Bucharest	84
Tabel 3.19. Informasi Kinerja IKU Jumlah kesepakatan di bidang ekonomi, sosial dan budaya dengan negara akreditasi KBRI	89

Bucharest	
Tabel 3.20. Informasi Kinerja IKU Jumlah kesepakatan di bidang politik, keamanan dan maritim dengan negara akreditasi KBRI Bucharest	93
Tabel 3.21. Informasi Kinerja IKU Indeks Respon Positif terhadap informasi data Economic Intelligence/Market Intelligence tentang negara akreditasi KBRI Bucharest	99
Tabel 3.22. Informasi Kinerja IKU Persentase WNI di negara akreditasi KBRI Bucharest yang terverifikasi di Portal Peduli WNI	102
Tabel 3.23. Informasi Kinerja IKU Nilai evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP) KBRI Bucharest	105
Tabel 3.24. Informasi Kinerja IKU Tingkat efektivitas diplomasi ekonomi di sektor perdagangan dengan negara akreditasi	108
Tabel 3.25. Informasi Kinerja IKU Indeks Pengelolaan Aset Kementerian Luar Negeri	112
Tabel 3.26. Rincian Kinerja Anggaran KBRI Bucharest 2022	114

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1. Peta Strategi KBRI Bucharest Tahun 2022	17
Gambar 3.1. Infografis Realisasi Capaian KBRI Bucharest	22
Gambar 3.2. Infografis Capaian Sasaran Strategis S.1	23
Gambar 3.3. Neraca perdagangan Indonesia – Rumania	27
Gambar 3.4. Neraca perdagangan Indonesia - Moldova	27
Gambar 3. 5. Pertemuan Duta Besar RI dengan <i>General Manager NC Maritime Ports Administration SA Constanta</i>	28
Gambar 3.6. Partisipasi PF Ekonomi KBRI Bucharest pada Pameran SIRHA BUDAPEST 2022	29
Gambar 3.7. Diskusi Kelompok Terpumpun Pengembangan Akses Pembiayaan Bagi Pelaku Usaha Kreatif Sub-Sektor Kuliner	29
Gambar 3.8. Pertemuan dengan President of County Council Sibiu	30
Gambar 3.9. Kunjungan Duta Besar RI beserta Konhor RI Constanta ke PT Komodo <i>Armament</i> , 13 Juni 2022	31
Gambar 3.10. Partisipasi para Pengusaha Rumania pada kegiatan <i>Indonesia and Central and Eastern Europe (INACEE) Business Forum</i> , 19 Juni 2022	32
Gambar 3.11. Duta Besar RI menghadiri IPOC 2022	33
Gambar 3.12. Kunjungan Duta Besar RI ke Pelabuhan Constanta	37
Gambar 3.13. Pertemuan Duta Besar RI dengan Menteri Perhubungan RI, Bapak Budi Karya Sumadi, 2 Juni 2022	38
Gambar 3.14. Pertemuan dengan Ketua Tim Pelaksana Komite Kebijakan Industri Pertahanan Indonesia (KKIP)	38
Gambar 3.15. Pertemuan dengan Plt Deputy Bidang Infrastruktur Riset dan Inovasi, Badan Riset dan Inovasi Nasional (BRIN)	39
Gambar 3.16. Pertemuan dengan Deputy Bidang Pencegahan Badan Nasional Penanggulangan Bencana (BNPB)	40
Gambar 3.17. Pertemuan dengan Kepala Divisi Pusat Teknologi & Rancang Bangun, Direktorat Niaga, Teknologi, dan Pengembangan PT Dirgantara Indonesia (PTDI)	40
Gambar 3.18. Pertemuan dengan Bupati Gresik	41
Gambar 3.19. Pertemuan Dubes RI, Konhor RI dan tim KBRI Bucharest dengan Gubernur Jawa Timur	42
Gambar 3.20. Pertemuan dengan Walikota Madiun	42
Gambar 3.21. Pertemuan dengan Gubernur NTT	42
Gambar 3.22. Pertemuan dengan PDAM Gianyar, Bali	43
Gambar 3.23. Pertemuan Pengusaha Rumania dan PF Ekonomi KBRI Bucharest dengan pihak Badan Meterologi, Klimatologi, dan Geofisika (BMKG)	44
Gambar 3.24. Kegiatan Amal dan Pengenalan Budaya Indonesia bagi	46

Pengungsi Ukraina di Rumania	
Gambar 3.25. Pagelaran Budaya Nusantara di Constanta, Rumania, 11 April 2022	47
Gambar 3.26. Pentas Budaya Peringatan HUT Kemerdekaan RI ke-77 pada Festival Internasional Ceahlăul Piatra Neamț 2022	48
Gambar 3.27. Asia Fest di Bucharest	48
Gambar 3.28. Promosi Budaya dan Wisata kepada Delegasi Youth at PP-22 ITU	49
Gambar 3.29. Keikutsertaan Indonesia pada <i>Brasov Multicultural Day Festival</i>	50
Gambar 3.30. Penampilan Budaya Kota Makassar dengan Tema <i>Indonesian Scent</i>	51
Gambar 3.31. Workshop Musik dan Tari Tim Bataru Gowa Makassar di <i>National University of Music Bucharest</i>	51
Gambar 3.32. Keikutsertaan Indonesia dalam <i>IWA Christmas Bazaar</i> di Bucharest, 11 Desember 2022	52
Gambar 3.33. <i>Working Lunch</i> Duta Besar RI Bucharest dengan Perwakilan Tour Operator Terkemuka di Rumania, 23 Mei 2022	55
Gambar 3.34. Keikutsertaan <i>East Side Jazz Initiative</i> pada <i>16th Bucharest International Jazz Competition</i>	58
Gambar 3.35. Pentas Budaya Peringatan HUT Kemerdekaan RI ke-77 pada Festival Internasional Ceahlăul Piatra Neamț 2022 Edisi ke-23 di Piatra Neamț dan Târgu Neamț, 5 – 7 Agustus 2022	59
Gambar 3.36. Infografis capaian sasaran strategis S.2	63
Gambar 3.37. Infografis sasaran strategis C.1	69
Gambar 3.38. Tim Evakuasi KBRI Bucharest mengevakuasi WNI yang berada di Odessa, Ukraina, dipimpin langsung oleh Dubes RI Bucharest.	72
Gambar 3.39. KBRI Bucharest mendampingi repatriasi WNI dari Ukraina menuju Indonesia di bandara Hendri Coanda, Bucharest	72
Gambar 3.40. Suasana di Ruang Pelayanan Kekonsuleran KBRI Bucharest saat WNI sedang menerima pelayanan publik	76
Gambar 3.41. Pengambilan foto dan biometrik WNI dalam proses pembuatan paspor RI	78
Gambar 3.42. Pertemuan dengan WNI (Pekerja Migran Indonesia) di Kota Cluj Napoca, Provinsi Cluj	81
Gambar 3.43. Infografis sasaran strategis C.2	84
Gambar 3.44. Pertemuan Duta Besar RI, Konhor RI Constanta, dan Delegasi Pelindo Multi Terminal dengan pihak Pelabuhan Constanta, 12 Desember 2022	86
Gambar 3.45. Pelaksanaan Kursus Bahasa Indonesia <i>Online</i> Tahap Pertama di KBRI Bucharest, 19 Februari 2022	87
Gambar 3.46. Infografis sasaran strategis B.1	88
Gambar 3.47. Penandatanganan MoU antara Institut Seni Indonesia (ISI) Denpasar dengan <i>National University of Music Bucharest</i>	91

(UNMB)	
Gambar 3.48. Menkominfo RI sampaikan pidato di ITU PP Conference 2022	95
Gambar 3.49. Pertemuan bilateral Menkominfo RI dengan Menteri Riset, Inovasi dan Digitalisasi Rumania	96
Gambar 3.50. Pertemuan GKSB DPR RI dengan Kementerian Luar Negeri Rumania	97
Gambar 3.51. Pertemuan dengan Kepala Departemen Kerja Sama NDU	98
Gambar 3.52. Infografis sasaran strategis B.2	101
Gambar 3.53. Kegiatan pemutakhiran data wni yang diikuti oleh WNI (Menikah dengan WN Asing) di Kota Pitesti, Provinsi Arges	103
Gambar 3.54. Pertemuan dengan WNI (Pekerja Migran Indonesia, Mahasiswa dan WNI yang Menikah dengan WN Asing) di Kota Iasi, Provinsi Iasi	103
Gambar 3.55. Infografis sasaran strategis L.1	105
Gambar 3.56. Infografis sasaran strategis L.2	108
Gambar 3.57. Infografis sasaran strategis L.3	112

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Laporan Kinerja (LKj) Kedutaan Besar Republik Indonesia di Bucharest (KBRI Bucharest) Tahun 2022 merupakan perwujudan transparansi dan akuntabilitas KBRI Bucharest dalam melaksanakan tugas dan fungsinya, serta sebagai bentuk pertanggungjawaban organisasi atas pelaksanaan Perjanjian Kinerja TA 2022, sebagaimana diamanatkan dalam Peraturan Presiden RI Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP), Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (PAN dan RB) Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Luar Negeri No. 4 Tahun 2018 tentang Pedoman Sistem Manajemen Kinerja Kementerian Luar Negeri dan Perwakilan Republik Indonesia.

Tugas dan Fungsi

Berdasarkan surat Keputusan Menteri Luar Negeri No. 06/A/OT/VI/2004/01 Tahun 2004 tentang Organisasi dan Tata Kerja Perwakilan di Luar Negeri, Kedutaan Besar Republik Indonesia yang berkedudukan di Bucharest adalah Perwakilan Diplomatik Republik Indonesia yang dipimpin oleh seorang Duta Besar Luar Biasa dan Berkuasa Penuh, yang bertanggung jawab kepada Presiden melalui Menteri Luar Negeri, dengan wilayah akreditasi Rumania dan Republik Moldova.

Tugas pokok Kedutaan Besar Republik Indonesia di Bucharest (KBRI Bucharest) adalah melaksanakan hubungan diplomatik dan memperjuangkan kepentingan nasional Negara Kesatuan Republik Indonesia, melindungi Warga Negara Republik Indonesia, dan Badan Hukum Indonesia di wilayah akreditasi Rumania dan Republik Moldova, sesuai dengan kebijakan pemerintah yang ditetapkan berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Untuk melaksanakan tugas pokok sebagaimana dimaksud, KBRI Bucharest menyelenggarakan fungsi:

1. Peningkatan dan pengemban kerja sama politik, keamanan, ekonomi, sosial dan budaya dengan Rumania dan Republik Moldova.
2. Peningkatan persatuan dan kesatuan serta kerukunan antar sesama WNI di luar negeri.
3. Pengayoman, pelayanan, perlindungan dan pemberian bantuan hukum fisik kepada WNI dan BHI dalam hal terjadi ancaman dan/atau masalah hukum di Rumania dan Republik Moldova sesuai dengan peraturan perundang-undangan nasional, hukum internasional, dan kebiasaan internasional.
4. Pengamatan, penilaian dan pelaporan mengenai situasi dan kondisi Rumania dan Republik Moldova.
5. Konsuler dan Protokol.
6. Perbuatan hukum untuk dan atas nama Negara dan Pemerintah Republik Indonesia dengan Rumania dan Republik Moldova.

7. Kegiatan manajemen kepegawaian, keuangan, perlengkapan, pengamanan internal Perwakilan, komunikasi dan persandian.
8. Fungsi lainnya sesuai dengan hukum dan praktek internasional.

Indeks Perwakilan KBRI Bucharest adalah 2,24 dengan indeks masing-masing kegiatan sebagai berikut: Politik (3,35), Ekonomi (2,40), Sosial Budaya (2,31), dan Konsuler (0,89).

Struktur Organisasi dan Sumber Daya

Struktur Organisasi KBRI Bucharest diatur dalam Surat Keputusan Menteri Luar Negeri No. 06/A/OT/VI/2004/01 Tahun 2004 tentang Organisasi dan Tata Kerja Perwakilan di Luar Negeri.

Berdasarkan kepentingan nasional, bobot misi, kegiatan, intensitas dan derajat hubungan Indonesia dengan Rumania dan Republik Moldova dan Indeks Perwakilan, KBRI Bucharest terdiri dari:

- A. Unsur Pimpinan:
 - Duta Besar Luar Biasa dan Berkuasa Penuh

- B. Unsur Pelaksana:
 1. Minister Counsellor
 2. Counsellor
 3. Sekretaris I
 4. Sekretaris II
 5. Sekretaris III

- C. Unsur Penunjang:
 1. Penata Kanselerai
 2. Pranata Informasi Diplomatik

Unsur Pelaksana KBRI Bucharest terdiri dari 5 (lima) orang pejabat Diplomatik dan Konsuler dengan gelar diplomatik paling tinggi adalah *Minister Counsellor*.

Pejabat Diplomatik dan Konsuler dengan gelar diplomatik paling tinggi di bawah Kepala Perwakilan menjabat sebagai Kepala Operasional Perwakilan yang menjalankan fungsi koordinasi dalam pelaksanaan tugas perwakilan. Kepala Operasional Perwakilan membantu Kepala Perwakilan memimpin penyelenggaraan administrasi serta kerumahtanggaan perwakilan.

Dalam keadaan tertentu, Kepala Operasional Perwakilan dengan izin Menteri Luar Negeri dapat dijabat oleh pejabat diplomatik selain yang bergelar diplomatik yang paling tinggi. Dalam pelaksanaan tugasnya Kepala Operasional Perwakilan dapat dibantu oleh Pejabat Diplomatik dan Konsuler junior yang ditunjuk dengan Keputusan Kepala Perwakilan.

Unsur Penunjang terdiri dari 1 (satu) orang Bendaharawan dan Penata Kerumahtanggaan Perwakilan serta 1 (satu) orang Petugas Komunikasi. Dalam melaksanakan tugasnya, Unsur Penunjang dipimpin oleh Kepala Operasional Perwakilan.

Dalam menjalankan program diplomasi, KBRI Bucharest didukung oleh 8 (delapan) orang *Home Staff*, 11 (sebelas) *Local Staff*, 3 (tiga) staf perangkat Duta Besar, dan 4 (empat) staf honorer.

A.	Unsur Pimpinan	:	Duta Besar Luar Biasa dan Berkuasa Penuh
B.	Kepala Kanselerai	:	Minister Counsellor
C.	Fungsi Politik, Hukum dan Keamanan		
	Minister Counsellor	:	1 orang
	Pegawai setempat	:	1 orang
D.	Fungsi Ekonomi		
	Sekretaris III	:	1 orang
	Pegawai setempat	:	1 orang
D.	Fungsi Pariwisata, Budaya dan Sosial		
	Counsellor	:	1 orang
	Pegawai setempat	:	2 orang
E.	Fungsi Pemberdayaan Masyarakat dan Konsuler		
	Sekretaris I	:	1 orang
	Pegawai setempat	:	1 orang
F.	Fungsi Protokol dan Komunikasi Publik		
	Sekretaris II	:	1 orang
	Pegawai setempat	:	-
	Pegawai honorer	:	2 orang
G.	Kanselerai		
	Penata Kanselerai	:	1 orang
	Pegawai setempat	:	4 orang
	Pegawai honorer	:	2 orang
H.	Informasi diplomatik		
	Pranata Informasi Diplomatik	:	1 orang
	Pegawai setempat	:	1 orang
I.	Staf perangkat Duta Besar RI		
	Sekretaris Duta Besar	:	1 orang
	Sekretaris Pribadi	:	1 orang
	Staf rumah tangga	:	2 orang

Tabel 1.1. Daftar Pimpinan dan Staf KBRI Bucharest Tahun 2022

Dapat informasikan bahwa formasi pegawai setempat (*local staf*) KBRI Bucharest yaitu sebanyak 15 orang. Dalam pelaksanaan tugas pokoknya, KBRI Bucharest didukung oleh 14 orang pegawai setempat (*Local Staff / LS*), termasuk 3 (tiga) staf bawaan Duta Besar RI.

Dari 11 orang LS tersebut, 4 (empat) orang diantaranya adalah WN Rumania, sedangkan lainnya adalah WN Indonesia. LS berperan untuk memenuhi kebutuhan pemahaman dan penggunaan bahasa setempat, dengan penugasan tidak saja sebagai penerjemah namun juga melakukan riset yang diperlukan untuk pelaksanaan tugas dan fungsi KBRI Bucharest menjembatani komunikasi dan pengembangan jejaring dengan pemerintah dan swasta setempat, serta tugas-tugas lain yang dipandang perlu.

Untuk mendukung kegiatan KBRI Bucharest, pada tahun 2022 DIPA yang ditetapkan yaitu sebesar Rp 24.443.719.000,00 dengan rincian sebagai berikut:

No.	Kegiatan	Pagu Anggaran (Rp)
1	Penyelenggaraan Kegiatan Dukungan Manajemen pada Perwakilan RI di Luar Negeri	Rp 21.968.485.000
2	Pelindungan WNI di Luar Negeri serta Pelayanan Publik	Rp 264.059.000
3	Penyelenggaraan Diplomasi dan Kerja Sama Internasional	Rp 2.211.175.000
Pagu Anggaran KBRI Bucharest 2022		Rp 24.443.719.000

Tabel 1.2. Pagu Anggaran KBRI Bucharest Tahun 2022

Aspek Strategis

Undang-undang Republik Indonesia Nomor 37 Tahun 1999 tentang Hubungan Luar Negeri Mengamanatkan bahwa Kementerian Luar Negeri merupakan pelaksana hubungan luar negeri dan politik luar negeri. Dalam pelaksanaan tugasnya, Kementerian Luar Negeri bertugas membantu Presiden RI dalam menyelenggarakan politik dan hubungan luar negeri, merumuskan kebijakan dan strategi pencapaian tujuan dan sasarannya dengan meletakkan kepentingan nasional sebagai prioritas utama.

Peran penting Kementerian Luar Negeri dalam penyelenggaraan hubungan luar negeri dan politik luar negeri, terutama dalam memperjuangkan kepentingan Indonesia melalui upaya memperkuat peran Indonesia dalam kerja sama Internasional, menciptakan perdamaian dunia, serta mendorong terciptanya kerja sama ekonomi dalam tataran bilateral, regional dan multilateral. Hal ini terutama terkait dengan peran penting Kementerian Luar Negeri sebagai bagian dari solusi (*part of the solution*) dalam penyelesaian masalah global.

Kementerian Luar Negeri memiliki fungsi strategis dalam melaksanakan politik luar negeri Indonesia yang diprioritaskan pada kedaulatan Negara Kesatuan Republik Indonesia (NKRI), perlindungan Warga Negara Indonesia dan Badan Hukum Indonesia (WNI BHI) di luar negeri, serta Diplomasi Ekonomi. Selain itu, kebijakan luar negeri juga memprioritaskan isu-isu yang menyangkut kepentingan masyarakat, antara lain lingkungan hidup, demokrasi, hak asasi manusia (HAM) dan ancaman keamanan non-tradisional.

Selanjutnya, berdasarkan Peraturan Menteri Luar Negeri No. 4 Tahun 2001 tentang Perubahan Kelima atas Surat Keputusan Menteri Luar Negeri No. SK.06/A/OT/VI/2004/01 Tahun 2004 tentang Organisasi dan Tata Kerja Perwakilan RI di Luar Negeri, Kedutaan Besar Republik Indonesia yang berkedudukan di Bucharest adalah Perwakilan Diplomatik Republik Indonesia yang dipimpin oleh seorang Duta Besar Luar Biasa dan Berkuasa Penuh, yang bertanggung jawab kepada Presiden melalui Menteri Luar Negeri, dengan wilayah akreditasi Rumania dan Republik Moldova.

Tugas pokok Kedutaan Besar Republik Indonesia di Bucharest (KBRI Bucharest) adalah melaksanakan hubungan diplomatik dengan memperjuangkan kepentingan nasional Negara Kesatuan Republik Indonesia, melindungi Warga Negara Republik Indonesia, dan Badan Hukum Indonesia di wilayah akreditasi Rumania dan Republik Moldova, sesuai dengan kebijakan pemerintah yang ditetapkan berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Dengan demikian, aspek strategis keberadaan KBRI Bucharest sebagai garda terdepan dalam penyelenggaraan hubungan luar negeri dan politik luar negeri Indonesia di wilayah akreditasinya, yaitu Rumania dan Republik Moldova. Sebagai garda terdepan, KBRI Bucharest memperkuat peranan Indonesia dalam peningkatan kerja sama internasional, menciptakan perdamaian dunia, serta mendorong terciptanya kerja sama ekonomi dalam tataran bilateral Indonesia-Rumania dan Indonesia-Moldova, dengan memperhatikan pelaksanaan politik luar negeri Indonesia yang diprioritaskan pada kedaulatan Negara Kesatuan Republik Indonesia (NKRI), perlindungan Warga Negara Indonesia dan Badan Hukum Indonesia (WNI BHI) di luar negeri, serta Diplomasi Ekonomi.

Tantangan dan Isu Strategis

Dalam konteks KBRI Bucharest, hubungan Indonesia dengan Rumania dimulai sejak 1950 dan KBRI Bucharest dibuka sejak 1961. Pembukaan KBRI Bucharest ditujukan untuk mendukung pencapaian visi dan misi Pemerintah RI di kawasan Eropa Tengah dan Timur, seperti fasilitasi kunjungan kenegaraan dan perkuatan diplomasi ekonomi dengan negara akreditasi. Adapun isu-isu strategis yang mempengaruhi pencapaian visi dan misinya pada tahun 2022 adalah:

a. Diplomasi Pelindungan

Tahun 2022 diwarnai dengan setidaknya 2 (dua) isu utama yang mempengaruhi diplomasi pelindungan secara signifikan, yaitu pandemi Covid-19, yang masih berlangsung khususnya pada paruh pertama tahun 2022, dan konflik Rusia-Ukraina, yang mengakibatkan evakuasi WNI dari Ukraina melalui Rumania. KBRI Bucharest telah melakukan langkah-langkah pelindungan bagi WNI yang berada wilayah Rumania dan Republik Moldova, untuk memastikan negara hadir untuk melindungi WNI di masa pandemi. KBRI Bucharest juga terlibat aktif dalam evakuasi WNI dari wilayah konflik di Ukraina dan selanjutnya repatriasi ke tanah air melalui Rumania.

b. Penguatan Diplomasi Ekonomi di Rumania dan Republik Moldova

Langkah penguatan diplomasi ekonomi dilaksanakan tidak hanya bagi isu-isu tradisional tapi juga non-tradisional. Isu-isu tradisional diantaranya perdagangan barang dan jasa, pariwisata, investasi, Usaha Mikro, Kecil dan Menengah, industri strategis serta isu *development aid* seperti *capacity building*, keamanan *cyber* dan transfer teknologi.

Sedangkan isu-isu non tradisional lebih tematik, seperti gastro-diplomacy dan ekonomi kreatif. Sementara isu strategis investasi adalah upaya pencapaian kerja sama bilateral dengan Rumania maupun Republik Moldova terutama yang memiliki nilai manfaat ekonomi yang tinggi bagi Indonesia. Selain itu, KBRI Bucharest juga aktif mencari peluang dalam kondisi konflik Rusia-Ukraina yang sangat berpengaruh pada pasokan energi dan pangan dunia.

c. Kontribusi dan kepemimpinan Indonesia di kawasan dan dunia

Selama tahun 2022, KBRI Bucharest telah aktif melakukan diseminasi prioritas, upaya dan kontribusi nyata Indonesia selama menjadi Presiden G20, kepada mitra di unsur pemerintah, swasta serta masyarakat di Rumania dan Republik Moldova.

Di tahun 2022 ini, Rumania merupakan tuan rumah dari *International Telecommunication Union (ITU) Plenipotentiary Conference 2022*, dimana Indonesia mencalonkan diri pada Dewan ITU periode 2023-2026 dan Dr. Meiditomo Sutyarjoko sebagai anggota Radio Regulation Board ITU. KBRI Bucharest juga secara aktif memfasilitasi delegasi, bekerja sama dengan delegasi Pusat untuk melakukan kampanye pencalonan dan menggalang dukungan yang berkontribusi pada terpilihnya Indonesia sebagai anggota Dewan ITU

d. Infrastruktur Diplomasi

KBRI Bucharest memperkuat pemanfaatan teknologi informasi dan komunikasi dalam melakukan diplomasi digital melalui webinar dan *video conference* guna meningkatkan efektifitas, kualitas, dan interaksi dalam berbagai pelaksanaan prioritas diplomasi.

Sepanjang tahun 2022 KBRI Bucharest telah memanfaatkan teknologi informasi untuk pelaksanaan manajemen internal dalam rangka mendukung kegiatan diplomasi, antara lain implementasi *e-disposisi*, Sistem Informasi Naskah Dinas (SI-NADIN), dan Data Kontak Mitra di Rumania dan Moldova (MITRO).

Selama tahun 2022, KBRI Bucharest telah aktif dalam upaya pengarus-utamaan gender kepada seluruh staff melalui diseminasi informasi dan dialog isu gender secara rutin dan berkala.

Lebih lanjut, KBRI Bucharest berusaha memanfaatkan secara optimal keberadaan portal situs KBRI Bucharest, media sosial KBRI Bucharest, seperti *Facebook*, *Instagram*, *Twitter*, dan *YouTube* untuk menjangkau dan meraih perhatian publik dalam upaya

meningkatkan citra Indonesia di negara akreditasi. Tantangan yang dihadapi adalah sumber konten yang berasal dari kegiatan dan SDM memiliki kapasitas dalam mengolah konten yang bermanfaat, menarik dan dilakukan secara berkelanjutan dan konsisten.

BAB II PERENCANAAN KINERJA

2.1 Rencana Strategis

Sejalan dengan visi dan misi Kementerian Luar Negeri, maka visi KBRI Bucharest adalah **“Memimpin diplomasi Indonesia yang aktif dan efektif di Rumania dan Republik Moldova untuk mewujudkan Indonesia Maju yang berdaulat, mandiri dan berkepribadian berlandaskan gotong royong”**. Sesuai dengan pernyataan dimaksud, maka dapat diartikan bahwa KBRI Bucharest pada periode 2020-2024 akan menitikberatkan upaya-upaya diplomasi yang tidak hanya aktif melainkan pula efektif untuk mewujudkan Indonesia Maju.

KBRI Bucharest menetapkan 5 (lima) misi untuk kurun waktu 2020-2024 sebagai pedoman dalam upaya menciptakan visi tersebut, yaitu:

1. Melakukan diplomasi ekonomi yang optimal dengan Rumania dan Republik Moldova untuk mendukung struktur ekonomi yang produktif, mandiri dan berdaya saing.
2. Memberikan perlindungan yang prima bagi WNI/BHI di Rumania dan Republik Moldova dan memberikan rasa aman bahwa negara hadir melindungi pada seluruh warga.
3. Menjaga integritas NKRI dan meningkatkan citra positif Indonesia di Rumania dan Republik Moldova melalui diplomasi digital yang terintegrasi.
4. Menunjukkan peranan Indonesia di Rumania dan Republik Moldova terutama lewat dukungan bagi Indonesia di Organisasi Internasional.
5. Meningkatkan infrastruktur diplomasi di KBRI Bucharest untuk mendukung peningkatan kualitas diplomasi.

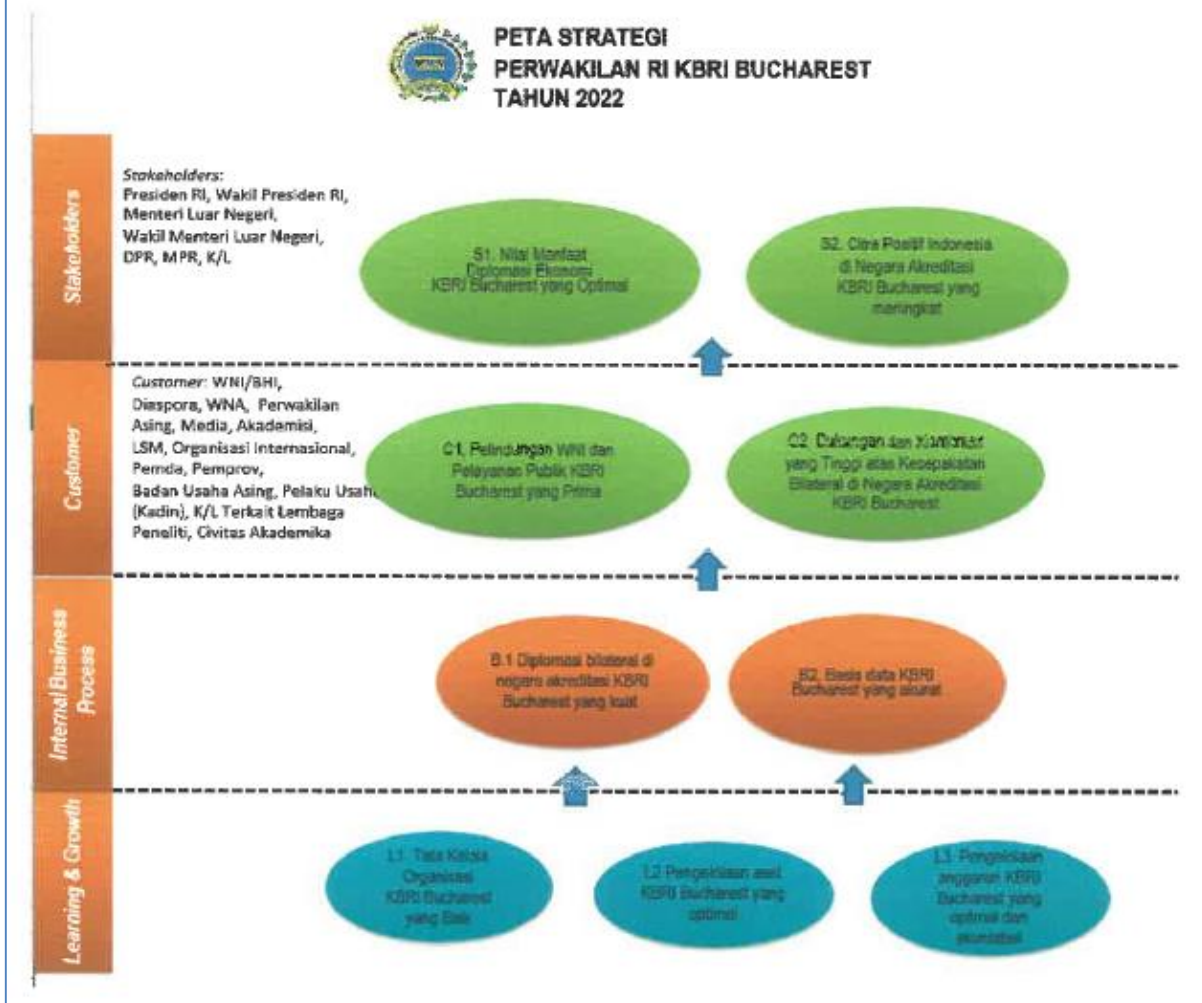
Peta Strategi

Dalam rangka pencapaian Visi dan Misi, telah ditetapkan Peta Strategis tahun 2022 yang telah ditetapkan melalui Surat Keputusan Kepala Perwakilan Republik Indonesia di Bucharest No. 019A/SK/BC/RO/01/2022 tentang Peta Strategi dan Indikator Kinerja Utama Perwakilan RI Bucharest Tahun 2022, dengan tujuan agar proses pencapaian kinerja dapat lebih terukur dan terarah.

Adapun Peta Strategis KBRI Bucharest 2022 terdiri dari 9 Sasaran Strategis (SS) dan 15 Indikator Kinerja Utama (IKU), yang terangkum dalam 4 perspektif, yaitu:

1. *Stakeholders Perspective*, terdiri dari 2 (dua) Sasaran Strategis ;
2. *Customer Perspective*, terdiri dari 2 (dua) Sasaran Strategis ;
3. *Internal Business Process Perspective*, terdiri dari 2 (dua) Sasaran Strategis ; dan
4. *Learning and Growth Perspective*, yang terdiri dari 3 (tiga) Sasaran Strategis.

PETA STRATEGI PERWAKILAN RI BUCHAREST TAHUN 2022



Gambar 2.1. Peta Strategi KBRI Bucharest Tahun 2022

2.2 Perjanjian Kinerja

Sebagai bentuk pelaksanaan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Laporan Kinerja, KBRI Bucharest telah menyusun Perjanjian Kinerja Tahun 2022 yang berisi tekad dan janji pelaksanaan kinerja dengan target yang akan dicapai antara Duta Besar RI di Bucharest dengan Menteri Luar Negeri RI.

Perjanjian Kinerja tersebut secara umum telah menetapkan sasaran, IKU dan target yaitu:

1. Tingkat efektivitas diplomasi ekonomi di sektor perdagangan dengan negara akreditasi KBRI Bucharest : 85,6%
2. Jumlah komitmen perdagangan dengan negara akreditasi KBRI Bucharest: 4
3. Nilai perdagangan dengan negara akreditasi KBRI Bucharest: USD 150.000.000
4. Tingkat efektivitas diplomasi ekonomi di sektor investasi dengan negara akreditasi KBRI Bucharest: 93,4%
5. Jumlah komitmen investasi dengan negara akreditasi KBRI Bucharest: 2
6. Nilai investasi dengan negara akreditasi KBRI Bucharest: USD 200.000
7. Tingkat efektivitas diplomasi ekonomi di sektor pariwisata dengan negara akreditasi KBRI Bucharest: 77,8%
8. Tingkat potensi kunjungan wisatawan mancanegara dari negara akreditasi KBRI Bucharest ke Indonesia: 85%
9. Jumlah wisatawan mancanegara dari negara akreditasi KBRI Bucharest ke Indonesia: 5.000
10. Indeks citra Indonesia di negara akreditasi KBRI Bucharest: 3,90
11. Presentase kasus WNI di negara akreditasi Bucharest yang diselesaikan: 80%
12. Nilai persepsi kepuasan pelayanan kekonsuleran KBRI Bucharest : 4 (skala 4)
13. Nilai persepsi kepuasan pelayanan perlindungan WNI KBRI Bucharest : 4 (skala 4)
14. Presentase tindak lanjut/implementasi kesepakatan bilateral Indonesia dengan negara akreditasi KBRI Bucharest: 70%
15. Jumlah kesepakatan di bidang ekonomi, sosial dan budaya dengan negara akreditasi KBRI Bucharest: 2
16. Jumlah kesepakatan di bidang politik, keamanan dan maritim dengan negara akreditasi KBRI Bucharest: 1
17. Indeks respon positif terhadap informasi data *Economic Intelligence/Market Intelligence* tentang negara akreditasi KBRI Bucharest: 4,5 (skala 5)
18. Presentase WNI di negara akreditasi KBRI Bucharest yang terverifikasi di Portal Peduli WNI: 80%
19. Nilai evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP) KBRI Bucharest : 79,5 (BB)
20. Indeks Pengelolaan Aset Kementerian Luar Negeri: 2,7 (skala 4)
21. Nilai Kinerja Anggaran KBRI Bucharest: 92

BAB III AKUNTABILITAS KINERJA

3.1 Capaian Kinerja

KBRI Bucharest telah melaksanakan kegiatan diplomasi dalam rangka mencapai target kinerja yang telah disepakati dalam Perjanjian Kinerja antara Dubes Besar RI dengan Menteri Luar Negeri RI di awal tahun 2022. Kegiatan diplomasi tersebut dilaksanakan berdasarkan rencana aksi yang telah disusun, dengan terdapat penyesuaian berdasarkan situasi di lapangan dan arahan Kepala Perwakilan RI.

Pengukuran capaian kinerja KBRI Bucharest tahun 2022 dilakukan dengan cara membandingkan antara target (rencana) dan realisasi Indikator Kinerja Utama (IKU) pada masing-masing perspektif. Dari hasil pengukuran kinerja tersebut, diperoleh data bahwa nilai capaian kinerja organisasi KBRI Bucharest sebesar 96.94%. Nilai tersebut berasal dari capaian kinerja (NCKO) pada masing-masing perspektif sebagaimana terlihat pada Tabel Capaian Kinerja Organisasi berikut:

NCKO	96.94	
<i>Perspektif</i>	Bobot	Nilai Perspektif
<i>Stakeholders</i>	25%	89.71%
<i>Customer</i>	15%	111.85%
<i>Internal Business Process</i>	30%	93.88%
<i>Learning & Growth</i>	30%	98.59%

Tabel 3.1. Nilai Capaian Kinerja Output KBRI Bucharest Tahun 2022

Nilai NCKO KBRI Bucharest pada tahun 2022 meningkat sebesar 10,76% dari nilai NCKO pada tahun 2021 sebesar 86,18%. Peningkatan dicapai dengan melaksanakan kegiatan di bidang politik, ekonomi, sosial-budaya dan perlindungan WNI di luar negeri dengan capaian outcome yang sejalan dengan sasaran strategis, realisasi anggaran yang optimal untuk mendukung capaian misi KBRI serta pelaporan kinerja secara berkala yang tepat waktu.

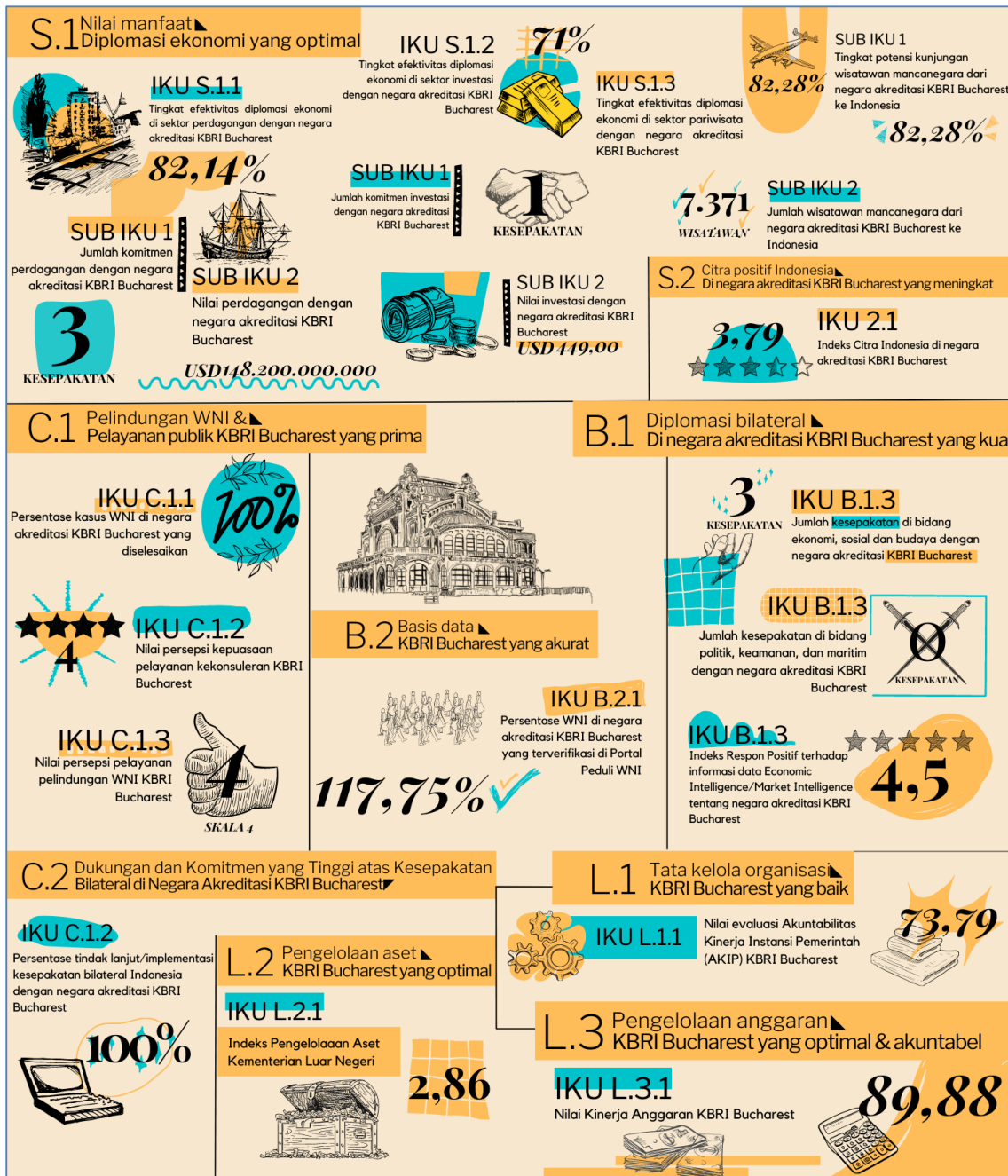
Meski mengalami kenaikan pada NCKO, masih terdapat sejumlah Indikator Kinerja Utama (IKU) yang belum mencapai target. Dari total 15 IKU pada Perjanjian Kinerja, upaya selama tahun 2022 telah menghasilkan 8 (delapan) IKU mencapai target, dan 7 (tujuh) IKU belum mencapai target. IKU yang mencapai target terdiri dari:

1. Tingkat efektivitas diplomasi ekonomi di sektor pariwisata dengan negara akreditasi KBRI Bucharest.
2. Persentase kasus WNI di negara akreditasi KBRI Bucharest yang diselesaikan.
3. Nilai persepsi kepuasan pelayanan kekonsuleran KBRI Bucharest.
4. Nilai persepsi pelayanan perlindungan WNI KBRI Bucharest.

5. Persentase tindak lanjut/implementasi kesepakatan bilateral Indonesia dengan negara akreditasi KBRI Bucharest.
6. Jumlah kesepakatan di bidang ekonomi, sosial dan budaya dengan negara akreditasi KBRI Bucharest.
7. Persentase WNI di negara akreditasi KBRI Bucharest yang terverifikasi di Portal Peduli WNI.
8. Indeks Pengelolaan Aset Kementerian Luar Negeri.

Sementara IKU yang belum mencapai target terdiri dari :

1. Tingkat efektivitas diplomasi ekonomi di sektor perdagangan dengan negara akreditasi KBRI Bucharest.
2. Tingkat efektivitas diplomasi ekonomi di sektor investasi dengan negara akreditasi KBRI Bucharest.
3. Indeks Citra Indonesia di negara akreditasi KBRI Bucharest.
4. Jumlah kesepakatan di bidang politik, keamanan, dan maritim dengan negara akreditasi KBRI Bucharest.
5. Indeks Respon Positif terhadap informasi data Economic Intelligence/ Market Intelligence tentang negara akreditasi KBRI Bucharest.
6. Nilai evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP) KBRI Bucharest.
7. Nilai Kinerja Anggaran KBRI Bucharest.



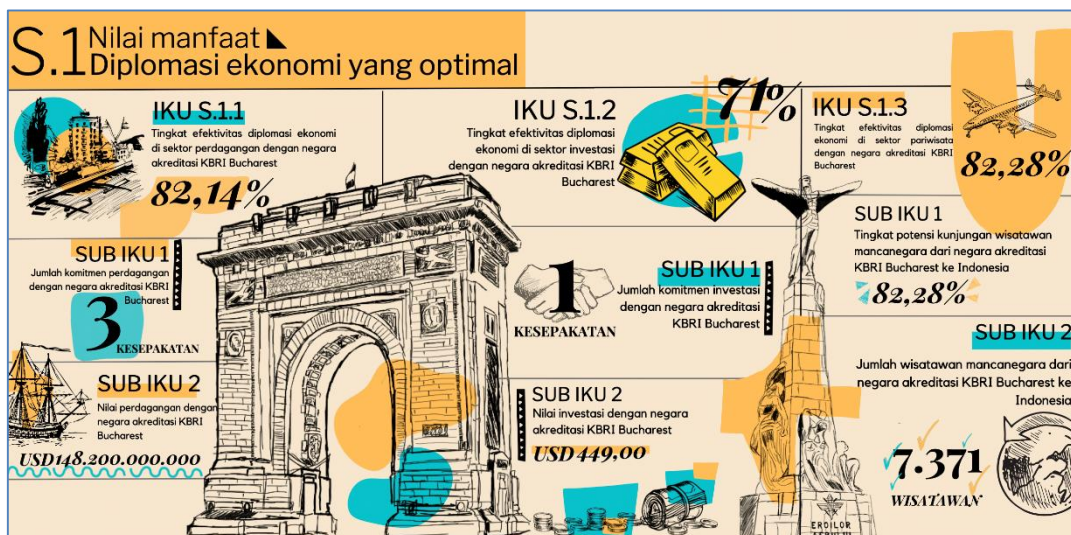
Gambar 3.1. Infografis Realisasi Capaian KBRI Bucharest

Sasaran strategis S.1. Nilai manfaat diplomasi ekonomi yang optimal

Sesuai dengan tujuan keberadaan organisasi Perwakilan RI serta amanat kinerja dari Presiden RI, capaian kinerja diplomasi ekonomi perlu diukur relevansinya dengan capaian di bidang perdagangan, investasi, dan wisatawan mancanegara. Hal ini ditujukan agar hasil diplomasi dapat dirasakan secara langsung manfaatnya oleh masyarakat luas di tanah air.

Nilai manfaat diplomasi ekonomi yang optimal merupakan jumlah nominal manfaat secara ekonomi, keuangan, dan pembangunan yang paling menguntungkan yang dihasilkan oleh berbagai kerja sama dan hubungan perdagangan, investasi, dan pariwisata antara Indonesia dengan negara akreditasi KBRI Bucharest, yaitu Rumania dan Republik Moldova.

Gambar 3.2. Infografis Capaian Sasaran Strategis S.1



IKU 1 Tingkat efektivitas diplomasi ekonomi di sektor perdagangan dengan negara akreditasi KBRI Bucharest

Deskripsi IKU

IKU ini bertujuan untuk mengukur nilai yang diperoleh Indonesia dari upaya diplomasi ekonomi untuk bidang perdagangan yang dilakukan oleh KBRI Bucharest. IKU ini terdiri atas 2 (dua) Sub-IKU, yaitu Sub-IKU Jumlah komitmen perdagangan dengan negara akreditasi KBRI Bucharest dan Sub-IKU Nilai perdagangan dengan negara mitra KBRI Bucharest.

Informasi Kinerja

IKU S.1.1	Informasi Kinerja		Jumlah
Tingkat efektivitas	SUB	IKU 1: Jumlah Komitmen	75%

diplomasi ekonomi di sektor perdagangan dengan negara akreditasi	perdagangan dengan negara akreditasi KBRI Bucharest	
	SUB IKU 2: Nilai perdagangan dengan negara mitra KBRI Bucharest (30%)	98.8%
	Realisasi IKU S.1.1 = (70% * Capaian Sub IKU 1) + (30% * Capaian Sub IKU 2)	82.1%
	Target	85.6%
	Capaian	95.9%
	Toleransi Capaian	120%

Tabel 3.2. Informasi Kinerja IKU Tingkat efektivitas diplomasi ekonomi di sektor perdagangan dengan negara akreditasi

Pada tahun 2022, capaian IKU S.1.1 “Tingkat Efektivitas Diplomasi Ekonomi di Sektor Perdagangan dengan Negara Akreditasi KBRI Bucharest” ditargetkan sebesar 85,6% dengan realisasi sebesar 82.1 %. Sebagaimana diketahui, pada tahun 2022, penghitungan capaian IKU S.1.1 dimaksud diukur melalui capaian 2 (dua) sub-IKU di bidang sektor perdagangan, yaitu Sub-IKU 1 (Jumlah Komitmen Perdagangan dengan Negara Akreditasi KBRI Bucharest) dan Sub-IKU 2 (Nilai Perdagangan dengan Negara Akreditasi KBRI Bucharest). Sehingga, apabila diperinci, maka capaian masing-masing Sub-IKU untuk sektor perdagangan, meliputi hal-hal sebagai berikut:

SUB IKU 1 Jumlah komitmen perdagangan dengan negara akreditasi KBRI Bucharest

Deskripsi singkat SUB IKU 1

Sub IKU ini mengukur jumlah komitmen perdagangan yang diperoleh dari kegiatan diplomasi ekonomi yang menyangkut perdagangan yang telah dilakukan oleh KBRI Bucharest. Komitmen perdagangan tersebut dilakukan oleh pihak di negara akreditasi KBRI Bucharest dengan mitra di Indonesia, yang di fasilitasi oleh KBRI Bucharest.

Informasi Kinerja

	Informasi Kinerja	Jumlah
Jumlah Komitmen perdagangan dengan negara akreditasi KBRI Bucharest	Realisasi	3
	Target	4
	Capaian	75%
	Toleransi Capaian	120%

Tabel 3.3. Informasi Kinerja SUB IKU 1 Jumlah komitmen perdagangan dengan negara akreditasi

Sepanjang tahun 2022, KBRI Bucharest aktif melakukan peninjauan kepada mitra, baik dalam negeri maupun mitra dagang di negara akreditasi KBRI Bucharest. Dalam hal ini, pada terdapat 3 (tiga) komitmen perdagangan yang difasilitasi oleh KBRI Bucharest, yaitu antara Konsul Kehormatan RI (Konhor RI) dengan mitra di Indonesia:

- a. *Memorandum of Cooperation (MoC)* antara *Interventii Active in Atmosfera SRL (IAA)* dengan PT Citra Globalindo, meliputi kerja sama di bidang *weather modification; submarines and submarine rescue drones; dan extinction of forest firest*, ditandatangani pada tanggal 14 Juni 2022.
- b. *Memorandum of Cooperation (MoC)* antara *Interventii Active in Atmosfera SRL (IAA)* dengan PT Garuda Putra Semesta, meliputi kerja sama di bidang *amunition dan cattle-breeding*, ditandatangani pada tanggal 18 Juni 2022.
- c. *Memorandum of Cooperation (MoC)* antara *Interventii Active in Atmosfera SRL (IAA)* dengan PT Komodo *Armament Indonesia*, meliputi kerja sama di bidang *military manufacturing and technology dan military procurement*.

Sementara untuk Republik Moldova, sepanjang tahun 2022 tercatat belum terdapat komitmen perdagangan dengan pelaku usaha Indonesia.

Program yang mendukung

Kunjungan kerja Duta Besar RI dan Konsul Kehormatan RI untuk Constanta, Rumania, Bapak Emil Sirbu, ke Indonesia dalam rangka penguatan diplomasi ekonomi pada tanggal 29 Mei s.d. 20 Juni 2022.

Kendala dan Tantangan

Tidak terdapat kendala yang signifikan dalam proses mencapai komitmen perdagangan, namun pihak Indonesia dan pihak Rumania membutuhkan waktu untuk membahas kerja sama sebelum menyepakati suatu komitmen.

Langkah Solutif

KBRI Bucharest akan terus mengupayakan dan memfasilitasi pihak dari Indonesia dan pihak dari negara akreditasi untuk mencapai kesepakatan dagang sesuai target.

Proyeksi Kedepan

Proyeksi ke depan adalah dengan meningkatkan kontak dan fasilitasi antara pihak dari Indonesia dan pihak dari negara akreditasi untuk mencapai kesepakatan dagang sesuai target.

SUB IKU 2 Nilai Perdagangan dengan negara akreditasi KBRI Bucharest

Deskripsi singkat SUB IKU 2

Sub IKU ini mengukur nilai perdagangan yang diperoleh dari kegiatan diplomasi ekonomi dengan negara akreditasi. Nilai tersebut diperoleh dari data Kementerian Perdagangan RI, adapun sumber data dari negara akreditasi belum dapat di akses karena belum tersedia.

Informasi Kinerja

	Informasi Kinerja	Jumlah
Nilai perdagangan dengan negara akreditasi KBRI Bucharest	Realisasi	USD 148.200.000
	Target	USD 150.000.000
	Capaian	98,8 %
	Toleransi Capaian	120 %

Tabel 3.4. Informasi Kinerja SUB IKU 2 Nilai perdagangan dengan negara akreditasi KBRI Bucharest

Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan

Nilai perdagangan Indonesia dengan Rumania pada periode Januari – Oktober 2022 berdasarkan data Kementerian Perdagangan RI adalah sebesar USD 135,8 juta. Nilai tersebut mengalami kenaikan sebesar 9,27% dari nilai perdagangan periode Januari – Oktober 2021 yang berjumlah USD 124,2 juta.

Sementara itu, nilai perdagangan Indonesia dengan Republik Moldova pada periode Januari – Oktober 2022 berdasarkan data Kementerian Perdagangan RI adalah USD 12,4 juta. Nilai tersebut mengalami kenaikan sebesar 1,85% dari nilai perdagangan periode Januari – Oktober 2022 yang berjumlah USD 12,2 juta.

Kenaikan nilai perdagangan Indonesia dengan negara akreditasi KBRI Bucharest di tahun 2022 disebabkan oleh melonggarnya aturan restriksi pandemi COVID-19, dimana pertemuan secara langsung, termasuk kegiatan promosi dagang secara langsung dapat dilaksanakan oleh kedua pihak. Selain itu, pengaruh konflik Rusia-Ukraina di Kawasan juga mempengaruhi peningkatan permintaan dari pihak Indonesia untuk komoditas tertentu, utamanya komoditas gandum dan kedelai, dari negara akreditasi.

Informasi perkembangan nilai perdagangan Indonesia dengan negara akreditasi KBRI Bucharest (data dari Kementerian Perdagangan) sebagai berikut:

**NERACA PERDAGANGAN
INDONESIA dengan RUMANIA**
Periode: 2017 - 2021

* Nilai : Juta US\$

RUMANIA Unduh

Uraian	2017	2018	2019	2020	2021	Trend (%) 17-21	Jan-Okt		Perub. (%) 22/21
							2021	2022	
TOTAL PERDAGANGAN	172.1	144.8	152.2	153.4	146.2	-2.64	124.2	135.8	9.27
MIGAS	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.00	0.0	0.0	0.00
NON MIGAS	172.1	144.8	152.2	153.4	146.2	-2.64	124.2	135.8	9.27
EKSPOR	125.0	107.4	128.0	109.0	106.1	-3.09	88.9	105.1	18.28
MIGAS	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.00	0.0	0.0	0.00
NON MIGAS	125.0	107.4	128.0	109.0	106.1	-3.09	88.9	105.1	18.28
IMPOR	47.0	37.4	24.2	44.4	40.1	-1.45	35.4	30.6	-13.36
MIGAS	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.00	0.0	0.0	0.00
NON MIGAS	47.0	37.4	24.2	44.4	40.1	-1.45	35.4	30.6	-13.36
NERACA PERDAGANGAN	78.0	70.0	103.8	64.5	66.0	-4.07	53.5	74.5	39.17
MIGAS	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.00	0.0	0.0	0.00
NON MIGAS	78.0	70.0	103.8	64.5	66.0	-4.07	53.5	74.5	39.17

Sumber : Badan Pusat Statistik, diolah Pusat Data dan Sistem Informasi Kementerian Perdagangan

Gambar 3.3. Neraca perdagangan Indonesia - Rumania

**NERACA PERDAGANGAN
INDONESIA dengan MOLDOVA**
Periode: 2017 - 2021

* Nilai : Juta US\$

MOLDOVA Unduh

Uraian	2017	2018	2019	2020	2021	Trend (%) 17-21	Jan-Okt		Perub. (%) 22/21
							2021	2022	
TOTAL PERDAGANGAN	14.0	14.3	33.4	15.9	20.8	9.33	12.2	12.4	1.85
MIGAS	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.00	0.0	0.0	0.00
NON MIGAS	14.0	14.3	33.4	15.9	20.8	9.33	12.2	12.4	1.85
EKSPOR	0.5	0.5	0.9	0.6	0.4	-2.29	0.4	0.3	-8.93
MIGAS	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.00	0.0	0.0	0.00
NON MIGAS	0.5	0.5	0.9	0.6	0.4	-2.29	0.4	0.3	-8.93
IMPOR	13.5	13.8	32.5	15.3	20.4	9.64	11.8	12.1	2.17
MIGAS	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.00	0.0	0.0	0.00
NON MIGAS	13.5	13.8	32.5	15.3	20.4	9.64	11.8	12.1	2.17
NERACA PERDAGANGAN	-13.1	-13.2	-31.5	-14.6	-20.0	-9.97	-11.5	-11.7	-2.52
MIGAS	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.00	0.0	0.0	0.00
NON MIGAS	-13.1	-13.2	-31.5	-14.6	-20.0	-9.97	-11.5	-11.7	-2.52

Sumber : Badan Pusat Statistik, diolah Pusat Data dan Sistem Informasi Kementerian Perdagangan

Gambar 3.4. Neraca perdagangan Indonesia - Moldova

Program yang mendukung

Walaupun upaya peningkatan efektivitas diplomasi ekonomi di sektor perdagangan dengan negara akreditasi KBRI Bucharest di tahun 2022 belum memenuhi target, KBRI Bucharest aktif melakukan berbagai rangkaian kegiatan dalam rangka promosi juga peningkatan perdagangan dengan negara akreditasi di sepanjang tahun 2022, antara lain:

1. Pertemuan Duta Besar RI dengan *General Manager NC Maritime Ports Administration SA Constanta*, 14-16 Februari 2022.

Pertemuan tersebut membahas perihal implementasi *Memorandum of Understanding (MoU)* antara Pelindo II dengan *NC Maritime Ports Administration SA Constanta* yang telah ditandatangani pada tanggal 18 Februari 2020 di Constanta, Rumania. Pada kesempatan tersebut, Duta Besar RI mengusulkan adanya tindak lanjut MoU kerja sama yang telah disepakati, khususnya untuk memanfaatkan potensi pelabuhan Constanta, sebagai hub produk dan komoditas Indonesia untuk pasar Rumania, Eropa Timur, hingga Asia Tengah.

Gambar 3. 5. Pertemuan Duta Besar RI dengan *General Manager NC Maritime Ports Administration*



SA Constanta

2. Partisipasi PF Ekonomi KBRI Bucharest pada Pameran SIRHA BUDAPEST 2022, 22-24 Maret 2022

Pada kegiatan tersebut, PF Ekonomi berkesempatan memperluas jejaring dengan peserta pameran, baik pengusaha Indonesia dari Pusat, pengusaha Indonesia yang berkedudukan di Hungaria dan negara Eropa lainnya, serta pengusaha Hungaria dan negara-negara di kawasan.



Gambar 3.6. Partisipasi PF Ekonomi KBRI Bucharest pada Pameran SIRHA BUDAPEST 2022

3. Partisipasi Duta Besar RI sebagai Narasumber pada Diskusi Kelompok Terpumpun Pengembangan Akses Pembiayaan Bagi Pelaku Usaha Kreatif Sub-Sektor Kuliner, Kementerian Pariwisata dan Ekonomi Kreatif, 31 Maret 2022

Gambar 3.7. Diskusi Kelompok Terpumpun Pengembangan Akses Pembiayaan Bagi Pelaku Usaha



Kreatif Sub-Sektor Kuliner

4. Pertemuan Duta Besar RI dengan Konsul Kehormatan RI Constanta, Rumania, Bapak Emil Sirbu, 19 April 2022

Pertemuan tersebut membahas peninjauan kerja sama RI-Rumania di bidang industri pertahanan. Dalam kesempatan tersebut, turut hadir para pelaku usaha Rumania yang bergerak di bidang industri pertahanan. Para pengusaha tersebut berminat untuk mempromosikan potensi produk-produk pertahanan Rumania kepada pihak Indonesia.

5. Pertemuan dengan President of County Council Sibiu dan Kunjungan ke Perusahaan Scandia Food SRL, 16-17 Mei 2022

Pertemuan dengan *President of County Council Sibiu* dilakukan dalam rangka membahas kerja sama di bidang ekonomi, pariwisata, budaya dan ketenagakerjaan dengan para *counter-parts* di Sibiu, Rumania yang meliputi *Chamber of Commerce, Industry and Agriculture of Sibiu; German Business Club; dan British-Romanian Chamber of Commerce.*

Pada kunjungan ke perusahaan *Scandia Food SRL* (perusahaan di bidang manufaktur, pengolahan, pengemasan dan pemasaran produk makanan kaleng), Duta Besar RI berkesempatan untuk berdiskusi mengenai berbagai peluang kerja sama dengan Indonesia, termasuk bisnis kuliner.



Gambar 3.8. Pertemuan dengan President of County Council Sibiu

6. Kunjungan Kerja Duta Besar RI Bucharest ke Indonesia, 29 Mei s.d. 20 Juni 2022

Dalam kunjungan tersebut, Duta Besar RI beserta Konsul Kehormatan RI (Konhor RI) untuk Constanta, Rumania, Bapak Emil Sirbu, dan jajaran pejabat KBRI Bucharest melakukan pertemuan dengan mitra kerja di Indonesia dalam rangka penguatan diplomasi ekonomi.

Adapun isu-isu yang dibahas dalam rangkaian kunjungan kerja dimaksud, meliputi kerja sama di bidang teknologi modifikasi cuaca, industri pertahanan, pertanian, peternakan, transportasi, produk pariwisata dan ekonomi kreatif, ketenagakerjaan, Kesehatan, industri makanan, serta peningkatan kapasitas SDM, termasuk upaya peningkatan *people-to-people contact*.

Gambar 3.9. Kunjungan Duta Besar RI beserta Konhor RI Constanta ke PT Komodo Armament, 13



Juni 2022

7. Kunjungan Kerja Duta Besar RI Bucharest ke Republik Moldova, 3-4 September 2022

Kunjungan tersebut dilakukan disela-sela pemeriksaan Badan Pemeriksa Keuangan (BPK) RI terhadap efektivitas kinerja diplomasi ekonomi KBRI Bucharest periode tahun 2020 s.d. Semester 1 2022. Pada kunjungan tersebut, selain Duta Besar RI dan PF Ekonomi beserta staf, turut hadir pula Tim Delegasi Supervisi BPK RI, yaitu Bapak Nyoman Adhi Suryadnyana (Anggota I/Pimpinan I BPK RI); Bapak Dr. Akhsanul Khaq (Auditor Utama KN I/Penanggung Jawab Pemeriksaan); Ibu Ida Irawati (Kepala Auditoriat I.C/Wakil Penanggung Jawab Pelaksana I) dan Ibu Rita Riani (Pengendali Teknis Pemeriksaan III).

Kunjungan tersebut dilaksanakan dalam rangka pertemuan Pimpinan I BPK RI dan Duta Besar RI dengan Konsul Kehormatan RI di Chisinau, Moldova guna meninjau kinerja diplomasi ekonomi Indonesia-Republik Moldova, termasuk upaya-upaya yang dapat dilakukan untuk meningkatkan efektivitas kerja sama diplomasi ekonomi kedua negara.

8. Pertemuan PF Ekonomi dengan Bapak Nick Harris Batin, pengusaha Rumania, 9 September 2022

Bapak Nick Harris Batin merupakan pengusaha Rumania dan pemilik perusahaan Harris Holding SRL (didirikan tahun 2013). Perusahaan dimaksud bergerak di bidang produk minyak-minyakan, seperti minyak alpukat, minyak kernel apricot, minyak biji anggur dan minyak kenari. Dalam pertemuan tersebut, disampaikan bahwa pihaknya

membutuhkan suplai minyak kelapa, produk-produk kelapa dan *dried fruits*, serta jenis minyak lainnya yaitu minyak alpukat, minyak kelapa sawit dan jenis-jenis minyak lainnya.

9. Pertemuan PF Ekonomi dengan Bapak Cepi Sugiana dan Tim (PT Tani Agro Lestari Semesta Gandum), Bapak Zaenal Aziz (President Director Perusahaan Dinamika Utama Jaya Group), 12 September 2022

PT Tani Agro Lestari dan Dinamika Utama Jaya Group berkunjung ke Rumania pada 1 s.d. 13 September 2022. Kunjungan tersebut bertujuan untuk meninjau lokasi perkebunan gandum Rumania serta menjajaki peluang impor gandum ke Indonesia. Adapun gandum yang dijajaki adalah gandum untuk *human consumption* maupun *animal food* dengan estimasi harga pembelian sebesar 165 ribu ton atau 65 juta USD.

10. Kunjungan Dinas PF Ekonomi KBRI Bucharest ke Indonesia, 15-24 Oktober 2022

Kunjungan tersebut dilaksanakan dalam rangka pendampingan terhadap pelaku usaha pada kegiatan *Trade Expo Indonesia 2022* dan *Indonesia and Countries in Central and Eastern Europe Business Forum 2022*. Selain menghadiri kedua kegiatan dimaksud, PF Ekonomi dan para pengusaha Rumania juga melakukan pertemuan dengan mitra-mitra di Indonesia, seperti BPK RI, Badan Meteorologi, Klimatologi dan Geofisika RI (BMKG RI), serta para pengusaha Indonesia yang menjadi mitra.

Gambar 3.10. Partisipasi para Pengusaha Rumania pada kegiatan *Indonesia and Central and Eastern*



Europe (INACEE) Business Forum, 19 Juni 2022

11. Kunjungan Kerja Duta Besar RI Bucharest ke Indonesia, 29 Oktober s.d. 6 November 2022

Kunjungan tersebut dilaksanakan dalam rangka menghadiri *The 18th Indonesian Palm Oil Conference and 2023 Price Outlook* (IPOC 2022) oleh Gabungan Pengusaha Kelapa Sawit Indonesia (GAPKI) dan Pameran Industri Pertahanan, *Indo Defence Expo 2022*. Dalam kunjungan kerja tersebut, Duta Besar RI didampingi oleh 2 (dua) pengusaha Rumania yang bergerak di bidang industri pertahanan.

Gambar 3.11. Duta Besar RI menghadiri IPOC 2022



12. Pertemuan Duta Besar RI dengan Konsul Kehormatan RI Constanta, Rumania, Bapak Emil Sirbu, dan Bapak Viorel Manole (Patromil Rumania), 22 November 2022

Pertemuan dilaksanakan dalam rangka menindaklanjuti kunjungan kerja Duta Besar RI ke Indonesia pada tanggal 29 Oktober s.d. 6 November 2022, utamanya yang berkaitan dengan kerja sama Indonesia-Rumania di bidang industri pertahanan. Pada kesempatan tersebut, dibahas pula permintaan dari PT Citra Globalindo terhadap pihak Rumania mengenai produk-produk militer yang dibutuhkan oleh Indonesia saat ini.

13. Fasilitasi KBRI pada *Business Matching* antara PT Berdikari dengan pihak Konsul Kehormatan RI di Chisinau, Moldova, 24 November 2022

IKU 2 Tingkat efektivitas diplomasi ekonomi di sektor investasi dengan negara akreditasi KBRI Bucharest

Deskripsi IKU 2

IKU ini mengukur tingkat nilai investasi *in-bound* dari negara akreditasi KBRI Bucharest yang direalisasikan dalam tahun 2022. Sesuai dengan visi misi Presiden yang mengedepankan diplomasi ekonomi, KBRI Bucharest bertekad untuk meningkatkan peranan guna memberikan kontribusi lebih intensif kepada upaya peningkatan nilai investasi dari negara akreditasi ke Indonesia.

Pencapaian IKU S.1.2 diukur dengan 2 (dua) Sub IKU, yaitu:

1. Sub IKU 1: Jumlah Komitmen Investasi dengan Negara Akreditasi KBRI Bucharest
2. Sub IKU 2: Nilai Investasi dengan Negara Akreditasi KBRI Bucharest

Informasi Kinerja

IKU S.1.2	Informasi Kinerja	Jumlah
Tingkat Efektivitas Diplomasi Ekonomi di Sektor Investasi dengan Negara Akreditasi KBRI Bucharest	Data Realisasi Sub-IKU 1	50%
	Data Realisasi Sub-IKU 2	120%
	Realisasi IKU S.1.2 = (70% * Capaian Sub IKU 1) + (30% * Capaian Sub IKU 2)	71%
	Target	93.4%
	Capaian	76,02%
	Batas Toleransi	120%

Tabel 3.5. Informasi Kinerja IKU Tingkat efektivitas diplomasi ekonomi di sektor investasi dengan negara akreditasi KBRI Bucharest

Pada tahun 2022, capaian IKU S.1.2 “Tingkat Efektivitas Diplomasi Ekonomi di Sektor Investasi dengan Negara Akreditasi KBRI Bucharest” ditargetkan sebesar 93,4% dengan realisasi sebesar 44.68 %. Sebagaimana diketahui, pada tahun 2022, penghitungan capaian IKU S.1.2 dimaksud diukur melalui capaian 2 (dua) sub-IKU di bidang sektor investasi, yaitu Sub-IKU 1 (Jumlah Komitmen Investasi dengan Negara Akreditasi KBRI Bucharest) dan Sub-IKU 2 (Nilai Investasi dengan Negara Akreditasi KBRI Bucharest).

Sehingga, apabila diperinci, maka capaian masing-masing Sub-IKU untuk sektor perdagangan, meliputi hal-hal sebagai berikut:

SUB IKU 1 Jumlah komitmen investasi dengan negara akreditasi KBRI Bucharest

Deskripsi singkat SUB IKU 1

Sub IKU ini mengukur jumlah komitmen investasi *in-bound* yang terealisasi (dalam USD) dari negara akreditasi KBRI Bucharest di tahun 2022. Dalam upaya mencapai komitmen investasi, KBRI Bucharest telah melakukan sejumlah kegiatan, baik promosi, pertemuan dengan pemangku kepentingan maupun fasilitasi pengusaha yang menyatakan minat untuk investasi di Indonesia.

Informasi Kinerja

Sub-IKU 1	Informasi Kinerja	Jumlah
Jumlah Komitmen Investasi dengan Negara Akreditasi KBRI Bucharest	Komitmen Investasi <i>In-Bound</i> Tahun 2022	1
	Target Komitmen Investasi <i>In-Bound</i>	2
	Capaian Sub IKU 1 = (Komitmen Investasi <i>In-Bound</i> yang diperoleh / Target Komitmen Investasi <i>In-Bound</i>) x 100%	50%

Tabel 3.6. Informasi Kinerja SUB IKU 1 Jumlah komitmen investasi dengan negara akreditasi

Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan

Sepanjang tahun 2022, KBRI Bucharest aktif melakukan peninjauan kepada mitra, baik dalam negeri maupun mitra investasi di negara akreditasi KBRI Bucharest. Dalam hal ini, pihak Rumania yang diwakili oleh Konsul Kehormatan RI, Bapak Emil Sirbu, yang juga menjabat sebagai Direktur Jenderal Perusahaan *Interventii Active in Atmosfera* (IAA) aktif mempromosikan teknologi modifikasi cuaca serta potensi lain yang dimiliki oleh Rumania yang dapat diinvestasikan ke Indonesia, termasuk salah satunya di bidang pertanian dan *drinking wáter management*.

Dalam hal ini, di sela-sela kunjungan PF Ekonomi ke Indonesia, KBRI Bucharest memfasilitasi pertemuan antara pengusaha Rumania dengan Badan Meteorologi Klimatologi dan Geofisika (BMKG RI) pada tanggal 18 Oktober 2022. Pada pertemuan tersebut, kedua pihak sepakat untuk menindaklanjuti rencana investasi teknologi modifikasi cuaca dari Rumania di Indonesia melalui sebuah perjanjian antara perusahaan IAA dengan 4 (empat) K/L terkait di Indonesia, antara lain BMKG RI, Badan Nasional Penanggulangan Bencana (BNPB), Badan Riset dan Inovasi Nasional (BRIN) dan TNI-AU. Dalam hal ini, *zero-draft Memorandum of Cooperation* (MoC) akan disusun oleh pihak IAA.

Sementara untuk Republik Moldova, sepanjang tahun 2022 tercatat belum terdapat komitmen Investasi dengan pelaku usaha Indonesia.

Program yang mendukung

- **Kunjungan Dinas PF Ekonomi KBRI Bucharest ke Indonesia, 15-24 Oktober 2022**
Kunjungan tersebut dilaksanakan dalam rangka pendampingan terhadap pelaku usaha pada kegiatan *Trade Expo Indonesia* (TEI) 2022 dan *Indonesia and Countries in Central and Eastern Europe* (INACEE) *Business Forum* 2022. Selain menghadiri kedua kegiatan dimaksud, PF Ekonomi dan para pengusaha Rumania juga melakukan pertemuan dengan mitra-mitra di Indonesia, seperti BPK RI, Badan Meteorologi,

Klimatologi dan Geofisika RI (BMKG RI), serta para pengusaha Indonesia yang menjadi mitra.

Kendala dan Tantangan

Tidak terdapat kendala yang signifikan dalam proses mencapai komitmen perdagangan, namun pihak Indonesia dan pihak Rumania membutuhkan waktu untuk membahas kerja sama sebelum menyepakati suatu komitmen.

Langkah Solutif

KBRI Bucharest akan terus mengupayakan dan memfasilitasi pihak dari Indonesia dan pihak dari negara akreditasi untuk mencapai kesepakatan dagang sesuai target.

Proyeksi Kedepan

Proyeksi ke depan adalah dengan meningkatkan kontak dan fasilitasi antara pihak dari Indonesia dan pihak dari negara akreditasi untuk mencapai kesepakatan dagang sesuai target.

SUB IKU 2 Nilai investasi dengan negara akreditasi KBRI Bucharest

Deskripsi singkat SUB IKU 2

Sub IKU ini mengukur nilai investasi *in-bound* yang terealisasi (dalam USD) dari negara akreditasi KBRI Bucharest di tahun 2022. Realisasi dari nilai investasi bersifat tahunan dan merujuk pada data realisasi investasi yang dikeluarkan oleh BKPM RI. Dalam upaya mencapai nilai investasi sesuai target, KBRI Bucharest telah melakukan sejumlah kegiatan, baik promosi, pertemuan dengan pemangku kepentingan maupun fasilitasi pengusaha yang menyatakan minat untuk investasi di Indonesia.

Informasi Kinerja

Sub-IKU 2	Informasi Kinerja	Jumlah
Nilai Investasi dengan Negara Akreditasi KBRI Bucharest	Nilai Investasi <i>In-Bound</i> yang Terealisasi (Nilai Investasi <i>In-Bound</i> Rumania + Nilai Investasi <i>In-Bound</i> Moldova)	USD 449.000
	Target Nilai Investasi	USD 200.000
	Capaian Sub IKU 2 = (Nilai Investasi <i>In-Bound</i> terealisasi / Target Nilai Investasi <i>In-Bound</i>) x 100%	224.5%
	Batas toleransi	120%

Tabel 3.7. Informasi Kinerja SUB IKU 2 Nilai investasi dengan negara akreditasi KBRI Bucharest

Berdasarkan data BKPM, pada hingga TW 3 tahun 2022, Rumania tercatat melakukan investasi di Indonesia sebesar USD 449.000 dengan 32 proyek investasi. Jika dibandingkan dengan target kenaikan nilai investasi dengan periode sebelumnya (tahun 2021), maka

terdapat peningkatan mencapai 113.32%, dimana pada tahun 2021, tercatat sebanyak 15 proyek investasi Rumania di Indonesia dengan nilai USD 57.400.

Sementara untuk Republik Moldova, untuk tahun 2022 belum tercatat adanya proyek investasi di Indonesia maupun sebaliknya.

Program yang mendukung

Dalam rangka meningkatkan nilai investasi asing dari negara akreditasi KBRI Bucharest ke Indonesia, KBRI Bucharest telah melakukan berbagai upaya untuk mendorong peningkatan tersebut, antara lain:

1. Kunjungan Duta Besar RI ke Kawasan Pelabuhan Constanta, 12 April 2022

Kunjungan tersebut merupakan undangan dari perusahaan *Scandia Food SRL*, mitra dari *Sea Container Group*. Pada kesempatan tersebut, Duta Besar RI sampaikan adanya MoU *Sister Ports* antara Pelindo II dan *NC Maritime Ports Administration SA Constanta* serta menawarkan kerja sama dengan perusahaan Indonesia untuk bidang logistik ekspor-impor.



Gambar 3.12. Kunjungan Duta Besar RI ke Pelabuhan Constanta

2. Rangkaian Kunjungan Kerja Duta Besar RI Bucharest dan Konsul Kehormatan RI Constanta, Bapak Emil Sirbu, beserta jajaran pejabat KBRI Bucharest ke Indonesia, 29 Mei s.d 20 Juni 2022

a. Pertemuan dengan Menteri Perhubungan RI, Bapak Budi Karya Sumadi, 2 Juni 2022

Terdapat peluang bagi pihak Rumania untuk berinvestasi di bidang transportasi, yaitu pengembangan penerbangan perintis, utamanya untuk helikopter serta pembuatan galangan kapal untuk kawasan Indonesia bagian timur.

Gambar 3.13. Pertemuan Duta Besar RI dengan Menteri Perhubungan RI, Bapak Budi Karya Sumadi, 2 Juni 2022



b. Pertemuan dengan Ketua Tim Pelaksana Komite Kebijakan Industri Pertahanan Indonesia (KKIP), Bapak Letjen (Purn) Yohannes Suryo Prabowo, 3 Juni 2022

Pertemuan bertujuan untuk menjajaki peluang kerja sama perdagangan dan investasi di bidang alutsista. Disampaikan bahwa potensi kerja sama bidang pertahanan untuk pengembangan alutsista antara lain di bidang *Maintenance, Repair and Overhaul* (MRO). Pihak KKIP menyampaikan bahwa di bidang industri pertahanan, Indonesia saat ini membutuhkan teknologi produksi pertahanan, seperti lensa *infra-red* dan *lightning*, pembuatan *armour vest* serta kebutuhan teknologi untuk produksi masal amunisi.

Gambar 3.14. Pertemuan dengan Ketua Tim Pelaksana Komite Kebijakan Industri Pertahanan



Indonesia (KKIP)

c. Pertemuan dengan Plt Deputy Bidang Infrastruktur Riset dan Inovasi, Badan Riset dan Inovasi Nasional (BRIN), Bapak Dr. Yan Rianto, M.Eng, 10 Juni 2022

Pertemuan membahas rencana investasi teknologi modifikasi cuaca oleh perusahaan *Interventii Active in Atmosfera* (IAA). Sebagai tindak lanjut pertemuan, IAA akan melanjutkan kerja sama dengan BRIN untuk uji coba teknologi modifikasi cuaca di Indonesia pada tahun 2023 dengan biaya ditanggung sepenuhnya oleh IAA.



Gambar 3.15. Pertemuan dengan Plt Deputi Bidang Infrastruktur Riset dan Inovasi, Badan Riset dan Inovasi Nasional (BRIN)

d. **Pertemuan dengan Deputi Bidang Pencegahan Badan Nasional Penanggulangan Bencana (BNPB), Ibu Prasinta Dewi, 14 Juni 2022**

Pertemuan bermaksud untuk menjajaki peluang investasi teknologi modifikasi cuaca dari IAA untuk membantu penanganan kebakaran hutan yang terjadi di beberapa wilayah di Indonesia. Dalam menindaklanjuti investasi dimaksud, BNPB akan membentuk MoU G-to-P dengan IAA. Disatu sisi, pihak IAA akan melakukan studi kelayakan untuk mempelajari kebutuhan teknologi BNPB.



Gambar 3.16. Pertemuan dengan Deputi Bidang Pencegahan Badan Nasional Penanggulangan Bencana (BNPB)

e. **Pertemuan dengan Kepala Divisi Pusat Teknologi & Rancang Bangun, Direktorat Niaga, Teknologi, dan Pengembangan PT Dirgantara Indonesia (PTDI), Bapak D. Junitu Tikupasang, 3 Juni 2022**

Konhor RI dan pihak PTDI membahas upaya pengembangan teknologi *fire fighting* pada pesawat CN32 dan teknologi modifikasi cuaca yang dimiliki oleh IAA. IAA sampaikan kesiapan mendatangkan 1 (satu) pesawat teknologi cuaca ke PTDI sebagai contoh. Kedua pihak sepakat untuk menyusun langkah aksi untuk tindak lanjut pertemuan.



Gambar 3.17. Pertemuan dengan Kepala Divisi Pusat Teknologi & Rancang Bangun, Direktorat Niaga, Teknologi, dan Pengembangan PT Dirgantara Indonesia (PTDI)

f. **Pertemuan dengan Bupati Gresik, Bapak H. Fandi Akhmad Yani, 4 Juni 2022**

Pertemuan membahas tentang teknologi pengelolaan air untuk konsumsi masyarakat dan industri, teknologi modifikasi cuaca serta teknologi pertanian. Bupati Gresik sampaikan bahwa Gresik telah menjadi kawasan ekonomi khusus dan telah menjadi pusat bagi industri dan investasi perusahaan Besar. Sehingga pihaknya mengundang Rumania untuk melakukan investasi di Gresik.



Gambar 3.18. Pertemuan dengan Bupati Gresik

g. Pertemuan dengan Gubernur Jawa Timur, Ibu Khofifah Indar Parawansa, 5 Juni 2022

Proyek investasi yang ditawarkan oleh pihak Rumania meliputi rekayasa cuaca, teknologi pengairan peternakan dan pertanian, produksi antibiotik serta kerja sama pengobatan kanker tanpa kemoterapi.

Gambar 3.19. Pertemuan Dubes RI, Konhor RI dan tim KBRI Bucharest dengan Gubernur Jawa Timur



h. Pertemuan dengan Walikota Madiun, Bapak H. Maldi, 5 Juni 2022

Walikota Madiun mengundang para pelaku usaha Rumania untuk melakukan investasi di Madiun untuk pengelolaan veras porang serta melakukan impor beras porang untuk didistribusikan di Rumania dan wilayah Eropa Timur.

Gambar 3.20. Pertemuan dengan Walikota Madiun



i. **Pertemuan dengan Gubernur NTT, Bapak Viktor Laiskodat Bungtilu, 6 Juni 2022**

Proyek investasi yang ditawarkan pihak Rumania meliputi a.l. teknologi modifikasi cuaca, kerja sama investasi untuk pengembangbiakan sapi / *cattle breeding*, dan kerja sama produksi minuman *wine*.



Gambar 3.21. Pertemuan dengan Gubernur NTT

j. **Pertemuan dengan PT Krakatau Steel c.q *Krakatau Industrial Estate* dan *Krakatau Water Solution*, 14 Juni 2022**

Pihak Rumania menawarkan teknologi *drinking water management* yang ditujukan bagi masyarakat dan kalangan industri di Cilegon serta teknologi modifikasi cuaca.

k. **Pertemuan dengan Perwakilan dari Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Gianyar, Bali, Bapak I Made Sastra Kencana, 16 Juni 2022**

Pihak Rumania menawarkan teknologi modifikasi cuaca untuk membantu mengatasi kekeringan serta kebutuhan asupan air bersih di wilayah Gianyar, Bali.

Gambar 3.22. Pertemuan dengan PDAM Gianyar, Bali



1. Pertemuan dengan Bapak Eman Suryaman, Komisaris SIER Kementerian BUMN RI, 16 Juni 2022

Kedua pihak membahas potensi investasi serta kerja sama di bidang kesehatan, a.l. pembangunan rumah sakit di Surabaya, rumah sakit kanker bekerja sama dengan *Oncogen Timisoara*, dan penajakan kerja sama dengan perusahaan antibiotok di Iasi, Rumania. Selain itu, kedua pihak juga membahas peluang kerja sama terkait teknologi hydrogen pada kendaraan umum dari Jabodetabek.

3. Pertemuan dengan BMKG pada Selasa, 18 Oktober 2022, pada Kunjungan Kerja PF Ekonomi ke Indonesia, 15 s.d. 24 Oktober 2022

Pada kesempatan tersebut, pihak Rumania, diwakili oleh IAA, menyampaikan kesiapan untuk berkolaborasi, melatih SDM Indonesia di Rumania terkait teknologi modifikasi cuaca dan membuat *pilot Project*. Untuk menindaklanjuti kerja sama tersebut, pihak Rumania bersedia untuk membuat *zero draft Memorandum of Cooperation (MoC)* dengan 4 (empat) K/L di Indonesia yang berhubungan dengan isu modifikasi cuaca, yaitu BMKG, BRIN, TNI-AU, dan BNPB.



Gambar 3.23. Pertemuan Pengusaha Rumania dan PF Ekonomi KBRI Bucharest dengan pihak Badan Meterologi, Klimatologi, dan Geofisika (BMKG)

Kendala dan Tantangan

Dalam menjalankan fungsi serta membangun kerja sama investasi dengan negara akreditasi, kendala yang ditemui yaitu menurunnya omset selama pandemi COVID-19 yang membuat situasi ekonomi tidak stabil. Pada akibatnya, kondisi ini membuat lemahnya modal usaha pelaku usaha dan menyebabkan proses promosi dan pemasaran produk pelaku usaha sektor industri tidak dapat dilaksanakan karena biaya promosi dan pemasaran tidak dapat dipenuhi. Selain itu, situasi geopolitik akibat konflik Rusia-Ukraina mengakibatkan krisis energi yang mempengaruhi ekonomi negara akreditasi.

Langkah Solutif

KBRI Bucharest tetap berupaya menjajaki dan aktif mempromosikan potensi Indonesia kepada pelaku usaha di negara akreditasi.

IKU 3 Tingkat efektivitas diplomasi ekonomi di sektor pariwisata dengan negara akreditasi KBRI Bucharest

Deskripsi IKU 3

IKU ini secara spesifik mengukur nilai yang diperoleh Indonesia dari upaya diplomasi ekonomi yang telah dilaksanakan oleh KBRI Bucharest di tahun 2022 untuk sektor pariwisata.

Tahun 2022 diawali dengan kebijakan yang belum memihak kepada pergerakan wisatawan dari Rumania ke luar negeri. Komite Nasional untuk Situasi Darurat telah mengumumkan perpanjangan status waspada di seluruh Rumania terhitung mulai tanggal 8 Januari 2022 selama tiga puluh hari. Kebijakan tersebut diambil seiring peningkatan jumlah warga Rumania yang terkonfirmasi positif Covid-19 di awal tahun 2022 pasca libur Natal dan Tahun Baru.

Namun demikian, memasuki bulan ketiga, kondisi tersebut berubah sehingga Komite Nasional untuk Situasi Darurat mengumumkan penghentian status waspada di seluruh wilayah Rumania. Penghentian status tersebut terhitung mulai tanggal 9 Maret 2022. Atas kebijakan tersebut, berbagai kegiatan promosi di wilayah akreditasi dapat dilaksanakan secara intensif. Tercatat 11 kegiatan promosi budaya dan pariwisata telah dilaksanakan sepanjang tahun 2022, baik kegiatan yang diinisiasi oleh KBRI Bucharest maupun pihak Rumania yang diikuti oleh KBRI Bucharest.

Informasi Kinerja

	Informasi Kinerja	Jumlah
Tingkat efektivitas diplomasi ekonomi di sektor pariwisata dengan negara akreditasi KBRI	SUB IKU 1: Tingkat potensi kunjungan wisatawan mancanegara dari negara akreditasi KBRI Bucharest ke Indonesia	82.28%
	SUB IKU 2: Jumlah wisatawan mancanegara dari negara akreditasi KBRI Bucharest ke Indonesia	120%
	Realisasi	93.59%
	Target	77.80%
	Capaian	93.59 %
	Toleransi Capaian	120%

Tabel 3.8. Informasi Kinerja IKU Tingkat efektivitas diplomasi ekonomi di sektor pariwisata dengan negara akreditasi KBRI Bucharest

Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan

Setelah dua tahun terhenti akibat pandemi, berbagai kegiatan termasuk promosi budaya dan pariwisata kembali menemukan ritmenya. Pihak Rumania sendiri secara progresif mengadakan berbagai festival dan pagelaran budaya baik di wilayah Bucharest maupun di kota-kota lainnya. Tujuannya sama, menghidupkan kembali sektor pariwisata yang selama ini menjadi salah satu penyumbang devisa utama bagi Pemerintah Rumania.

Hal inilah yang dicermati secara baik oleh KBRI Bucharest yang secara aktif ikut melibatkan diri dalam berbagai pertunjukan dan festival yang diadakan oleh pihak Rumania. Dalam kaitan tersebut, KBRI Bucharest bersama dengan komunitas yang ada di Rumania seperti Jepun Bali, Persatuan Pelajar Indonesia (PPI) dan Masyarakat Indonesia (Masyindo) berpartisipasi aktif dalam berbagai kegiatan yang menunjang pelaksanaan diplomasi di bidang pariwisata.

Program yang Mendukung

Seiring dengan kebijakan pelonggaran protokol kesehatan di wilayah akreditasi, KBRI Bucharest secara aktif menginisiasi berbagai kegiatan yang dapat mendorong promosi budaya dan wisata Indonesia kepada masyarakat Rumania dan Republik Moldova. Beberapa kegiatan tersebut adalah sebagai berikut:

1. Kegiatan Amal dan Pengenalan Budaya Indonesia bagi Pengungsi Ukraina di Rumania oleh KBRI Bucharest, tanggal 29 Maret 2022

KBRI Bucharest bekerja sama dengan Balai Kota Sektor 3 Bucharest telah menyelenggarakan Kegiatan Amal dan Pengenalan Budaya Indonesia bagi Pengungsi Ukraina di Rumania. Kegiatan yang dilaksanakan di Ruang Budaya KBRI Bucharest dihadiri oleh 18 pengungsi Ukraina, baik anak-anak maupun dewasa, serta beberapa *counterpart* KBRI Bucharest. Kegiatan yang dilakukan di tengah berlangsungnya konflik bersenjata antara Ukraina dan Rusia, serta besarnya arus pengungsi Ukraina ke berbagai wilayah di Rumania bertujuan untuk menunjukkan solidaritas dan rasa kemanusiaan bagi pengungsi Ukraina, sekaligus mengenalkan kekayaan budaya, kuliner dan pariwisata Indonesia dalam kerangka *soft power diplomacy*.



Gambar 3.24. Kegiatan Amal dan Pengenalan Budaya Indonesia bagi Pengungsi Ukraina di Rumania

2. Pagelaran Budaya Nusantara di Constanta, Rumania, 11 April 2022

Tim KBRI Bucharest yang dipimpin oleh Bapak Duta Besar RI telah melakukan kunjungan ke Constanta, Rumania. Kegiatan tersebut dimaksudkan untuk memenuhi undangan Resepsi Pengenalan Konsul Kehormatan Indonesia di Constanta, Mr. Emil Sirbiu, sekaligus menampilkan Pagelaran Budaya Nusantara kepada para undangan yang hadir dalam kegiatan tersebut. Kegiatan menampilkan Lagu Kebangsaan Rumania, *Desteapta-te, Romane!* menggunakan alat musik angklung Tari Piring asal Sumatera Barat, Tari Poco-Poco dari Maluku dan pagelaran Angklung oleh yang dimainkan Tim Budaya KBRI Bucharest.



Gambar 3.25. Pagelaran Budaya Nusantara di Constanta, Rumania, 11 April 2022

3. Keikutsertaan *East Side Jazz Initiative* pada *16th Bucharest International Jazz Competition*, Bucharest, 1 - 9 Juli 2022

Dalam rangkaian pagelaran EUROPAfest 2022 yang diselenggarakan pada tanggal 1 – 9 Juli 2022 di Bucharest, salah satu grup musik asal Indonesia, *East Side Jazz Initiative* telah berpartisipasi dalam kompetisi musik jazz dalam kegiatan *16th Bucharest International Jazz Competition*. Kompetisi yang dilaksanakan selama sembilan hari diikuti oleh 13 grup dari berbagai negara, baik kawasan Eropa, Asia maupun Amerika. *East Side Jazz Initiative* merupakan grup musik jazz pertama asal Indonesia yang berpartisipasi dalam kompetisi tersebut. Setelah mengikuti seleksi secara *online*, grup asal Indonesia berkesempatan untuk hadir secara langsung dalam *16th Bucharest International Jazz*.

4. Pentas Budaya Peringatan HUT Kemerdekaan RI ke-77 pada Festival Internasional Ceahlau Piatra Neamț 2022 Edisi ke-23 di Piatra Neamț dan Târgu Neamț, 5 – 7 Agustus 2022

Dalam rangkaian peringatan Hari Ulang Tahun (HUT) Kemerdekaan RI ke-77, KBRI Bucharest bekerja sama dengan komunitas seni Indonesia di Bucharest berpartisipasi dalam Pentas Budaya pada Festival Internasional Ceahlau Piatra Neamț 2022 Edisi ke-23 di Piatra Neamț dan Târgu Neamț. Kegiatan yang diselenggarakan pada tanggal 5 - 7 Agustus 2022 tersebut bekerja sama dengan Dewan Provinsi Neamț dan Pusat Kebudayaan dan Seni "Carmen Saeculare", dan diperkirakan dihadiri lebih dari seribu penonton dari berbagai wilayah di Rumania.



Gambar 3.26. Pentas Budaya Peringatan HUT Kemerdekaan RI ke-77 pada Festival Internasional Ceahlăul Piatra Neamț 2022

5. Keikutsertaan Indonesia dalam *AsiaFest 2022* di Bucharest, 23 - 25 September 2022

AsiaFest merupakan salah satu festival yang dilaksanakan setiap tahunnya di Bucharest untuk mempromosikan keragaman budaya dari Asia kepada masyarakat Rumania. Berbagai pertunjukan seni dan budaya serta kuliner dari beberapa negara Asia disuguhkan dalam kegiatan yang berlangsung selama tiga hari dan dihadiri ribuan orang. Dalam hal ini, KBRI Bucharest bekerja sama dengan salah satu WNI yang telah mendirikan perusahaan ekspor – impor produk Indonesia, Blue Phoenix, berkesempatan mengikuti festival tersebut.

Gambar 3.27. Asia Fest di Bucharest



6. Promosi Budaya dan Wisata kepada Delegasi Youth at PP-22 ITU di KBRI Bucharest, 4 Oktober 2022

Di tengah pelaksanaan PP-22 ITU (*International Telecommunication Union*) di Bucharest, KBRI Bucharest mengundang delegasi Youth at PP-22 ITU untuk mengenalkan keragaman budaya dan wisata Indonesia. Dalam kunjungan tersebut, para delegasi berkesempatan untuk merasakan langsung kuliner Indonesia, nasi goreng, memainkan alat musik angklung dan mencoba berbagai pakaian daerah nusantara.



Gambar 3.28. Promosi Budaya dan Wisata kepada Delegasi Youth at PP-22 ITU

7. Keikutsertaan Indonesia pada *Brasov Multicultural Day Festival* di Brasov, Rumania, 9 Oktober 2022

KBRI Bucharest bekerja sama dengan Persatuan Pelajar Indonesia (PPI) Rumania mengikuti *Brasov Multicultural Day Festival (Ziua Multiculturalității în Brașov)*. Festival tersebut dilaksanakan setiap tahun untuk mempromosikan dialog dan kerja sama antarbudaya, mendorong toleransi, menghormati keragaman, mempromosikan integrasi imigran, dan memerangi stereotip dan prasangka negatif kepada kehidupan imigran yang tinggal di Brașov, Rumania. Dalam festival yang dihadiri ribuan pengunjung, Indonesia menampilkan tarian tradisional Bahalai dari Kalimantan Tengah dan *booth* nusantara yang mengenalkan keragaman budaya dan destinasi wisata Indonesia.



Gambar 3.29. Keikutsertaan Indonesia pada *Brasov Multicultural Day Festival*

8. Pelaksanaan Workshop Gamelan di *National University of Music Bucharest (UNMB)* dan *Painting Workshop* di *University of Art Bucharest (UNARTE)*, 27 Oktober 2022

Dalam rangkaian kunjungan delegasi Institut Seni Indonesia (ISI) Denpasar ke Rumania, pada tanggal 27 Oktober 2022 telah diselenggarakan dua workshop, yaitu Workshop Gamelan di *National University of Music Bucharest (UNMB)* dan *Painting Workshop* di *University of Art Bucharest (UNARTE)*. Di sela-sela pelaksanaan workshop tersebut, KBRI Bucharest telah mendirikan *booth* promosi budaya dan kuliner nusantara. Workshop Gamelan yang dipandu oleh Bapak I Nyoman Sudiana S.Skar.,M.Si yang merupakan dosen karawitan ISI Denpasar sedangkan *Painting Workshop* dipandu langsung oleh Prof. Dr. I Wayan Adnyana yang merupakan ISI Denpasar.

9. Penyelenggaraan Promosi Budaya Kota Makassar dengan Tema *Indonesian Scent* di Bucharest, 14 November 2022

Dalam rangka mempromosikan keragaman budaya Indonesia di wilayah akreditasi KBRI Bucharest, pada tanggal 14 November 2022, telah diselenggarakan pentas seni dan budaya kota Makassar yang diwakili oleh Lembaga Seni Budaya Batara Gowa. Penyelenggaraan pentas seni dan budaya tersebut merupakan hasil kerja sama KBRI Bucharest dengan *Nirmal Art*, serta salah satu warga negara Rumania, alumni Beasiswa Seni dan Budaya Indonesia, BSBI, Sdr. Victor Nicolae Cioabanu. Kegiatan yang bertajuk *Indonesian Scent* dan digelar di Sala Dalles, Bucharest dihadiri kurang lebih 200 pengunjung.



Gambar 3.30. Penampilan Budaya Kota Makassar dengan Tema *Indonesian Scent*

10. Workshop Musik dan Tari Tim Batara Gowa Makassar di *National University of Music Bucharest (UNMB)*, 17 November 2022

Mengenalkan musik dan tari tradisional kota Makassar, pada tanggal 16 November 2022, Lembaga Seni dan Budaya Batara Gowa melaksanakan Workshop Musik dan Tari di *National University of Music Bucharest (UNMB)*. Dalam kegiatan tersebut, telah dipaparkan berbagai kekayaan budaya kota Makassar termasuk tari dan musik tradisional daerah, dimana setiap gerak dan irama musiknya mempunyai nilai filosofis yang sangat agung.



Gambar 3.31. Workshop Musik dan Tari Tim Batara Gowa Makassar di *National University of Music Bucharest*

11. Keikutsertaan Indonesia dalam *IWA Christmas Bazaar* di Bucharest, 11 Desember

Menghadirkan kekayaan budaya dan kuliner nusantara, Masyarakat Indonesia dengan dukungan KBRI Bucharest berpartisipasi dalam *IWA Christmas Bazaar*. Kegiatan yang dilaksanakan pada tanggal 11 Desember 2022 di Gedung National Library Bucharest dihadiri ribuan pengunjung. Berbagai kerajinan batik serta masakan tradisional Indonesia cukup diminati oleh para pengunjung, yang bukan hanya merupakan warga negara Rumania, namun juga dari berbagai negara lainnya yang berada di Rumania.

Gambar 3.32. Keikutsertaan Indonesia dalam *IWA Christmas Bazaar* di Bucharest, 11 Desember 2022



Analiisa Efisiensi Sumber Daya

Dalam melakukan berbagai upaya promosi, KBRI Bucharest memberdayakan setiap staf dari semua fungsi yang ada. Sejauh ini, terdapat dua lokal staf yang memiliki kemampuan dalam bidang seni dan budaya yang berperan aktif dalam mensukseskan setiap kegiatan promosi yaitu Sdr. Agus Tata Suprpta dan Sdr. Nathalian Dwi Putra. Keduanya secara aktif menjadi pengajar angklung di KBRI Bucharest. Di sisi anggaran, KBRI Bucharest telah melakukan optimalisasi anggaran, dan juga bekerja sama dengan sejumlah pihak, seperti pengusaha Indonesia, PPI dan Masyarakat Indonesia, dimana KBRI Bucharest kontribusi logistik pameran dan biaya lainnya ditanggung oleh mitra.

Kendala dan Tantangan

Meski pelibatan seluruh staf yang ada di KBRI Bucharest telah dilakukan, namun dalam praktiknya kemampuan dan jumlah personel masih belum memadai, khususnya untuk kegiatan dengan skala yang besar. Hal tersebut juga ditunjang dengan kondisi berbagai alat musik tradisional yang dimiliki KBRI Bucharst yang sudah tua dan tidak layak untuk digunakan.

Lebih lanjut, berbagai bahan promosi seperti buklet, brosur dan buku-buku yang menjelaskan potensi budaya dan alam Indonesia dinilai cukup sedikit. Souvenir dan barang promosi lainnya juga sudah tidak dimiliki oleh KBRI Bucharest.

Langkah Solutif

Dalam melakukan setiap kegiatan promosi, KBRI Bucharest selalu melibatkan berbagai komunitas yang ada di Rumania seperti Jepun Bali dan juga Masyarakat Indonesia di Rumania (Masyindo), termasuk juga anggota Persatuan Pelajar Indonesia (PPI). Saat ini

KBRI Bucharest telah memiliki Ruang Budaya yang telah diresmikan pada tanggal 11 Maret 2022, sehingga dapat dijadikan pusat pelatihan dan persiapan bagi setiap kegiatan promosi budaya dan seni.

Dalam kondisi tersebut, perlu kiranya upaya pengadaan alat musik yang baru yang layak digunakan untuk kegiatan promosi budaya dan pariwisata, serta penyediaan souvenir dan barang promosi yang dapat diberikan kepada seluruh pihak berkepentingan di wilayah akreditasi KBRI Bucharest.

Proyeksi Kedepan

Masyarakat di Rumania dan Republik Moldova secara umum menyukai berbagai festival dan kegiatan budaya. Hal tersebut dapat dijadikan salah satu peluang untuk KBRI Bucharest turut serta dalam setiap festival yang dilaksanakan guna mempromosikan kekayaan budaya Indonesia. Untuk itu, diperlukan berbagai infrastruktur yang memadai khususnya peralatan musik tradisional seperti angklung dan gamelan yang dapat dijadikan sarana untuk promosi dimaksud.

Alokasi anggaran yang memadai juga perlu diperhatikan agar kegiatan dapat dilaksanakan secara maksimal serta menjangkau berbagai kota di wilayah akreditasi KBRI Bucharest.

SUB IKU 1 Tingkat potensi kunjungan wisatawan mancanegara dari negara akreditasi KBRI Bucharest ke Indonesia

Deskripsi singkat SUB IKU 1

Sub IKU ini mengukur potensi kunjungan wisatawan dari negara akreditasi KBRI Bucharest ke Indonesia, yang diperoleh dari hasil perhitungan survey indeks citra, khususnya bagian yang menyatakan minat berkunjung ke Indonesia.

Tingginya minat wisatawan asal Rumania untuk berkunjung ke Indonesia tercermin dari tingginya permintaan visa kunjungan ke Indonesia, meskipun mekanisme pemberian Visa on Arrival telah diterapkan. Tercatat, sebelum pandemi lebih dari 18 ribu wisatawan asal Rumania melakukan kunjungan ke Indonesia dalam satu tahun. Namun demikian, jumlah tersebut menurut secara drastis pada tahun 2021 akibat berbagai pembatasan yang diberlakukan, baik oleh pihak Rumania maupun Pemerintah Indonesia.

Setelah memasuki fase new normal, arus pergerakan wisatawan kembali meningkat. Meski demikian, jumlahnya belum sesuai yang diharapkan karena krisis yang terjadi akibat perang antara Ukraina dan Rusia mempengaruhi situasi perekonomian di Rumania. Capaian tingkat potensi kunjungan wisatawan dari negara akreditasi KBRI Bucharest ke Indonesia berasal dari perhitungan responden yang mengisi Survey Citra Indonesia yang menyatakan keinginan berwisata ke Indonesia.

Informasi Kinerja

	Informasi Kinerja	Jumlah
--	-------------------	--------

Tingkat potensi kunjungan wisatawan mancanegara dari negara akreditasi KBRI Bucharest ke Indonesia	Realisasi	82,28%
	Target	85%
	Capaian	82,28%
	Toleransi Capaian	120 %

Tabel 3.9. Informasi Kinerja SUB IKU 1 Tingkat potensi kunjungan wisatawan mancanegara dari negara akreditasi KBRI Bucharest ke Indonesia

Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan

Keinginan para wisatawan dari wilayah akreditasi terkendala oleh tingginya harga tiket ke Indonesia, khususnya di musim panas. Kondisi tersebut disebabkan karena minat yang begitu besar tidak didukung dengan keberadaan jumlah maskapai yang mengambil penerbangan dari Rumania ke Indonesia.

Konflik Ukraina dan Rusia juga menyebabkan terjadinya krisis global sehingga perekonomian dunia, termasuk Rumania terpengaruh. Kondisi ini menyebabkan masyarakat di Rumania memilih untuk melakukan liburan di dalam negeri. Sesuai data dari *Institut National de Statistica* (INS) yang diterbitkan bulan Agustus 2022 mengenai pariwisata di Rumania menyebutkan bahwa selama periode 6 bulan pertama, Januari – Juni di tahun 2022 mengalami kenaikan signifikan, apabila dibandingkan periode yang sama dengan tahun 2021.

Program yang Mendukung

Guna mendorong minat wisatawan Rumania dan Republik Moldova untuk berkunjung ke Indonesia, KBRI Bucharest telah mengadakan beberapa kegiatan sebagai berikut:

1. *Working Lunch* Duta Besar RI Bucharest dengan Perwakilan Tour Operator Terkemuka di Rumania, 23 Mei 2022

KBRI Bucharest telah menyelenggarakan kegiatan *Working Lunch* dengan mengundang perwakilan dari tour operator terkemuka di Rumania. Kegiatan yang dilaksanakan di Wisma Duta KBRI Bucharest telah hadir oleh 12 perwakilan tour operator. Kegiatan tersebut dimaksudkan, disamping untuk mempromosikan berbagai destinasi wisata dan kuliner Indonesia, juga menyampaikan update kebijakan baru Pemerintah Indonesia di bidang pariwisata pada masa Pandemi Covid-19.



Gambar 3.33. *Working Lunch* Duta Besar RI Bucharest dengan Perwakilan Tour Operator Terkemuka di Rumania, 23 Mei 2022

2. Siaran Radio Wawancara Duta Besar RI Bucharest di *Radio Romania Cultural*, 27 Agustus 2022

Dalam upaya mengenalkan potensi Indonesia secara luas kepada masyarakat Rumania, KBRI Bucharest telah melakukan diseminasi informasi melalui siaran radio terkemuka di Rumania, yaitu *Radio Romania Cultural*. Dalam program tersebut, Duta Besar RI Bucharest menjelaskan arti Kemerdekaan Indonesia bagi seluruh bangsa Indonesia yang diperingati setiap tanggal 17 Agustus. Disamping itu, kedekatan hubungan Indonesia dan Rumania yang telah terbangun lebih dari 70 tahun dijelaskan secara runtut, termasuk potensi yang dimiliki kedua negara di berbagai bidang, khususnya ekonomi dan pariwisata.

Analisis Efisiensi Sumber Daya

Dalam upaya melakukan promosi wisata, Fungsi Budaya, Pariwisata dan Sosial melakukan koordinasi dengan Fungsi Protokol dan Komunikasi Publik terkait dengan publikasi berbagai potensi pariwisata di Indonesia. Secara intensif, meski jumlah personel tidak terlalu banyak, kolaborasi tersebut cukup efektif untuk menyuguhkan berbagai informasi yang dibutuhkan publik Rumania dan Republik Moldova mengenai Indonesia melalui media sosial resmi KBRI Bucharest.

Kendala dan Tantangan

Tingginya minat wisatawan Rumania dan Republik Moldova tidak ditunjang dengan transportasi udara yang dinilai sesuai dengan ekspektasi. Sejauh ini, khususnya di musim panas/libur, harga tiket dari Rumania ke Indonesia ataupun dari Moldova ke Indonesia cukup tinggi. Terlebih lagi untuk tahun 2022, dimana pergerakan masyarakat telah dibebaskan, harga tiket dinilai, baik tour operator maupun masyarakat umum cukup mahal.

Langkah Solutif

Perlunya pembicaraan khusus dan intensif dengan pihak maskapai yang mengoperasikan penerbangan ke Indonesia sehingga kendala tingginya harga tiket dari Rumania ke Indonesia dapat terselesaikan.

Proyeksi Kedepan

Arus wisatawan dari Rumania dan Republik Moldova akan terus meningkat. Hal ini disebabkan karena pandemi Covid-19 yang dinilai tidak lagi menjadi kendala, juga karena keinginan mereka untuk berlibur setelah dalam dua tahun terakhir dibatasi akibat pandemi. Untuk itu, diperlukan upaya promosi yang lebih gencar lagi agar masyarakat di wilayah akreditasi lebih memilih Indonesia sebagai destinasi wisatanya dibandingkan negara-negara lainnya.

Pelibatan berbagai tour operator di Indonesia untuk menyediakan paket wisata yang terjangkau juga perlu dilakukan.

SUB IKU 2 Jumlah wisatawan mancanegara dari Negara Akreditasi KBRI Bucharest ke Indonesia

Deskripsi SUB IKU 2

Sub IKU ini menunjukkan jumlah total warga negara dari negara akreditasi KBRI Bucharest yang mengadakan perjalanan wisata ke Indonesia. Data wisatawan diperoleh dari data BPS RI.

Sektor pariwisata merupakan salah satu sektor yang paling terdampak oleh merebaknya pandemi COVID-19 di berbagai belahan dunia dan hal ini dibuktikan oleh data statistik jumlah kunjungan wisatawan mancanegara ke Indonesia. Data Badan Pusat Statistik (BPS) per 31 Desember 2021 menunjukkan bahwa jumlah kunjungan wisatawan mancanegara asal Rumania dan Moldova ke Indonesia pada periode Januari-September 2021 mengalami penurunan sebesar 90% dibandingkan pada periode Januari-September 2020, yaitu dari 4.705 kunjungan menjadi 421 kunjungan pada periode Januari-September 2021.

Namun demikian, seiring dengan terapkannya berbagai kebijakan pasca pandemi Covid-19 termasuk pengaktifan kembali pemberian Visa on Arrival (VoA) bagi masyarakat Rumania yang ingin berkunjung ke Indonesia, terdapat peningkatan jumlah wisatawan dari Rumania dan Republik Moldova yang cukup signifikan dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Berdasarkan data BPS, jumlah total wisatawan dari Rumania dan Moldova di tahun 2022 mencapai 7.371.

Informasi Kinerja

	Informasi Kinerja	Jumlah
Jumlah wisatawan mancanegara dari negara akreditasi KBRI Bucharest	Realisasi	7.371
	Target	5.000
	Capaian	147%

ke Indonesia	Toleransi Capaian	120%
--------------	-------------------	------

Tabel 3.10. Informasi Kinerja SUB IKU 2 Jumlah wisatawan mancanegara dari negara akreditasi KBRI Bucharest ke Indonesia

Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan

Sebelum masa pandemi, jumlah wisatawan Rumania yang berkunjung ke Indonesia lebih dari 18 ribu orang per tahun. Tren peningkatan pada waktu itu terus berjalan secara signifikan seiring dengan upaya promosi budaya dan pariwisata yang cukup serius oleh KBRI Bucharest. Namun demikian, dengan berbagai pembatasan akibat pandemi, sampai saat ini jumlah wisatawan semakin menurun secara drastis.

Disisi lain, pada 23 Mei 2022, Komisi Eropa melaporkan bahwa tingginya tingkat kemiskinan di Rumania masih menjadi suatu masalah yang harus dihadapi pasca pandemi Covid-19. Hal tersebut terkait dengan tingkat pertumbuhan ekonomi Rumania yang terhambat akibat inflasi sebesar 4,1% yang terjadi pada 2021 dan invasi Rusia ke Ukraina pada Februari 2022. Terjadinya inflasi tinggi semakin meningkatkan risiko kemiskinan di Rumania, termasuk *in-work poverty*.

Terjadinya konflik antara Ukraina dan Rusia sejak 24 Februari 2022 juga secara tidak langsung menyebabkan kondisi perekonomian negara di wilayah akreditasi terdampak. Hal tersebut diperparah dengan besarnya arus pengungsi dari Ukraina yang memasuki Rumania dan Republik Moldova. Dengan kondisi yang terjadi saat ini, masyarakat Rumania dan Republik Moldova dinilai akan lebih memilih berlibur dengan biaya yang lebih murah, di kawasan Eropa.

Program yang Mendukung

Seiring dengan kebijakan pelonggaran protokol kesehatan di wilayah akreditasi, KBRI Bucharest secara aktif menginisiasi berbagai kegiatan yang dapat mendorong promosi budaya dan wisata Indonesia kepada masyarakat Rumania dan Republik Moldova. Beberapa kegiatan tersebut adalah sebagai berikut:

1. Penyelenggaraan Kegiatan Amal dan Pengenalan Budaya Indonesia bagi Pengungsi Ukraina di Rumania oleh KBRI Bucharest, tanggal 29 Maret 2022

KBRI Bucharest bekerja sama dengan Balai Kota Sektor 3 Bucharest telah menyelenggarakan Kegiatan Amal dan Pengenalan Budaya Indonesia bagi Pengungsi Ukraina di Rumania. Kegiatan yang dilaksanakan di Ruang Budaya KBRI Bucharest dihadiri oleh 18 pengungsi Ukraina, baik anak-anak maupun dewasa, serta beberapa *counterpart* KBRI Bucharest. Kegiatan yang dilakukan di tengah berlangsungnya konflik bersenjata antara Ukraina dan Rusia, serta besarnya arus pengungsi Ukraina ke berbagai wilayah di Rumania bertujuan untuk menunjukkan solidaritas dan rasa kemanusiaan bagi pengungsi Ukraina, sekaligus mengenalkan kekayaan budaya, kuliner dan pariwisata Indonesia dalam kerangka *soft power diplomacy*.

2. Penyelenggaraan Pagelaran Budaya Nusantara di Constanta, Rumania, 11 April 2022

Tim KBRI Bucharest yang dipimpin oleh Bapak Duta Besar RI telah melakukan kunjungan ke Constanta, Rumania. Kegiatan tersebut dimaksudkan untuk memenuhi undangan Resepsi Pengenalan Konsul Kehormatan Indonesia di Constanta, Mr. Emil Sirbiu, sekaligus menampilkan Pagelaran Budaya Nusantara kepada para undangan yang hadir dalam kegiatan tersebut. Kegiatan yang berlangsung selama dua jam menjadi lebih khidmat dengan lantunan Lagu Kebangsaan Rumania, *Desteapta-te, Romane!* menggunakan alat musik angklung yang dimainkan Tim Budaya KBRI Bucharest sebagai pembuka. Berikutnya, telah ditampilkan Tari Piring asal Sumatera Barat, Tari Poco-Poco dari Maluku dan pagelaran Angklung yang dilanjutkan dengan pengenalan dan praktik memainkan alat musik angklung oleh seluruh tamu undangan.

3. Keikutsertaan *East Side Jazz Initiative* pada *16th Bucharest International Jazz Competition*, Bucharest, 1 - 9 Juli 2022

Dalam rangkaian pagelaran EUROPAfest 2022 yang diselenggarakan pada tanggal 1 – 9 Juli 2022 di Bucharest, salah satu grup musik asal Indonesia, *East Side Jazz Initiative* telah berpartisipasi dalam kompetisi musik jazz dalam kegiatan *16th Bucharest International Jazz Competition*. Kompetisi yang dilaksanakan selama sembilan hari diikuti oleh 13 grup dari berbagai negara, baik kawasan Eropa, Asia maupun Amerika. *East Side Jazz Initiative* merupakan grup musik jazz pertama asal Indonesia yang berpartisipasi dalam kompetisi tersebut. Setelah mengikuti seleksi secara *online*, grup asal Indonesia berkesempatan untuk hadir secara langsung dalam *16th Bucharest International Jazz*.



Gambar 3.34. Keikutsertaan *East Side Jazz Initiative* pada *16th Bucharest International Jazz Competition*

4. Pentas Budaya Peringatan HUT Kemerdekaan RI ke-77 pada Festival Internasional Ceahlau Piatra Neamț 2022 Edisi ke-23 di Piatra Neamț dan Târgu Neamț, 5 – 7 Agustus 2022

Dalam rangkaian peringatan Hari Ulang Tahun (HUT) Kemerdekaan RI ke-77, KBRI Bucharest bekerja sama dengan komunitas seni Indonesia di Bucharest berpartisipasi

dalam Pentas Budaya pada Festival Internasional Ceahlăul Piatra Neamț 2022 Edisi ke-23 di Piatra Neamț dan Târgu Neamț. Kegiatan yang diselenggarakan pada tanggal 5 - 7 Agustus 2022 tersebut bekerja sama dengan Dewan Provinsi Neamț dan Pusat Kebudayaan dan Seni "Carmen Saeculare", dan diperkirakan dihadiri lebih dari seribu penonton dari berbagai wilayah di Rumania.



Gambar 3.35. Penyelenggaraan Pentas Budaya Peringatan HUT Kemerdekaan RI ke-77 pada Festival Internasional Ceahlăul Piatra Neamț 2022 Edisi ke-23 di Piatra Neamț dan Târgu Neamț, 5 – 7 Agustus 2022

5. Keikutsertaan Indonesia dalam *AsiaFest 2022* di Bucharest, 23 - 25 September 2022

AsiaFest merupakan salah satu festival yang dilaksanakan setiap tahunnya di Bucharest untuk mempromosikan keragaman budaya dari Asia kepada masyarakat Rumania. Berbagai pertunjukan seni dan budaya serta kuliner dari beberapa negara Asia disuguhkan dalam kegiatan yang berlangsung selama tiga hari dan dihadiri ribuan orang. Dalam hal ini, KBRI Bucharest bekerja sama dengan salah satu WNI yang telah mendirikan perusahaan ekspor – impor produk Indonesia, Blue Phoenix, berkesempatan mengikuti festival tersebut.

6. Promosi Budaya dan Wisata kepada Delegasi Youth at PP-22 ITU di KBRI Bucharest, 4 Oktober 2022

Di tengah pelaksanaan PP-22 ITU (*International Telecommunication Union*) di Bucharest, KBRI Bucharest mengundang delegasi Youth at PP-22 ITU untuk mengenalkan keragaman budaya dan wisata Indonesia. Dalam kunjungan tersebut, para delegasi berkesempatan untuk merasakan langsung kuliner Indonesia, nasi goreng, memainkan alat musik angklung dan mencoba berbagai pakaian daerah nusantara.

7. Keikutsertaan Indonesia pada *Brasov Multicultural Day Festival* di Brasov, Rumania, 9 Oktober 2022

KBRI Bucharest bekerja sama dengan Persatuan Pelajar Indonesia (PPI) Rumania mengikuti *Brasov Multicultural Day Festival (Ziua Multiculturalității în Braşov)*. Festival tersebut dilaksanakan setiap tahun untuk mempromosikan dialog dan kerja sama antarbudaya, mendorong toleransi, menghormati keragaman, mempromosikan integrasi imigran, dan memerangi stereotip dan prasangka negatif kepada kehidupan imigran yang tinggal di Braşov, Rumania. Dalam festival yang dihadiri ribuan pengunjung, Indonesia menampilkan tarian tradisional Bahalai dari Kalimantan Tengah dan *booth* nusantara yang mengenalkan keragaman budaya dan destinasi wisata Indonesia.

8. Pelaksanaan Workshop Gamelan di *National University of Music Bucharest (UNMB)* dan *Painting Workshop* di *University of Art Bucharest (UNARTE)*, 27 Oktober 2022

Dalam rangkaian kunjungan delegasi Institut Seni Indonesia (ISI) Denpasar ke Rumania, pada tanggal 27 Oktober 2022 telah diselenggarakan dua workshop, yaitu Workshop Gamelan di *National University of Music Bucharest (UNMB)* dan *Painting Workshop* di *University of Art Bucharest (UNARTE)*. Di sela-sela pelaksanaan workshop tersebut, KBRI Bucharest telah mendirikan *booth* promosi budaya dan kuliner nusantara. Workshop Gamelan yang dipandu oleh Bapak I Nyoman Suidiana S.Skar.,M.Si yang merupakan dosen karawitan ISI Denpasar sedangkan *Painting Workshop* dipandu langsung oleh Prof. Dr. I Wayan Adnyana yang merupakan ISI Denpasar.

9. Penyelenggaraan Promosi Budaya Kota Makassar dengan Tema *Indonesian Scent* di Bucharest, 14 November 2022

Dalam rangka mempromosikan keragaman budaya Indonesia di wilayah akreditasi KBRI Bucharest, pada tanggal 14 November 2022, telah diselenggarakan pentas seni dan budaya kota Makassar yang diwakili oleh Lembaga Seni Budaya Batara Gowa. Penyelenggaraan pentas seni dan budaya tersebut merupakan hasil kerja sama KBRI Bucharest dengan *Nirmal Art*, serta salah satu warga negara Rumania, alumni Beasiswa Seni dan Budaya Indonesia, BSBI, Sdr. Victor Nicolae Cioabanu. Kegiatan yang bertajuk *Indonesian Scent* dan digelar di Sala Dalles, Bucharest dihadiri kurang lebih 200 pengunjung.

10. Workshop Musik dan Tari Tim Batara Gowa Makassar di *National University of Music Bucharest (UNMB)*, 17 November 2022

Mengenalkan musik dan tari tradisional kota Makassar, pada tanggal 16 November 2022, Lembaga Seni dan Budaya Batara Gowa melaksanakan Workshop Musik dan Tari di *National University of Music Bucharest (UNMB)*. Dalam kegiatan tersebut, telah dipaparkan berbagai kekayaan budaya kota Makassar termasuk tari dan musik tradisional daerah, dimana setiap gerak dan irama musiknya mempunyai nilai filosofis yang sangat agung.

11. Keikutsertaan Indonesia dalam *IWA Christmas Bazaar* di Bucharest, 11 Desember

Menghadirkan kekayaan budaya dan kuliner nusantara, Masyarakat Indonesia dengan dukungan KBRI Bucharest berpartisipasi dalam *IWA Christmas Bazaar*. Kegiatan yang

dilaksanakan pada tanggal 11 Desember 2022 di Gedung National Library Bucharest dihadiri ribuan pengunjung. Berbagai kerajinan batik serta masakan tradisional Indonesia cukup diminati oleh para pengunjung, yang bukan hanya merupakan warga negara Rumania, namun juga dari berbagai negara lainnya yang berada di Rumania.

Kendala dan Tantangan

Pada awal tahun 2022, kendala yang dihadapi sama dengan tahun sebelumnya yaitu kebijakan Pemerintah Indonesia yang masih memberlakukan berbagai pembatasan untuk menanggulangi penyebaran COVID-19. Kemudian, penutupan akses masuk bagi wisatawan mancanegara, termasuk dari Rumania dan Republik Moldova, menjadi faktor utama rendahnya jumlah wisatawan yang berkunjung ke Indonesia. Disisi lain, tingginya jumlah kasus COVID-19 di Rumania dan Republik Moldova juga menjadikan kedua negara tersebut memberikan berbagai imbauan agar warganya tidak bepergian ke luar negeri.

Namun seiring dengan dibukanya berbagai akses masuk ke Indonesia, muncul hambatan baru yang dihadapi oleh tour operator untuk mendatangkan wisatawan dari Rumania ke Indonesia, diantaranya adalah terbatasnya jumlah *seat* pesawat dari Rumania ke Indonesia, yang secara tidak langsung juga menyebabkan harga tiket menjadi mahal, durasi waktu transit pesawat yang lama serta kebijakan beberapa maskapai yang memberlakukan aturan pembayaran untuk jumlah wisatawan dalam jumlah besar (*group*) yang secara teknis sering menyulitkan tour operator.

Langkah Solutif

Mencermati tingginya minat warga negara Rumania untuk melakukan kunjungan ke Indonesia, serta berbagai kendala teknis dalam penerbangan, KBRI Bucharest terus berupaya untuk melakukan koordinasi dengan pihak-pihak terkait, khususnya pihak maskapai, agar hal-hal yang menghambat proses perjalanan wisatawan Rumania ke Indonesia dapat teratasi.

Proyeksi Kedepan

Arus wisatawan dari Rumania dan Republik Moldova akan terus meningkat seiring dengan berbagai kemudahan yang telah diberlakukan Pemerintah Indonesia seperti pemberlakuan kembali Visa on Arrival dan penerbitan visa kunjungan oleh Perwakilan RI. Untuk itu, berbagai kegiatan promosi yang dapat mengenalkan kekayaan alam dan budaya Indonesia secara konsisten perlu dilakukan dengan menjangkau semua segmen, baik masyarakat umum maupun kalangan pelajar dan mahasiswa.

Perlu diakui bahwa sebagian besar warga negara Rumania mengenal Bali sebagai tempat wisata utama Indonesia. Untuk itu, promosi tempat-tempat lain yang tidak kalah menariknya, seperti Labuan Bajo, Morotai, Waktobi, Mandalika, Danau Toba, Gunung Bromo dan juga Candi Borobudur perlu diintensifkan.

Koordinasi berbagai pihak yang dapat mendorong peningkatan kunjungan wisatawan ke Indonesia seperti pihak maskapai, tour operator dan pihak dari Kemenparekraf musti lebih diaktifkan dalam rangka mendatangkan wisatawan dari Rumania dan Republik Moldova.

Sasaran strategis S.2 Citra positif Indonesia di negara akreditasi KBRI Bucharest yang meningkat

Citra positif Indonesia adalah persepsi yang dipercayai/diyakini aktor lain terhadap Indonesia yang didasarkan kepada pola perilaku yang ditunjukkan Indonesia dalam pergaulan internasional. Pola perilaku tersebut terbangun berdasarkan power yang dimiliki, baik yang bersifat hard maupun soft. Citra dalam hal ini dapat bersifat positif maupun negatif. Citra juga merupakan salah satu dampak akhir yang terbentuk dari suatu usaha diplomasi ataupun kebijakan luar negeri yang diambil. Citra positif adalah hal yang perlu dibangun oleh Indonesia di mata dunia internasional. Adanya citra positif yang terbentuk akan meningkatkan kepercayaan dunia internasional, sehingga dapat menempatkan posisi Indonesia sebagai negara yang berdaulat dalam berbagai aspek kehidupan.

Citra merupakan salah satu dampak akhir yang terbentuk dari suatu usaha diplomasi ataupun kebijakan luar negeri yang diambil. Citra positif adalah hal yang perlu dibangun oleh Indonesia di mata dunia internasional. Adanya citra positif yang terbentuk akan meningkatkan kepercayaan dunia internasional, sehingga dapat menempatkan posisi Indonesia sebagai negara yang positif dalam berbagai aspek kehidupan. Faktor-faktor yang berpengaruh secara langsung terhadap citra meliputi isu-isu di bidang politik, ekonomi, sosial, budaya, serta pertahanan dan keamanan. Oleh karena itu, isu-isu tersebut harus dapat dikelola dengan baik oleh Indonesia. Pemberitaan positif dan negatif tentunya akan berpengaruh terhadap mindset publik terhadap Indonesia, sehingga strategi dalam mengelola dan menangani media perlu dilakukan oleh Indonesia.

Gambar 3.36. Infografis capaian sasaran strategis S.2



IKU 1 Indeks Citra Indonesia di negara akreditasi KBRI Bucharest

Deskripsi IKU

Indeks Citra merupakan indeks yang mengukur kesan atau pandangan dunia internasional terhadap negara Indonesia di dunia internasional. Indeks Citra Indonesia diperoleh berdasarkan survei yang mengukur 3 dimensi, yaitu *tourism & socio-culture*, *economy*, dan *governance and rule of law*. Sumber data didapatkan berdasarkan hasil kuesioner yang sudah diolah pada aplikasi pengelolaan data citra Indonesia di dunia internasional

(<https://citraindonesia.kemlu.go.id>). Kuesioner disebarikan oleh KBRI Bucharest kepada dengan responden Warga Negara Asing di wilayah Rumania dan Republik Moldova.

Informasi Kinerja

	Informasi Kinerja	Jumlah
Indeks Citra Indonesia di negara akreditasi KBRI Bucharest	Realisasi	3.79 (skala 5)
	Target	3.9 (skala 5)
	Capaian	97.18%
	Toleransi Capaian	120%

Tabel 3.11. Informasi Kinerja IKU Tingkat efektivitas diplomasi ekonomi di sektor perdagangan dengan negara akreditasi

Berdasarkan data dari <http://citraindonesia.kemlu.go.id>, indeks citra Indonesia di negara akreditasi KBRI Bucharest tahun 2022 adalah 75,75 dan dalam interval kategori indeks Baik (nilai 3,79 dari skala 5).

Urutan indeks tertinggi hingga terendah per aspek adalah *Tourism and Socio-Culture* (4,47), *Government and Rule of Law* (3,75) dan *Economy* (3,45). Angka tersebut diperoleh dari penilaian 79 orang yang berpartisipasi dalam survei secara *online* (semua telah terverifikasi).

Program yang mendukung

Untuk meningkatkan citra positif Indonesia di Rumania dan Moldova, KBRI Bucharest sepanjang tahun 2022 telah melakukan berbagai kegiatan, antara lain: promosi Indonesia melalui media digital; penyelenggaraan kegiatan-kegiatan promosi pariwisata, seni, budaya, dan kuliner Indonesia; serta kegiatan pembinaan masyarakat Indonesia, pelajar/mahasiswa serta penggalangan *friends of Indonesia* guna mendukung pencapaian misi KBRI Bucharest.

Beberapa kegiatan sosial-budaya yang telah dilakukan oleh KBRI Bucharest pada tahun 2021 untuk meningkatkan citra Indonesia adalah:

1. Penyelenggaraan kursus Bahasa Indonesia daring dari penutur bahasa asing semester pertama dan kedua tahun 2021.
2. Penyelenggaraan Kegiatan Amal dan Pengenalan Budaya Indonesia bagi Pengungsi Ukraina di Rumania oleh KBRI Bucharest, tanggal 29 Maret 2022.
3. Penyelenggaraan Pagelaran Budaya Nusantara di Constanta, Rumania, 11 April 2022.
4. Keikutsertaan *East Side Jazz Initiative* pada *16th Bucharest International Jazz Competition*, Bucharest, 1 - 9 Juli 2022.
5. Penyelenggaraan Pentas Budaya Peringatan HUT Kemerdekaan RI ke-77 pada Festival Internasional Ceahlau Piatra Neamț 2022 Edisi ke-23 di Piatra Neamț dan Târgu Neamț, 5 – 7 Agustus 2022.
6. Keikutsertaan Indonesia dalam *AsiaFest 2022* di Bucharest, 23 - 25 September 2022.
7. Promosi Budaya dan Wisata kepada Delegasi Youth at PP-22 ITU di KBRI Bucharest, 4 Oktober 2022.

8. Keikutsertaan Indonesia pada *Brasov Multicultural Day Festival* di Brasov, Rumania, 9 Oktober 2022.
9. Pelaksanaan Workshop Gamelan di *National University of Music Bucharest* (UNMB) dan *Painting Workshop* di *University of Art Bucharest* (UNARTE), 27 Oktober 2022.
10. Penyelenggaraan Promosi Budaya Kota Makassar dengan Tema *Indonesian Scent* di Bucharest, 14 November 2022.
11. Workshop Musik dan Tari Tim Batara Gowa Makassar di *National University of Music Bucharest* (UNMB), 17 November 2022.
12. Keikutsertaan Indonesia dalam *IWA Christmas Bazaar* di Bucharest, 11 Desember 2022.

Selain melalui kegiatan-kegiatan tersebut di atas, KBRI Bucharest juga aktif menggunakan *platform* media sosial sebagai sarana untuk mempromosikan Indonesia kepada masyarakat di negara akreditasi, diantaranya melalui konten mengenai budaya, peribahasa maupun kuis-kuis guna meningkatkan *engagement* KBRI dengan *netizen* di media sosial. Adapun media sosial yang aktif digunakan oleh KBRI Bucharest adalah Instagram, Facebook, Twitter dan YouTube.

Secara garis besar, *highlight* capaian media digital dalam 1 (satu) tahun ini adalah:

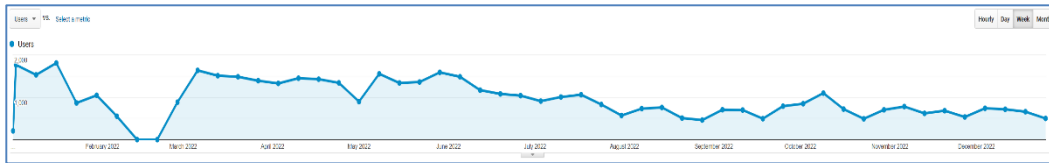
1. Facebook KBRI Bucharest mencapai *page reach* sebesar 59.812, *page visit* 2.331 dan penambahan *followers* 225.
2. Twitter KBRI Bucharest mencapai *profile visit* 21.166, *tweet impression* 37.255 dan penambahan *followers* 247.
3. Instagram KBRI Bucharest mencapai *reach* 56.042, *profile visit* 19.732 dan penambahan *followers* 810.

Sementara untuk performa Portal KBRI Bucharest, selama periode Tahun 2022, telah dilakukan update konten pada Portal Perwakilan Bucharest. Sebanyak 39 berita/informasi telah di-upload pada submenu berita dan informasi. Sebagai catatan, Pada bulan Januari hingga 1 Maret 2022, terdapat permasalahan pada Data Center Kemlu, sehingga menyebabkan ketidaktersediaan Portal Kemlu dan Portal Perwakilan RI. Permasalahan pada Data Center tersebut menyebabkan sejumlah data dan informasi yang telah di unggah pada Portal Kemlu dan Perwakilan RI hilang, termasuk data KBRI Bucharest pada periode tersebut.

Monitoring lalu lintas Portal dilakukan untuk mengetahui kinerja Portal Perwakilan Bucharest. Berikut ini disampaikan Summary Kinerja Portal Perwakilan Bucharest Periode Tahun 2022 (Januari – Desember 2022).



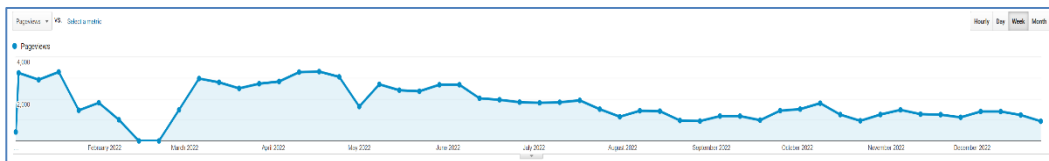
Jumlah pengunjung Portal Perwakilan Bucharest Tahun 2022 sebanyak 46,821 pengunjung.



Jumlah pengunjung paling banyak terjadi pada tanggal 4 Januari 2022, sebanyak 460. Terdapat post pada Instagram KBRI Bucharest yang mengarahkan pada portal perwakilan tentang informasi perpanjangan kontrak kerja bagi Pekerja Migran Indonesia (PMI).



Jumlah Page View Portal Perwakilan Bucharest Tahun 2022 sebanyak 94,159

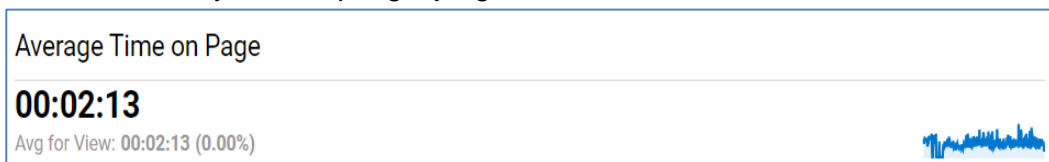


Jumlah Page View tertinggi Portal Perwakilan Bucharest Tahun 2022 terjadi pada 4 Januari 2022 sebanyak 735. Pada tanggal tersebut, terdapat post dari media sosial KBRI Bucharest tentang informasi perpanjangan kontrak kerja bagi Pekerja Migran Indonesia (PMI) yang mengarahkan pada Portal Perwakilan.

Banyaknya aktivitas yang dilakukan pada Portal Perwakilan Bucharest selama periode Tahun 2022 adalah sebagai berikut:













Rata-rata lamanya waktu pengunjung berada di Portal Perwakilan Bucharest adalah:



Top 10 halaman yang paling banyak dikunjungi pada Periode Tahun 2022 adalah sebagai berikut:

Halaman yang Dikunjungi		
Page	Users	Sessions
/bucharest/id/news/8438/informasi-terbaru-bagi-orang-asing-dengan-tujuan-penyatuan-keluarga-yang-akan-memasuki-wilayah-indonesia	5,442	6,578
/bucharest/id/pages/prosedur-membawa-binatang-peliharaaan-ke-indonesia/1192/about-service	3,811	4,266
/bucharest/lc	3,807	4,351
/bucharest/id	3,263	3,314
/bucharest/en	2,434	2,554
/bucharest/id/news/4343/baru-beasiswa-pemerintah-rumania-bagi-warga-negara-non-uni-eropa-tahun-akademik-20202021	2,390	2,808
/bucharest/id/lists/daftar_pejabat_dan_staff/category-official-and-staff	1,740	1,460
/bucharest/id/news/18177/pembukaan-pendaftaran-beasiswa-bagi-mahasiswa-asing-di-rumania-tahun-akademi-2022-2023	1,634	1,807
/bucharest/en/news/8438/latest-immigration-updates-for-international-marriage-couples-who-intend-to-enter-the-indonesian-territory-with-a-family-visa	1,582	1,833
/bucharest/en/news/8855/how-to-make-gado-gado-at-home	1,458	1,648

Top 10 jumlah pengunjung dan page view berdasarkan negara asal pengunjung pada periode Tahun 2022 adalah sebagai berikut:

Pengunjung dan Page Views Berdasarkan Negara		
Country	Users	Pageviews
 Indonesia	29,733	46,794
 Romania	5,775	25,552
 Malaysia	1,778	2,759
 United States	813	1,263
 Singapore	715	1,174
 United Kingdom	530	1,042
 Australia	524	845
 Germany	487	1,276
 Netherlands	435	866
 Taiwan	410	547

Analisa Efisiensi Sumber Daya

Dalam upaya peningkatan citra dan promosi Indonesia di negara akreditasi, KBRI Bucharest memiliki tim komunikasi publik pada fungsi Protokol dan Komunikasi Publik (PKP) yang terdiri dari 1 unsur pelaksana, 1 pegawai setempat serta 2 tenaga honorer pengelola Media Sosial, serta di bantu oleh pejabat Pranata Informasi Diplomatik. Tim ini menjadi penggerak dalam merencanakan strategi komunikasi publik KBRI sehingga pesan dan konten informasi yang disampaikan dapat sesuai dengan target misi diplomasi Indonesia, target misi KBRI serta dapat tersampaikan dengan baik kepada masyarakat di Rumania dan Moldova.

Sepanjang tahun 2022, keberadaan tim dimaksud dinilai sangat membantu proses peningkatan kualitas media sosial KBRI Bucharest, baik dari segi desain serta keaktifan dalam melakukan upaya *engagement* dengan para netizen di media sosial. Selain itu, keberadaan para *local staff* yang berasal dari negara akreditasi juga membantu dalam hal penerjemahan konten maupun *caption* yang diperlukan, khususnya bagi konten-konten media sosial yang ditargetkan untuk masyarakat lokal di negara akreditasi.

Kendala dan Tantangan

Tantangan yang dihadapi dalam proses survey indeks citra adalah dari sisi sdm yang bertugas untuk menggalang calon responden untuk mengisi survey. Di setiap kegiatan setiap staf KBRI telah memiliki tupoksi masing-masing, dan tidak terdapat staf yang dikhususkan untuk menggalang responden. Sehingga setiap staf harus menyesuaikan waktu untuk dapat menggalang responden tanpa harus meninggalkan tupoksi utama.

Langkah Solutif

Langkah solutif yang telah diambil antara lain memanfaatkan friends of Indonesia dan mitra KBRI Bucharest untuk turut partisipasi sebagai responden citra dan menyebarluaskan survey kepada kerabatnya.

Proyeksi Kedepan

Untuk ke depannya, dibutuhkan strategi dan mekanisme khusus dalam proses penggalangan dan pendampingan responden saat mengisi survey. Lebih lanjut, untuk setiap kegiatan perlu dimasukkan jatah waktu untuk mengenalkan dan mengisi survey indeks citra, demi mencapai indeks citra yang telah ditargetkan.

Sasaran strategis C.1 Pelindungan WNI dan pelayanan publik KBRI Bucharest yang prima

Sasaran strategis Pelindungan WNI dan Pelayanan Publik KBRI Bucharest yang prima bertujuan memastikan pencapaian kinerja dalam upaya yang dilakukan oleh Kemenlu RI untuk melindungi warga negara yang berada di Luar Negeri sesuai dengan Hukum Internasional dan kualitas pelayanan publik terkait kekonsuleran dan pelindungan WNI.

Pemberian pelayanan publik oleh aparat pemerintah kepada masyarakat merupakan implikasi dari fungsi aparat negara sebagai pelayan masyarakat sehingga kedudukan aparat pemerintah dalam pelayanan umum (*public services*) sangat strategis karena akan menentukan sejauh mana pemerintah mampu memberikan pelayanan yang sebaik-baiknya bagi masyarakat dan sejauh mana negara telah menjalankan perannya dengan baik sesuai dengan tujuan pendiriannya.



Gambar 3.37. Infografis sasaran strategis C.1

Capaian Sasaran Strategis C.1 (Pelindungan WNI dan Pelayanan Publik KBRI Bucharest yang Prima) diukur dengan 3 (tiga) Indikator Kinerja Utama (IKU), yaitu:

13. IKU C.1.1: Persentase Kasus WNI di Negara Akreditasi KBRI Bucharest yang Diselesaikan.
14. IKU C.1.2: Nilai Persepsi Kepuasan Pelayanan Kekonsuleran KBRI Bucharest.
15. IKU C.1.3: Nilai Persepsi Kepuasan Pelayanan Pelindungan WNI KBRI Bucharest.

IKU 1 Persentase kasus WNI di negara akreditasi KBRI Bucharest yang diselesaikan

Deskripsi IKU

Penyelesaian kasus WNI di Luar Negeri mencakup kasus khusus dan kasus umum yang sudah ditangani oleh Perwakilan RI di Luar Negeri dengan pihak-pihak terkait, seperti: pihak

kepolisian, imigrasi, Kementerian Luar Negeri di Indonesia dan Rumania dan Republik Moldova, serta instansi terkait lainnya. Dalam tahun 2022, KBRI Bucharest telah menyelesaikan 133 kasus WNI dari 133 kasus WNI, yang akan dijelaskan di bawah ini .

Informasi Kinerja

		Informasi Kinerja	Jumlah
Persentase kasus WNI di negara akreditasi KBRI Bucharest yang diselesaikan	kasus negara KBRI yang	Jumlah kasus khusus dan/atau jumlah kasus umum WNI yang diselesaikan	133
		Total kasus WNI yang ditangani	133
		Realisasi	100%
		Target	80%
		Capaian	125 %
		Toleransi Capaian	120 %

Tabel 3.12. Informasi kinerja Persentase kasus WNI di negara akreditasi KBRI Bucharest yang diselesaikan

Sepanjang tahun 2022, KBRI telah menyelesaikan 133 kasus WNI yang terdiri dari 12 kasus umum WNI dan 121 kasus khusus WNI. Kasus khusus yang ditangani dan telah diselesaikan, terdiri dari:

No.	Jenis Kasus	Jumlah	Isu
I.	Kasus Umum		
1.	Ketenagakerjaan	11	Gaji, tempat kerja, tempat akomodasi, izin tinggal, pemenuhan hak sesuai kontrak kerja
2.	Kerumahtanggaan	1	Perselisihan antar pasangan akibat perbedaan keyakinan
II.	Kasus Khusus		
3.	Covid-19	17	WNI terkonfirmasi positif Covid-19 sehingga harus menjalankan karantina mandiri
4.	Evakuasi dan repatriasi WNI dari Wilayah Konflik	96	Evakuasi WNI dari wilayah konflik di Ukraina serta repatriasi WNI tersebut dari Bucharest menuju Indonesia
5.	Relokasi WNI dari Wilayah Konflik menuju wilayah aman	8	Relokasi Duta Besar RI untuk Ukraina beserta pejabat esensial melakukan relokasi dari Kota Kyiv menuju Lviv melalui Rumania
	Total	133	

Tabel 3.13. Kasus WNI di Negara Akreditasi KBRI Bucharest

Kasus Khusus

Kasus khusus yang ditangani oleh KBRI terdiri dari penanganan WNI yang terkonfirmasi Covid-19 evakuasi WNI dari wilayah Ukraina menuju Rumania, repatriasi WNI dari Ukraina menuju Indonesia, relokasi pejabat esensial KBRI Kyiv melewati wilayah Rumania untuk menuju wilayah yang aman dan kondusif.

Pada TW 1 tahun 2022, terdapat kondisi kedaruratan dengan terjadinya konflik militer antara Rusia dan Ukraina yang dimulai pada tanggal 24 Februari 2022. Konflik ini memberikan ancaman keselamatan bagi WNI yang berada di wilayah Ukraina. Untuk itu, berdasarkan arahan Kemlu Pusat, para WNI di wilayah Ukraina harus dievakuasi menuju wilayah yang aman dan kemudian melakukan repatriasi kembali ke Indonesia.

Atas arahan Pusat tersebut, KBRI Bucharest telah membantu untuk melakukan evakuasi 96 WNI dari wilayah Ukraina (Odessa, Chernivtsi, Kamyanyets Podolski, Kyiv) menuju Bucharest, Rumania. Untuk penanganan kasus ini, KBRI Bucharest telah melakukan beberapa upaya antara lain membentuk Kelompok Satgas Evakuasi WNI dari Odessa dan Kyiv ke Wilayah Rumania, melakukan evakuasi langsung WNI dari Odessa menuju Bucharest, menjemput WNI dari Kyiv di perbatasan Otaci, Moldova untuk kemudian dievakuasi menuju Bucharest, memberikan fasilitas shelter, bantuan logistik, perlengkapan kebersihan diri bagi para WNI yang dievakuasi dari Ukraina, melakukan pendampingan perjalanan pejabat esensial KBRI Kyiv selama di wilayah Rumania untuk menuju perbatasan Petea guna melanjutkan perjalanan ke kota Lviv, Ukraina, memfasilitasi repatriasi 104 WNI dari Ukraina yang berada di Bucharest untuk kembali menuju Indonesia, memfasilitasi tim evakuasi Pusat yang berada di Bucharest untuk proses evakuasi dan repatriasi WNI dari wilayah Ukraina.

Proses evakuasi dan repatriasi berjalan dengan lancar atas kerja sama dan koordinasi yang baik antara Tim Pusat, KBRI Bucharest, Kemlu Rumania, Pihak dan Republik Moldova, Konhor RI di Republik Moldova, Pihak Keimigrasian dan Polisi Perbatasan di Rumania dan Republik Moldova serta otoritas terkait lainnya.

Untuk menangani kasus Covid-19 tersebut, KBRI telah melakukan langkah penyelesaian antara lain memberikan bantuan logistik kepada WNI yang terkonfirmasi positif Covid-19, mengoordinasikan tempat karantina Covid-19 di Rumania bagi WNI yang memerlukan hingga negatif Covid-19. KBRI juga telah membantu dalam penanganan kasus WNI dari wilayah Ukraina terkonfirmasi Covid-19 setelah menjalankan proses evakuasi. Terkait hal ini, KBRI telah memberikan bantuan fasilitas pengecekan kesehatan secara berkala hingga WNI dinyatakan negatif Covid-19, bantuan logistik, penyediaan kebersihan diri dan obat-obatan, penyediaan tempat karantina di hotel Lina Bucharest. KBRI kemudian memfasilitasi repatriasi WNI tersebut kembali ke Indonesia setelah dinyatakan sehat.

Semua kasus khusus dapat tertangani dengan baik dengan kerja sama KBRI dengan otoritas dan pihak terkait. Dengan demikian persentase kasus khusus yang diselesaikan adalah 55%.



Gambar 3.38. Tim Evakuasi KBRI Bucharest mengevakuasi WNI yang berada di Odessa, Ukraina, dipimpin langsung oleh Dubes RI Bucharest.



Gambar 3.39. KBRI Bucharest mendampingi repatriasi WNI dari Ukraina menuju Indonesia di bandara Hendri Coanda, Bucharest

Kasus Umum

Selama tahun 2022, KBRI menangani kasus umum terdiri dari kasus ketenagakerjaan dan kerumahtanggaan. KBRI menerima laporan kasus dari para pekerja migran Indonesia (PMI) yang bekerja di Rumania dan Moldova pada sektor antara lain hotel, konstruksi, *spa/wellness*, domestik/*housekeeper*, *care giver* dan industri konveksi. Permasalahan yang terjadi dalam kasus ketenagakerjaan antara lain pekerjaan yang tidak sesuai dengan kontrak kerja, gaji yang belum dibayarkan, situasi di tempat akomodasi yang tidak kondusif, izin tinggal yang belum diproses, tempat kerja yang tidak kondusif, pemenuhan hak sesuai kontrak kerja, perlakuan tidak baik dari pemberi kerja. Untuk kasus kerumahtanggaan, KBRI menerima laporan terjadinya perselisihan dalam rumah tangga akibat perbedaan keyakinan.

KBRI Bucharest dapat menyelesaikan kasus umum tersebut dengan upaya antara lain advokasi serta mediasi untuk penyelesaian masalah PMI dengan pemberi kerja/majikan, advokasi kepada PMI, menerima pengaduan dari WNI dan PMI, memenuhi dokumen kekonsuleran yang diperlukan, berkoordinasi dengan instansi-instansi terkait untuk penyelesaian masalah yang dihadapi WNI dan PMI. Semua kasus umum dapat tertangani dengan baik dengan kerja sama dari pihak-pihak terkait. Dengan demikian persentase kasus umum yang diselesaikan adalah 45%.

Secara keseluruhan, persentase kasus yang diselesaikan KBRI Bucharest pada tahun 2022 adalah 100%. Realisasi persentase ini telah melebihi target penyelesaian kasus yang ditetapkan sebesar 80%. Sebagai kesimpulan, capaian IKU yang diperoleh adalah 125% (batas toleransi: 120%).

Perbandingan Kinerja

2020				2021			2022		
IKU	T	R	C	T	R	C	T	R	C
C.1.1	73%	100%	120%	74%	92%	120%	80%	100%	120%

Persentase penyelesaian kasus umum dan khusus yang dilakukan pada tahun 2022 sebesar 100% lebih tinggi dibanding tahun 2021 sebesar 92%. Hal ini dikarenakan KBRI dapat menyelesaikan kasus umum dengan melakukan mediasi kepada pihak pemberi kerja serta pekerja migran Indonesia untuk penyelesaian hak pekerja. Kedepannya, KBRI tetap dapat mempertahankan kinerja untuk penyelesaian baik umum maupun kasus khusus.

Kendala yang dihadapi

Beberapa kendala yang dihadapi dalam perlindungan WNI antara lain:

- Data WNI yang belum lengkap dan updated pada Portal Peduli WNI. WNI tidak menyampaikan data bukti tinggal serta data pemberi tempat kerja, sehingga mengakibatkan pemberi kerja tidak dapat dihubungi untuk penyelesaian masalah.
- Kurangnya informasi mengenai peraturan dan ketentuan ketenagakerjaan di Rumania dan Republik Moldova. Permasalahan PMI di Rumania dan Republik Moldova terjadi karena minimnya informasi tentang peraturan ketenagakerjaan, sehingga mereka tidak mengetahui secara komprehensif mengenai hak bagi pekerja di negara akreditasi.
- Pemberi kerja yang tidak kooperatif dan tidak mau bekerja sama untuk menyelesaikan masalah dengan PMI. Hal ini membuat KBRI harus melakukan upaya negosiasi panjang untuk penyelesaian masalah.
- Tidak adanya ruang khusus di KBRI yang diperuntukan sebagai tempat singgah sementara/shelter bagi WNI/PMI yang bermasalah.

Solusi dan Proyeksi ke Depan

- Melakukan sosialisasi perlindungan WNI, termasuk diseminasi informasi tentang peraturan ketenagakerjaan, keimigrasian, kondisi kehidupan dan kondisi kerja kepada WNI dan/atau PMI di wilayah akreditasi secara berkala di wilayah domisili WNI dan/atau PMI.

- Menyampaikan informasi secara berkala pada media sosial KBRI mengenai peraturan ketenagakerjaan di Rumania dan Republik Moldova serta informasi terkini lainnya terkait perlindungan dan ketenagakerjaan bagi WNI.
- Memberikan imbauan secara berkala kepada WNI untuk melakukan lapor diri kepada KBRI dan dalam Portal Peduli WNI melalui media komunikasi KBRI.
- Melakukan koordinasi dengan Pusat c.q. Dit. Perlindungan WNI Kemlu, BP2MI serta Kementerian Tenaga Kerja untuk memperoleh masukan atas permasalahan WNI dan PMI.
- Penyediaan ruang khusus yang dapat difungsikan sebagai tempat singgah sementara/shelter bagi WNI/PMI yang bermasalah.

Analisa Sumber Daya

Terdapat dua staf yang bertugas di fungsi Konsuler terdiri dari PF Konsuler serta 1 (satu) pegawai setempat WNI. Kekuatan staf belum tercukupi untuk mendukung pelaksanaan pelayanan perlindungan WNI, baik secara online maupun langsung. Peningkatan jumlah WNI/PMI di negara akreditasi berbanding lurus dengan meningkatnya permasalahan WNI/PMI. Untuk itu, diperlukan penambahan staf yang mumpuni.

Untuk pelayanan perlindungan WNI dan diperlukan 2 (dua) staf yang bisa berbahasa Indonesia dan Rumania & Moldova. Staf yang dapat berbahasa Rumania diperlukan untuk kepentingan koordinasi dengan otoritas terkait di Rumania dan Republik Moldova untuk penyelesaian permasalahan dan perlindungan WNI/PMI. Staf yang berbahasa Indonesia diperlukan untuk upaya penyelesaian permasalahan dan perlindungan WNI/PMI, penyampaian informasi kepada WNI/PMI, pelaksanaan pelayanan kekonsuleran dan adminduk serta koordinasi dengan Pusat.

Kekuatan sumber daya manusia perlu diperkuat melalui peningkatan kapasitas secara berkala. Hal ini ditujukan agar SDM Fungsi Konsuler dapat tetap *update* dengan perkembangan terkini terkait peraturan dan ketentuan yang berlaku serta sistem yang digunakan terkait perlindungan WNI di luar negeri serta penanganan kasus WNI dan PMI.

Saat ini, pelaksanaan tugas staf ditunjang juga dengan perlengkapan yang memadai seperti komputer dan jaringan internet untuk komunikasi dan koordinasi terkait perlindungan WNI; printer untuk penerbitan surat keterangan; *handphone* untuk layanan hotline perlindungan WNI serta telepon landline untuk layanan informasi.

IKU 2 Nilai persepsi kepuasan pelayanan kekonsuleran KBRI Bucharest

Deskripsi IKU

IKU Nilai persepsi kepuasan pelayanan kekonsuleran KBRI Bucharest bertujuan untuk mengetahui kualitas pelayanan Perlindungan WNI di Perwakilan RI, yang diperoleh dari pengisian survey oleh pihak-pihak yang mendapatkan pelayanan kekonsuleran KBRI Bucharest. Capaian nilai persepsi kepuasan pelayanan kekonsuleran KBRI Bucharest di

tahun 2022 adalah 4 (skala 4), adapun penjelasan lebih lanjut adalah sebagai berikut:

Informasi Kinerja

		Informasi Kinerja	Jumlah
Nilai persepsi kepuasan pelayanan kekonsuleran KBRI Bucharest		Realisasi	4 (skala 4)
		Target	4 (skala 4)
		Capaian	100 %
		Toleransi Capaian	120 %

Tabel 3.14. Kinerja IKU Nilai persepsi kepuasan pelayanan kekonsuleran KBRI Bucharest

Pada tahun 2022, pelayanan kekonsuleran yang dilakukan terdiri dari penerbitan paspor, penerbitan visa diplomatik dan dinas, layanan informasi terkait visa kunjungan, legalisasi dokumen, penerbitan surat keterangan dalam rangka perjalanan ke Indonesia, surat keterangan domisili, surat keterangan melakukan pernikahan, layanan pendaftaran anak berkewarganegaraan ganda, layanan affidavit pada paspor RI, layanan informasi terkait kebijakan perjalanan ke Indonesia di masa pandemi Covid-19.

Layanan kekonsuleran dilaksanakan secara *hybrid* yakni secara virtual melalui e-mail dan telepon serta layanan langsung melalui loket kekonsuleran. Pelayanan di loket kekonsuleran dilaksanakan dengan protokol kesehatan sesuai dengan prosedur yang berlaku. Jumlah layanan kekonsuleran pada tahun 2022 sebagai berikut:

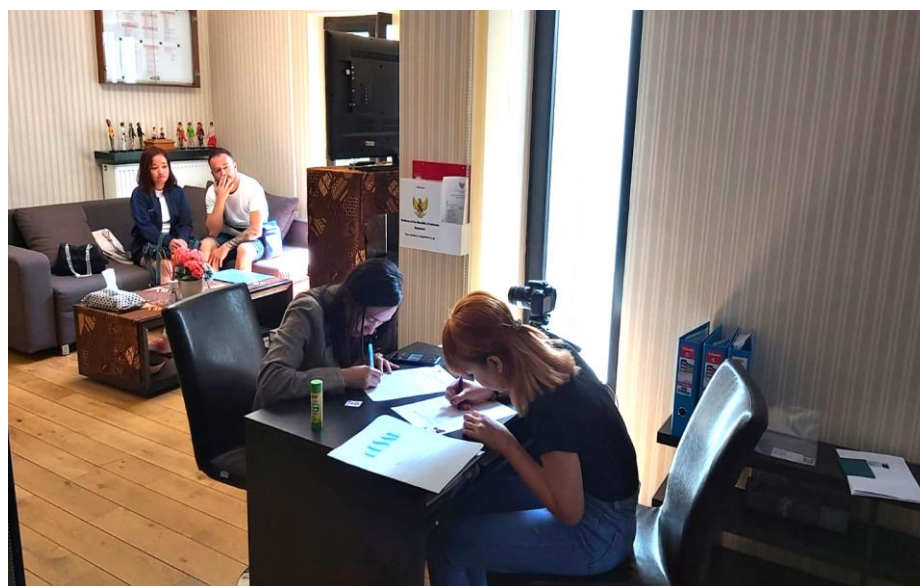
Periode	Layanan Dokumen Kekonsuleran (orang)	Layanan Informasi Kekonsuleran (orang)	Total Jumlah Layanan Kekonsuleran (orang)	Keterangan
TW 1	78	450	528	
TW 2	53	466	519	
TW 3	58	646	704	
TW 4	59	139	198	

Tabel 3.15. Jumlah layanan kekonsuleran KBRI Bucharest Tahun 2022

Rekapitulasi Dokumen dan Layanan Kekonsuleran 2022

Bulan	Jenis Pelayanan															Total Berdasarkan Bulan	
	Pelayanan Dokumen								Pelayanan Informasi						Lain-lain - WA		
	Paspor RI	Affidavit	Visa Kunjungan	Visa Diplomatik	Visa Dinas	Legalisasi	Surat Keterangan	Verifikasi Dokumen Ketenagakerjaan	Jumlah Layanan Dokumen	Telepon	Hotline	Email	Media Sosial	Kunjungan			Jumlah Layanan Informasi
Januari	2	0	0	0	0	6	4		12	44	14	20	0	0	78	0	90
Februari	9	0	0	0	0	4	5		18	97	17	19	0	14	147	0	165
Maret	9	0	2	0	0	15	22		48	126	16	49	17	17	225	0	273
April	8	0	0	0	0	8	1		17	65	60	23	0	14	162	0	179
Mei	12	0	0	0	0	0	4		16	57	13	9	0	4	83	0	99
Juni	6	0	0	0	0	11	3		20	101	49	26	11	12	199	12	231
Juli	10	0	0	0	0	8	4		22	69	29	53	12	15	178	40	240
Agustus	8	1	0	0	0	4	4		17	98	71	46	0	9	224	11	252
September	7	0	0	0	0	6	6		19	91	34	51	13	14	203	0	222
Oktober	4	0	0	0	0	1	3		8	21	16	12	2	2	53	0	61
November	11	3	8	0	1	1	6	10	40	24	13	11	0	1	49	0	89
Desember	5	0	3	0	0	2	1	0	11	17	4	14	0	2	37	0	48
Total Berdasarkan Jenis Layanan	91	4	13	0	1	66	63		248	810	336	333	55	104	1638	63	1949
Persentase	36.7%	1.6%	5.2%	0.0%	0.4%	26.6%	25.4%		96.0%	49%	21%	20%	3%	6%	100%	4%	

Tabel 3.16. Rekapitulasi Dokumen dan Layanan Kekonsuleran 2022



Gambar 3.40. Suasana di Ruang Pelayanan Kekonsuleran KBRI Bucharest saat WNI sedang menerima pelayanan publik

Untuk menilai pelayanan kekonsuleran KBRI Buchrest, Fungsi Konsuler memberikan survei kepada WNI dan WNA di wilayah akreditasi mengenai persepsi kepuasan atas pelayanan kekonsuleran yang diterima. Survei layanan kekonsuleran dilaksanakan secara elektronik melalui form khusus yang diisi secara online. Masyarakat Indonesia, Rumania dan Moldova dapat mengakses form kuesioner pada website serta whatsapp dan telepon hotline KBRI

Bucharest. Hasil survei kemudian dihitung untuk melihat indeks peluang berdasarkan isian dari partisipan.

Berdasarkan perhitungan hasil survei yang dilakukan pada TW 1 – 4 tahun 2022, nilai persepsi kepuasan pelayanan kekonsuleran yang diperoleh adalah **Nilai 4**, dengan kinerja pelayanan publik KBRI sangat baik dan mutu pelayanan A. Hal ini dapat diartikan pelayanan kekonsuleran KBRI telah dilakukan sesuai ketentuan dan peraturan yang berlaku serta memenuhi harapan masyarakat Indonesia di negara akreditasi.

Perbandingan Kinerja

IKU	2020			2021			2022		
	T	R	C	T	R	C	T	R	C
C.1.2	4 (skala 4)	4 (skala 4)	100 %	4 (skala 4)	4 (skala 4)	100 %	4 (skala 4)	4 (skala 4)	100%

Capaian nilai kepuasan pelayanan masyarakat terhadap pelayanan kekonsuleran KBRI Bucharest adalah tetap dari tahun 2020 s.d. 2022. Hal ini dicapai dengan pelayanan yang sangat baik dan prima dari pejabat dan staf fungsi konsuler KBRI yang senantiasa berupaya melaksanakan tugas pelayanan publik berdasarkan peraturan dan ketentuan yang berlaku serta dengan kemampuan dan sikap staf Konsuler yang mumpuni dan ramah.

Program yang Mendukung

Beberapa program yang telah dilaksanakan pada tahun 2022, antara lain:

1. Kegiatan warung konsuler di Moldova, pada tanggal 4 September 2022. Pelayanan publik yang dilakukan yaitu proses pembuatan paspor bagi 2 PMI, bekerja sebagai spa terapis, yang sudah habis masa berlakunya serta diseminasi informasi terkait dengan kebijakan terkini mengenai ketenagakerjaan di Moldova.
2. Kegiatan KBRI Menyapa pada tanggal 23 September 2022, untuk diseminasi informasi tentang Apostille/legalisasi dokumen publik dan pemutakhiran data WNI di Rumania dan Moldova.
3. Penyusunan SOP Mikro Pelayanan Publik KBRI. Untuk memberikan panduan dalam pelaksanaan pelayanan publik, KBRI telah menyusun SOP Mikro yang menjadi pedoman bagi pejabat dan staf KBRI dalam melaksanakan pelayanan publik. SOP Mikro mengatur prosedur mengenai penyusunan rekomendasi isu-isu kekonsuleran, mekanisme pelaksanaan pelayanan lapor diri kedatangan, penerbitan dokumen perjalanan, mekanisme amandemen pada paspor biasa RI, penerbitan visa, pelaksanaan pernikahan dan penerbitan buku nikah RI, pelaksanaan legalisasi dokumen, penerbitan afivadivit untuk anak berkewarganegaraan ganda, penerbitan surat keterangan, penerbitan calling visa, pelayanan informasi dan konsultasi kekonsuleran serta pelaksanaan survei kepuasan masyarakat atas pelayanan publik di KBRI Bucharest.



Gambar 3.41. Pengambilan foto dan biometrik WNI dalam proses pembuatan paspor RI

Kendala yang dihadapi

Beberapa kendala yang dihadapi dalam pelayanan kekonsuleran antara lain:

- Beberapa aplikasi pelayanan konsuler yang baru, namun belum bisa digunakan secara optimal. Hal ini karena masih adanya kendala teknis serta penyesuaian dengan sistem yang ada di Perwakilan RI.
- Peralatan penunjang yang masih perlu di-*upgrade* untuk pelayanan kekonsuleran yang prima. Beberapa peralatan terkait pelayanan administrasi kependudukan belum dapat digunakan secara optimal karena kendala teknis dari peralatan yang digunakan.
- Pemberlakuan kebijakan baru seperti legalisasi/apostille dokumen publik Indonesia. Masih ada WNI yang belum memperoleh informasi mengenai kebijakan apostille, sehingga masih meminta proses legalisasi di KBRI atau dokumen WNI yang diperlukan menjadi tidak lengkap karena belum diapostille.
- Sumber daya manusia di Perwakilan RI yang belum mencukupi. Jumlah WNI yang semakin meningkat di negara akreditasi harus diimbangi dengan sumber daya manusia di Fungsi Konsuler KBRI yang mumpuni dan memadai baik dari segi kualitas dan kuantitas.

Solusi dan Proyeksi ke Depan

- Mengoptimalkan pelayanan di loket Konsuler KBRI dengan menjaga protokol kesehatan melalui sistem janji temu/ *appointment*. Melalui sistem ini, petugas fungsi Konsuler KBRI dapat mempersiapkan dan menyelesaikan dokumen yang diperlukan lebih awal.
- Melakukan diseminasi informasi secara berkala kepada WNI mengenai kebijakan terbaru terkait isu kekonsuleran dan administrasi kependudukan.
- Melakukan pelayanan kekonsuleran dengan sistem jemput bola melalui kegiatan warung konsuler, utamanya untuk administrasi kependudukan dengan adanya

penerbitan Nomor Induk Tetap dan Nomor Kartu Keluarga bagi WNI yang berdomisili di negara akreditasi.

Analisa Sumber Daya

Terdapat dua staf yang bertugas di fungsi Konsuler terdiri dari PF Konsuler serta 1 pegawai setempat. Kekuatan staf belum tercukupi untuk mendukung pelaksanaan pelayanan kekonsuleran baik secara online maupun langsung. Perubahan jumlah staf terjadi di TW 3 tahun 2022. Fungsi Konsuler setidaknya memerlukan 2 staf yang bisa berbahasa Indonesia dan Rumania. Staf yang dapat berbahasa Rumania diperlukan untuk kepentingan koordinasi dengan otoritas terkait di Rumania dan Republik Moldova serta untuk penyampaian informasi kepada WN Rumania dan Moldova mengenai kebijakan visa dan perjalanan Indonesia. Staf yang berbahasa Indonesia diperlukan penyampaian informasi kekonsuleran kepada WNI/PMI, pelaksanaan pelayanan kekonsuleran dan adminduk serta koordianasi dengan Pusat.

Kekuatan sumber daya manusia untuk pelayanan kekonsuleran secara berkala memperoleh peningkatan kapasitas secara berkala sehingga dapat tetap memperoleh pengetahuan dan informasi mengenai perkembangan terkini terkait peraturan, ketentuan serta sistem kekonsuleran dan administrasi kependudukan yang berlaku.

Pelaksanaan tugas staf telah ditunjang dengan perlengkapan yang memadai seperti komputer dan aplikasi SIMKIM untuk pelayanan paspor, visa serta layanan informasi; printer untuk penerbitan paspor, visa, surat keterangan; aplikasi SIAK dan Benroll untuk administrasi kependudukan; *handphone* untuk layanan hotline serta telepon landline untuk layanan informasi. Perlengkapan dan peralatan, sebagai alat penunjang, memerlukan perawatan dan *updating* untuk menunjang sistem layanan kekonsuleran yang banyak dilaksanakan secara daring dalam rangka pemberian layanan kekonsuleran yang cepat dan tepat serta dapat memberikan kepuasan pelayanan bagi masyarakat Indonesia, Rumania dan Moldova.

IKU 3 Nilai persepsi pelayanan perlindungan WNI KBRI Bucharest

Deskripsi IKU

IKU Nilai persepsi pelayanan perlindungan WNI KBRI Bucharest bertujuan untuk mengetahui kualitas pelayanan Perlindungan WNI di KBRI Bucharest. Pelayanan terkait perlindungan WNI di luar negeri mencakup pemberian layanan dalam penanganan kasus, pemberian informasi melalui kampanye penyadaran publik, bimbingan teknis dan sebagainya.

KBRI memiliki mandat untuk melakukan Perlindungan WNI di luar negeri yang menjadi bagian dari program prioritas nasional. Perlindungan WNI dilakukan dalam rangka memenuhi hak dan kepentingan WNI sesuai dengan peraturan dan ketentuan yang berlaku.

Upaya perlindungan WNI dilakukan secara langsung melalui kunjungan atau pertemuan dengan WNI dan pihak terkait serta secara daring via telepon, e-mail atau pesan singkat.

Dalam rangka perlindungan, KBRI juga melakukan pembinaan WNI di wilayah akreditasi melalui kegiatan sosialisasi perlindungan WNI atau warung konsuler sehingga WNI memperoleh pengetahuan mengenai peraturan negara setempat (keimigrasian, ketenagakerjaan); kondisi kerja serta kondisi umum negara setempat; serta hal terkait lainnya.

Informasi Kinerja

	Informasi Kinerja	Jumlah
Nilai survey kepuasan pelayanan perlindungan WNI	Realisasi	4 (skala 4)
	Target	4 (skala 4)
	Capaian	100%
	Toleransi Capaian	120%

Tabel 3.17. Informasi Kinerja IKU Nilai persepsi pelayanan perlindungan WNI KBRI Bucharest

Pada tahun 2022, upaya perlindungan WNI dilakukan untuk penanganan permasalahan yang dihadapi WNI dan PMI di wilayah Rumania dan Moldova terkait isu ketenagakerjaan, kerumahtanggaan, evakuasi dan repatriasi WNI dari Ukraina, relokasi pejabat esensial KBRI Kyiv, serta Covid -19.

Upaya yang dilakukan KBRI antara lain melakukan advokasi serta mediasi untuk penyelesaian masalah PMI dengan pemberi kerja/majikan, advokasi kepada PMI, menerima pengaduan dari WNI dan PMI, memenuhi dokumen kekonsuleran yang diperlukan, berkoordinasi dengan instansi-instansi terkait untuk penyelesaian masalah yang dihadapi WNI dan PMI, melakukan proses evakuasi dan repatriasi WNI dari Ukraina, memfasilitasi relokasi pejabat esensial, memberikan bantuan logistik, perlengkapan kesehatan serta tempat karantina bagi WNI yang terkonfirmasi Covid-19.

Untuk menilai pelayanan perlindungan WNI tersebut, KBRI melakukan survei nilai persepsi masyarakat mengenai perlindungan bagi WNI di wilayah akreditasi secara elektronik dengan *google form*. Pada TW tahun 2022, tercatat 21 WNI telah mengisi kuesioner untuk pelayanan perlindungan WNI. Berdasarkan hasil perhitungan survei ini, nilai persepsi kepuasan masyarakat atas pelayanan perlindungan WNI KBRI Bucharest adalah **nilai 4** dengan kinerja Perwakilan RI sangat baik.

Perbandingan Kinerja

IKU	2020			2021			2022		
	T	R	C	T	R	C	T	R	C
C.1.2	4 (skala 4)	4 (skala 4)	100 %	4 (skala 4)	4 (skala 4)	100 %	4 (skala 4)	4 (skala 4)	100 %

Capaian nilai kepuasan pelayanan masyarakat terhadap pelayanan perlindungan KBRI Bucharest adalah tetap dari tahun 2020 s.d. 2022. Hal ini dicapai dengan pelayanan yang sangat baik dari pejabat dan staf fungsi konsuler dalam melindungi WNI di negara akreditasi dengan prinsip keberpihakan serta sesuai peraturan dan ketentuan yang berlaku.

Program yang Mendukung

1. Kegiatan diseminasi informasi tentang peraturan ketenagakerjaan serta perlindungan WNI terkini bagi para PMI di negara akreditasi. Kegiatan dilaksanakan pada tanggal 8 – 11 Oktober 2022 di Sinaia dan Cluj Napoca kepada para pekerja migran Indonesia yang bekerja di hotel dan spa (sektor hospitality).



Gambar 3.42. Pertemuan dengan WNI (Pekerja Migran Indonesia) di Kota Cluj Napoca, Provinsi Cluj

2. Penyusunan dua Rencana Kontingensi Pelindungan WNI di Rumania dan Republik Moldova dalam keadaan darurat sebagai dampak dari konflik antara Rusia dengan Ukraina. Rencana kontingensi disusun sebagai pedoman bagi pejabat dan staf KBRI Bucharest serta bagi WNI di negara akreditasi sekiranya terjadi keadaan darurat di Rumania dan Republik Moldova akibat konflik militer Rusia dan Ukraina.
3. Kegiatan KBRI Menyapa pada tanggal 25 Maret 2022, yang menyampaikan isu terkait pelindungan WNI dalam keadaan darurat. Pada kesempatan ini, Pelaksana Fungsi Konsuler KBRI menjadi narasumber guna menjelaskan kepada masyarakat Indonesia di Rumania dan Republik Moldova mengenai langkah yang harus dilakukan dalam keadaan darurat utamanya sebagai akibat dari konflik militer Rusia dan Ukraina.
4. Penyusunan SOP Mikro pelindungan WNI. SOP mikro menjadi pedoman pelaksanaan prosedur bagi pejabat dan staf KBRI dalam melaksanakan pelindungan WNI, antara lain terkait mekanisme pengaduan dan penanganan kasus WNI / PMI di negara akreditasi, penanganan warga negara Indonesia terlantar, mekanisme pemberian tempat singgah sementara/*shelter* bagi WNI bermasalah, pelaksanaan rencana tanggap darurat, penanganan evakuasi WNI, penanganan repatriasi WNI, pengidentifikasian masalah pekerja migran Indonesia, penanganan dan/atau pemulangan jenazah WNI, pelaksanaan pemberian bantuan hukum bagi WNI, pelaksanaan pemberdayaan komunitas masyarakat Indonesia di negara akreditasi terkait perlindungan WNI di luar negeri, pelaksanaan survei kepuasan masyarakat atas pelayanan perlindungan WNI.

Kendala yang dihadapi

- Kondisi pandemi yang masih berlangsung pada tahun 2022 mengakibatkan pelaksanaan upaya perlindungan KBRI melalui pertemuan langsung dengan WNI dan PMI di wilayah akreditasi masih terbatas. Kondisi ini juga membatasi gerak KBRI untuk melakukan pertemuan dengan para pemberi kerja serta pihak terkait guna melakukan mediasi atas permasalahan yang dihadapi PMI.
- Tidak adanya ruang khusus di KBRI yang diperuntukan sebagai tempat singgah sementara/shelter bagi WNI/PMI yang bermasalah.

Solusi dan Proyeksi ke Depan

- Penyediaan ruang khusus yang dapat difungsikan sebagai tempat singgah sementara/shelter bagi WNI/PMI yang bermasalah.
- Menyusun database kasus yang dihadapi WNI serta database instansi-instansi di Rumania dan Republik Moldova yang memiliki kaitan dengan WNI dan PMI untuk penyelesaian permasalahan yang ada.
- Melakukan pertemuan berkala dengan instansi Pusat cq Direktorat Pelindungan WNI Kemlu, Ditjen Binapenta Kementerian Tenaga Kerja dan Ditjen Penempatan dan Pelindungan Kawasan Eropa BP2MI untuk berkoordinasi guna memperoleh masukan atas penyelesaian kasus yang dihadapi WNI dan PMI.

Analisa Sumber Daya

Terdapat dua staf yang bertugas di fungsi Konsuler terdiri dari PF Konsuler serta 1 (satu) pegawai setempat. Kekuatan staf belum mencukupi untuk mendukung pelaksanaan pelayanan perlindungan WNI. Ke depannya, kekuatan SDM Fungsi Konsuler diharapkan dapat diperkuat baik secara kualitas maupun kuantitas, dalam rangka pelaksanaan pelayanan perlindungan WNI yang prima, cepat dan tepat.

Pelaksanaan tugas staf ditunjang juga dengan perlengkapan yang memadai seperti komputer untuk pelayanan paspor, visa serta layanan informasi, printer untuk penerbitan paspor, visa, surat keterangan, *handphone* untuk layanan hotline serta telepon landline untuk layanan informasi.

Sumber daya manusia fungsi Konsuler telah memperoleh peningkatan kapasitas secara berkala sehingga dapat tetap update dengan perkembangan terkini terkait peraturan dan ketentuan yang berlaku serta sistem yang digunakan.

Sasaran Strategis C.2 Dukungan dan Komitmen yang Tinggi atas Kesepakatan Bilateral di Negara Akreditasi KBRI Bucharest

Kesepakatan kerja sama bilateral adalah perjanjian dalam bentuk dan sebutan apa pun, yang diatur oleh hukum internasional dan dibuat secara tertulis oleh 2 negara antara Pemerintah Republik Indonesia dengan negara lain, serta menimbulkan hak dan kewajiban pada Pemerintah Republik Indonesia yang bersifat hukum publik.

Kesepakatan kerja sama yang telah disetujui tersebut perlu untuk diimplementasikan agar dapat dirasakan manfaatnya oleh rakyat. KBRI Bucharest melakukan tugas untuk melakukan koordinasi dalam hal dukungan dan komitmen atas kesepakatan bilateral yang telah dicapai oleh antara Indonesia dengan Rumania dan Republik Moldova.



Gambar 3.43. Infografis sasaran strategis C.2

IKU 1 Persentase tindak lanjut/implementasi kesepakatan bilateral Indonesia dengan negara akreditasi KBRI Bucharest

Deskripsi IKU

IKU ini mengukur kinerja KBRI Bucharest dalam hal menindaklanjuti dan/atau mengimplementasikan kesepakatan bilateral Indonesia dengan Rumania dan Republik Moldova.

Sepanjang tahun 2022, sebagai wujud dari komitmen KBRI Bucharest atas berbagai perjanjian yang telah ditandatangani sebelumnya, KBRI Bucharest secara aktif menindaklanjuti kesepakatan yang telah di disepakati sebelumnya yaitu:

1. MoU sister port Pelindo II dengan Port Constanta
2. MoU tentang Penyelenggaraan Pengajaran Bahasa Indonesia bagi Penutur Bahasa Asing di Rumania dan Moldova

Informasi Kinerja

	Informasi Kinerja	Jumlah
Persentase tindak lanjut/implementasi kesepakatan bilateral Indonesia dengan negara akreditasi KBRI Bucharest	Jumlah kesepakatan bilateral yang ditindaklanjuti / implementasikan	2
	Jumlah rencana kesepakatan bilateral Indonesia dengan negara akreditasi beserta negara rangkapan yang akan ditindaklanjuti sesuai dokumen pemetaan rencana kesepakatan	2
	Realisasi	100%
	Target	70%
	Capaian	100%
	Toleransi Capaian	120%

Tabel 3.18. Informasi Kinerja IKU Persentase tindak lanjut/implementasi kesepakatan bilateral Indonesia dengan negara akreditasi KBRI Bucharest

Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan

Untuk tindak lanjut MoU Sister Port Pelindo II dengan Port Constanta, masih dalam tahap pembahasan mengingat MoU ditandatangani beberapa bulan sebelum pandemi, dan kedua pihak masih butuh waktu untuk implementasi konkrit.

Untuk implementasi MoU Kelas Bahasa Indonesia, minat masyarakat Rumania dan Republik Moldova untuk belajar bahasa Indonesia cukup tinggi, hal ini tercermin dari besarnya jumlah peserta khursus bahasa Indonesia di KBRI Bucharest yang terus meningkat setiap tahunnya. Hal ini ditunjang dengan sistem pengajaran yang dilakukan secara daring sehingga peserta yang berasal dari luar kota Bucharest dapat mengikuti tanpa harus datang ke KBRI Bucharest.

Program yang mendukung

1. **Pertemuan Duta Besar RI dengan *General Manager NC Maritime Ports Administration SA Constanta*, 14-16 Februari 2022.**

Pertemuan tersebut membahas perihal implementasi *Memorandum of Understanding* (MoU) antara Pelindo II dengan *NC Maritime Ports Administration SA Constanta* yang telah ditandatangani pada tanggal 18 Februari 2020 di Constanta, Rumania. Pada kesempatan tersebut, Duta Besar RI mengusulkan adanya tindak lanjut MoU kerja sama yang telah disepakati, khususnya untuk memanfaatkan potensi pelabuhan Constanta, sebagai hub produk dan komoditas Indonesia untuk pasar Rumania, Eropa Timur, hingga Asia Tengah.

2. **Kunjungan Kerja Duta Besar RI ke Constanta, 11-12 Desember 2022**

Kunjungan tersebut dilaksanakan dalam rangka meninjau implementasi MoU Kerja Sama *Sister Ports* antara Pelindo II dengan *NC Maritime Ports Administration SA Constanta* yang telah ditandatangani pada tanggal 18 Februari 2020 di Constanta, Rumania. Pada kesempatan tersebut, turut hadir 2 (dua) delegasi dari Pelindo Multi Terminal, yaitu Bapak Sjahrian Harahap (*Independent Commissioner / Chairman Audit*

Committee) dan Bapak Ahmad Perwira Mulia Tarigan (*Commissioner / Chairman of the Nomination, Remuneration and Risk Management*).



Gambar 3.44. Pertemuan Duta Besar RI, Konhor RI Constanta, dan Delegasi Pelindo Multi Terminal dengan pihak Pelabuhan Constanta, 12 Desember 2022

3. Kelas Bahasa Indonesia kepada warga negara Rumania dan Moldova

KBRI Bucharest secara konsisten menyelenggarakan pengajaran bahasa Indonesia bagi warga Rumania dan Moldova di negara akreditasi. Pada 19 Februari 2022, KBRI Bucharest telah mengadakan kursus bahasa Indonesia untuk para WNA yang berada di wilayah akreditasi. Dalam pelaksanaannya, kursus bahasa Indonesia dilaksanakan secara daring (*online*) dengan peserta 19 orang selama 10 (sepuluh) pertemuan untuk



tingkatan Dasar Pertama (*Basic-1 Level*).

Gambar 3.45. Pelaksanaan Kursus Bahasa Indonesia *Online* Tahap Pertama di KBRI Bucharest, 19 Februari 2022

Analisa Efisiensi Sumber Daya

KBRI Bucharest memanfaatkan keberadaan salah satu warga negara Rumania yang menikah dengan WNI, Sdri. Angelica Hirono untuk menjadi pengajar bahasa Indonesia bagi penutur asing di Rumania dan Republik Moldova. Sejauh ini, kemampuan ybs cukup baik dan dapat mengajarkan materi secara interaktif.

Kendala dan Tantangan

Pandemi Covid-19 di wilayah Rumania dan Republik Moldova mengharuskan pelaksanaan kursus dilakukan secara daring. Hal ini mengurangi keaktifan peserta dalam berinteraksi dengan pengajar serta kurangnya kesempatan bagi mereka untuk mempraktikkan secara langsung hasil pembelajaran.

Langkah Solutif

Mengadakan kursus secara *hybrid*, agar mampu mengakomodir berbagai pihak, baik yang berada di kota Bucharest maupun di berbagai kota lainnya serta dapat menciptakan suasana pengajaran yang lebih interaktif.

Proyeksi Kedepan

KBRI Bucharest akan terus memberikan perhatian serius atas pelaksanaan kursus bahasa Indonesia. Hal ini merupakan pintu gerbang pengenalan budaya Indonesia kepada WN Rumania dan Moldova. Dengan penguasaan bahasa Indonesia, diharapkan berbagai kegiatan, baik sosial-budaya maupun ekonomi dapat berjalan secara lebih efektif. Dengan upaya sosialisasi pelaksanaan kursus yang cukup intensif, diharapkan jumlah peserta yang berminat untuk belajar dapat terus meningkat secara signifikan.

Dengan jumlah peserta yang semakin meningkat, penjajakan untuk mendatangkan guru bahasa Indonesia yang profesional menjadi salah satu langkah yang tepat.

Sasaran Strategis B.1 Diplomasi bilateral di negara akreditasi KBRI Bucharest yang kuat

Sasaran strategis ini berfokus pada pengukuran kinerja pelaksanaan kegiatan diplomasi bilateral. Relasi bilateral perlu didorong untuk bersifat mutualistik, yakni di satu sisi dapat memastikan terjaganya kepentingan Indonesia, dan di sisi lain, relasi tersebut mampu memberikan manfaat bagi kedua belah pihak. Hubungan bilateral mencakup sejumlah bidang, yakni ekonomi, sosial, budaya, politik dan keamanan, serta maritim.

Dalam dinamika relasi antar negara, kepentingan Indonesia di bidang tersebut diperjuangkan melalui diplomasi bilateral. Sejumlah hal menyangkut kepentingan Indonesia dapat diusulkan, dan selanjutnya dibahas melalui proses negosiasi dan perundingan. Kinerja terkait sasaran strategis ini adalah keberhasilan mencapai kesepakatan yang memberikan *assurance* terhadap terjaganya kepentingan Indonesia dalam hubungan antar negara. Sasaran strategis ini mencerminkan prioritas strategis yang mesti dicapai oleh KBRI Bucharest dalam rangka relasi bilateral dengan negara akreditasi yang menjadi naungan Perwakilan.



Gambar 3.46. Infografis sasaran strategis B.1

IKU 1 Jumlah kesepakatan di bidang ekonomi, sosial dan budaya dengan negara akreditasi KBRI Bucharest

Deskripsi IKU

IKU ini mengukur jumlah kesepakatan yang dicapai pada setiap proses perundingan di bidang ekonomi, sosial dan budaya yang telah dilaksanakan oleh KBRI Bucharest.

Informasi Kinerja

	Informasi Kinerja	Jumlah
Jumlah kesepakatan di bidang ekonomi, sosial dan budaya	Realisasi	3
	Target	2

dengan negara akreditasi KBRI Bucharest	Capaian	150 %
	Toleransi Capaian	120 %

Tabel 3.19. Informasi Kinerja IKU Jumlah kesepakatan di bidang ekonomi, sosial dan budaya dengan negara akreditasi KBRI Bucharest

Di era new normal, agenda saling kunjung antar delegasi dari kedua negara, baik Rumania dan Indonesia berjalan cukup intensif. Kunjungan tersebut pada praktiknya telah menghadirkan berbagai hal positif, diantaranya adalah terealisasinya penandatanganan kerja sama, khususnya di bidang sosial dan budaya. Berikut beberapa perjanjian yang ditandatangani sepanjang tahun 2022:

1. Penandatanganan MoU antara *The Romanian Institute for Europe-Asia Studies (IRSEA)*, Rumania dengan *The Habibie Center (THC)*, Indonesia, Tanggal 25 Maret 2022

Pada tanggal 25 Mei 2022, telah dilakukan penandatanganan *Memorandum of Understanding (MoU)* antara *The Romanian Institute for Europe-Asia Studies (IRSEA)*, Rumania dengan *The Habibie Center (THC)*, Indonesia yang dilaksanakan secara virtual. THC merupakan organisasi independen, non pemerintah dan non-profit yang didirikan oleh Bacharuddin Jusuf Habibie dan keluarga. Adapun IRSEA yang juga lembaga non pemerintah di Rumania yang didirikan sejak 15 Mei 2008 bertujuan untuk mendorong terciptanya keharmonisan dan *mutual understanding* antara Eropa dan Asia.

2. Penandatanganan MoU antara Institut Seni Indonesia (ISI) Denpasar dengan *National University of Music Bucharest (UNMB)*

Dalam upaya meningkatkan hubungan kerja sama antar universitas di Rumania, pada tanggal 25 telah ditandatangani *Memorandum of Understanding between Indonesian Institute of Arts, Denpasar and National University of Music Bucharest*. Dalam MoU tersebut telah disepakati beberapa hal, seperti pelaksanaan seminar, workshop ataupun riset secara bersama, pertukaran pelajar, staf pengajar dan juga alumni dari kedua lembaga pendidikan di berbagai level, pelaksanaan *short course program*, serta berbagai hal yang relevan untuk dilaksanakan oleh kedua belah pihak.

3. Penandatanganan MoU antara Institut Seni Indonesia (ISI) Denpasar dengan *University of Art Bucharest (UNARTE)*

Dalam upaya meningkatkan hubungan kerja sama antar universitas di Rumania 26 Oktober 2022, telah ditandatangani *Memorandum of Understanding between Indonesian Institute of Arts, Denpasar National University of Arts Bucharest*. Dalam kedua MoU tersebut telah disepakati beberapa hal, seperti pelaksanaan seminar, workshop ataupun riset secara bersama, pertukaran pelajar, staf pengajar dan juga alumni dari kedua lembaga pendidikan di berbagai level, pelaksanaan *short course program*, serta berbagai hal yang relevan untuk dilaksanakan oleh kedua belah pihak.

Selain itu, KBRI Bucharest juga aktif melakukan peninjauan kepada mitra, baik dalam negeri maupun mitra dagang di negara akreditasi KBRI Bucharest. Dalam hal ini, pada kunjungan kerja Duta Besar RI dan Konsul Kehormatan RI untuk Constanta, Rumania, Bapak Emil Sirbu,

ke Indonesia dalam rangka penguatan diplomasi ekonomi pada tanggal 29 Mei s.d. 20 Juni 2022, terdapat 3 (tiga) kesepakatan perdagangan yang telah ditandatangani oleh Konsul Kehormatan RI (Konhor RI) dengan mitra di Indonesia, yaitu:

1. *Memorandum of Cooperation (MoC) antara Interventii Active in Atmosfera SRL (IAA) dengan PT Citra Globalindo, meliputi kerja sama di bidang weather modification; submarines and submarine rescue drones; dan extinction of forest firest, ditandatangani pada tanggal 14 Juni 2022.*
2. *Memorandum of Cooperation (MoC) antara Interventii Active in Atmosfera SRL (IAA) dengan PT Garuda Putra Semesta, meliputi kerja sama di bidang amunition dan cattle-breeding, ditandatangani pada tanggal 18 Juni 2022.*
3. *Memorandum of Cooperation (MoC) antara Interventii Active in Atmosfera SRL (IAA) dengan PT Komodo Armament Indonesia, meliputi kerja sama di bidang military manufacturing and technology dan military procurement.*

Perbandingan Kinerja

No	IKU	2020		2021		2022	
		Realisasi	Capaian	Realisasi	Capaian	Realisasi	Capaian
1	Jumlah Kesepakatan di Bidang Ekonomi, Sosial dan Budaya	2	100%	2	100%	3	150 %

Program yang Mendukung

Pasca pandemi Covid 19, KBRI Bucharest selalu menyambut positif setiap kunjungan delegasi Indonesia yang melakukan kunjungan ke Rumania. Terlebih lagi, kunjungan tersebut maksudkan untuk menjalin kerja sama yang saling menguntungkan antara pihak Indonesia dan Rumania. Beberapa kunjungan yang difasilitasi KBRI Bucharest dalam konteks inisiasi kerja sama di bidang seni dan budaya adalah sebagai berikut:

1. Kunjungan Kerja Delegasi Institut Seni Indonesia ke Rumania, 27 Oktober 2022

Kunjungan Delegasi Institut Seni Indonesia (ISI) Denpasar ke Rumania yang dilaksanakan pada tanggal 27 Oktober 2022 telah menguatkan hubungan antar



universitas di Indonesia dan Rumania. Disamping menghasilkan dua perjanjian, kunjungan tersebut juga dimanfaatkan untuk menyelenggarakan dua workshop, yaitu Workshop Gamelan di *National University of Music Bucharest* (UNMB) dan *Painting Workshop* di *University of Art Bucharest* (UNARTE).

Gambar 3.47. Penandatanganan MoU antara Institut Seni Indonesia (ISI) Denpasar dengan *National University of Music Bucharest* (UNMB)

2. Kunjungan Kerja Tim Budaya Pemerintah Kota dan DPRD Kota Makassar, 19 – 22 Desember 2022

Disamping untuk mempromosikan kekayaan budaya Kota Makassar, Delegasi yang terdiri dari pejabat dari Pemerintah Daerah serta Anggota DPRD Kota Makassar berupaya untuk menjajaki kemungkinan dilaksanakannya kerja sama antara pihak Makassar dengan pihak terkait di Rumania. Sebagai informasi bahwa pada tahun 2007, Pemerintah Kota Makassar dan Kota Constanta telah menandatangani kerja sama *Sister City* meskipun sejauh ini tidak tercatat adanya implementasi dari kesepakatan tersebut.

3. Kunjungan Delegasi Nona Asri Indonesia ke Rumania, 14 – 21 Desember 2022

KBRI Bucharest telah melakukan pendampingan Delegasi Nona Asri Indonesia yang terdiri dari Ibu Amanah Asri selaku Pimpinan Nona Asri Indonesia, Ibu Me Hoa, Ketua DPRD Bangka Tengah dan Sdr. Daniel Sandi dari Bangka Tengah. Rangkaian kunjungan Delegasi ke Rumania merupakan tanggapan positif atas undangan yang disampaikan oleh Prof. dr. Ion Iuga, selaku *Director of Baia Mare Children's Palace*. Dalam kunjungan tersebut telah disepakati beberapa kerja sama yang nantinya akan dilakukan oleh kedua belah pihak.

4. Penjajakan Pendirian *Indonesian Cultural Corner Romanian-American University Bucharest*, 20 Desember 2022

KBRI Bucharest secara intensif mempromosikan kekayaan budaya Indonesia di wilayah akreditasi. Salah satu langkah yang ditempuh adalah menginisiasi sebanyak mungkin pendirian *Indonesian Cultural Corner* (ICC) di berbagai universitas di Rumania. Saat ini, KBRI Bucharest tengah melakukan komunikasi dengan pihak *Romanian American University* untuk pendirian tersebut. Dengan keberadaan ICC, diharapkan kekayaan budaya nusantara dapat dikenal secara luas serta pengajaran bahasa Indonesia kepada masyarakat asing dapat dilaksanakan secara lebih efektif.

Analisa Efisiensi Sumber Daya

Dalam upaya untuk merealisasikan kesepakatan di bidang sosial-budaya, dipandang bahwa kelemahan kedua belah pihak, yaitu dalam menggunakan bahasa Inggris dalam komunikasi. Sehingga, hal ini diperlukan bantuan penerjemah ataupun pihak ketiga, seperti Pelaksana Fungsi KBRI, untuk menegosiasikan proses realisasi perjanjian.

Kendala dan Tantangan

Komunikasi yang dilakukan secara virtual, menghambat percepatan pembahasan beberapa perjanjian kerjasama antara pihak Indonesia dan Rumania. Hal ini tercermin dari lambatnya

respon dari berbagai pihak, baik Rumania dan Republik Moldova dan Indonesia atas draft yang diusulkan setelah pertemuan secara virtual dilakukan.

Langkah Solutif

KBRI Bucharest akan berupaya untuk mengiringi pertemuan-pertemuan yang dilakukan secara virtual dengan pertemuan secara fisik, baik antara pihak yang sedang melakukan kerjasama ataupun diwakili oleh KBRI Bucharest untuk pihak Indonesia.

Proyeksi Kedepan

Dengan situasi pandemi yang telah kondusif, kunjungan delegasi dari Indonesia ke Rumania maupun sebaliknya dinilai akan lebih intensif. Hal tersebut dapat dimanfaatkan untuk membahas berbagai kesepakatan secara lebih efektif sehingga upaya akselerasi finalisasi kesepakatan yang sedang dibahas dapat dicapai.

IKU 2 Jumlah kesepakatan di bidang politik, keamanan dan maritim dengan negara akreditasi KBRI Bucharest

Deskripsi IKU

IKU ini menghitung jumlah kesepakatan yang dicapai di bidang politik, keamanan dan maritime yang telah dilakukan oleh KBRI Bucharest.

Informasi Kinerja

	Informasi Kinerja	Jumlah
Jumlah kesepakatan di bidang politik, keamanan dan maritim dengan negara akreditasi KBRI Bucharest	Realisasi	0
	Target	1
	Capaian	0%
	Toleransi Capaian	120%

Tabel 3.20. Informasi Kinerja IKU Jumlah kesepakatan di bidang politik, keamanan dan maritim dengan negara akreditasi KBRI Bucharest

Pada tahun 2022, KBRI menargetkan satu kesepakatan (MoU) dapat ditandatangani, namun belum terdapat kesepakatan yang terwujud. Jumlah Kesepakatan di Bidang Politik, Keamanan dan Maritim dengan negara akreditasi KBRI Bucharest yang sedang diproses adalah:

- MoU Kerja sama Penanggulangan Terorisme antara BNPT (Badan Nasional Penanggulangan Terorisme) dengan SRI (Serviciul Roman de Informatii/The Romanian Intelligence Service).
- MoU Kerja sama Pertahanan antara Indonesia dengan Rumania.

Perbandingan Kinerja

2020	2021	2022
------	------	------

IKU	T	R	C	T	R	C	T	R	C
B.1.3	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%

Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan

- KBRI hanya menargetkan satu MoU karena MoU yang terkait dengan keamanan cenderung memerlukan proses koordinasi internal yang cukup lama baik di Indonesia maupun di Rumania.
- MoU yang terkait dengan keamanan, KBRI mempersiapkan MoU Kerja sama penanggulangan Terorisme dan MoU Kerja sama Pertahanan.
- Tertundanya penandatanganan MoU Kerja sama Penanggulangan Terorisme tersebut, adalah karena pihak BNPT belum memiliki aturan mengenai tingkat kerahasiaan dokumen. Sementara itu, pihak SRI Rumania mencantumkan kriteria dan tingkat kerahasiaan dokumen dalam MoU tersebut.
- Tertundanya penandatanganan MoU Kerja sama Penanggulangan Terorisme tersebut, adalah baik Indonesia maupun Rumania akan melakukan proses koordinasi internal prosedur, terutama yang menyangkut keamanan dan terorisme kedua negara secara cermat mendalam MoU tersebut. Hal tersebut memerlukan waktu.

Program yang mendukung

Dalam rangka mencapai kesepakatan di bidang politik, keamanan dan maritim, KBRI Bucharest telah melaksanakan sejumlah program kegiatan, baik yang terencana maupun *pop-up*, sebagai berikut:

1. Kunjungan delegasi KKIP ke Rumania dalam rangka peninjauan peluang kerja sama di bidang pertahanan pada tanggal 26 s/d 30 Juli 2022.

Kunjungan dilakukan untuk meninjau kemampuan produksi Industri Pertahanan Rumania. Kunjungan ini membawa hasil positif tersendiri bagi Indonesia. Delegasi KKIP yang dipimpin langsung oleh Ketua Tim Pelaksana Letjen TNI (Purn) Johannes Suryo Prabowo diterima langsung oleh pejabat tinggi Rumania a.l. Menteri Ekonomi Mr. Florin Marian Spataru, *State of Secretary* di Kementerian Ekonomi Mrs. Daniela Nicolescu, dan *State of Secretary* dari Kementerian Pertahanan Mrs. Simona Cojocar. Selama kunjungannya, delegasi juga bertemu beberapa perwakilan dari Industri Pertahanan a.l. Direktur Utama Romarm Mrs. Gabriel Tutu, Direktur Komersial Romaero Mr. Emilian Sima, Perwakilan Perusahaan Pro Optica, dan Direktur Utama IAA Mr. Emil Sirbu beserta perusahaan pertahanan swasta lainnya. Pihak Indonesia mencatat dengan baik kemampuan pertahanan Indonesia dan berharap kedepannya dapat bekerja sama di bidang ini. Delegasi KKIP juga menyampaikan keinginannya agar Draft MOU Pertahanan antara Indonesia dan Rumania dapat segera direalisasikan.

2. Kunjungan delegasi Kemenkominfo yang dilakukan pada 8 s/d 11 Juli 2022 dalam rangka meninjau persiapan *International Telecommunication Union* (ITU)

Plenipotentiary di Bucharest, serta menjajaki peluang kerja sama dengan pihak Rumania.

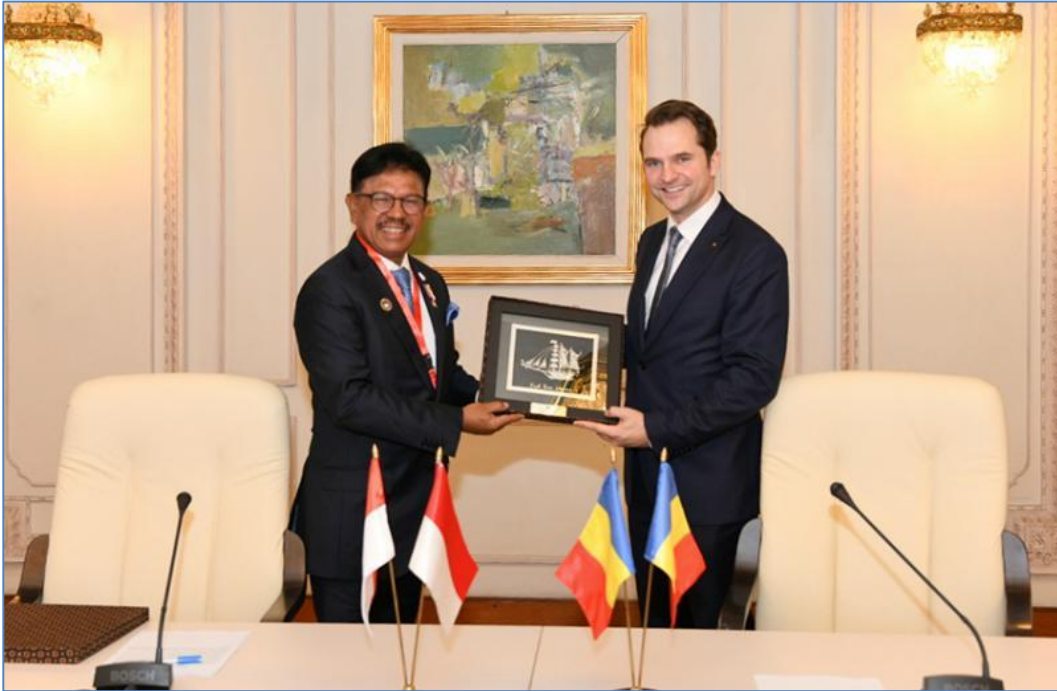
Selama kunjungannya, Delegasi Kemenkominfo yang dipimpin oleh Ketua Pusat Kelembagaan Internasional Kemenkominfo telah bertemu dengan ANCOM (*National Authority for Management and Regulation in Communication in Romania*) untuk membahas finalisasi draft *MOU between the Ministry of Communication and Informatics of the Republic of Indonesia and ANCOM on Enhancing the Cooperation in the Telecommunication Sector*, yang telah digagas pada bulan Mei 2022. Di samping itu, delegasi juga bertemu dengan jajaran pejabat dari Kementerian Riset, Inovasi, dan Digitalisasi Rumania dalam rangka peninjauan peluang kerja sama. Pertemuan membawa hasil positif karena kedua perwakilan tersebut sepakat untuk mengembangkan kerja sama di bidang *Emerging Technology, Artificial Intelligence*, dan infrastruktur di Indonesia, termasuk pembangunan *green network*. Kemenkominfo berinisiatif akan mengirim draft awal MOU di maksud untuk kemudian dibahas bersama.

3. Kunjungan Bapak Johnny G. Plate, Menteri Kominfo ke Rumania dalam rangka menghadiri sidang *International Telecommunication Union Plenipotentiary (ITU PP) 22* pada 23 s/d 29 September 2022.

Di sela – sela sidang tersebut, Bapak Johnny bertemu dengan Mr. Sebastian-Ioan Burduja, Menteri Riset, Inovasi, dan Digitalisasi Rumania dan Mr. Stoica Vlad Stefan, Presiden ANCOM. Pertemuan dilakukan untuk menyampaikan apresiasi Indonesia atas dukungan Rumania pada pencalonan Indonesia pada Dewan ITU dan pencalonan perwakilan Indonesia sebagai RRB. Di samping itu, pertemuan juga membahas tindak lanjut inisiasi kerja sama bilateral melalui pembahasan konsep MOU. Pihak Indonesia dan Rumania sepakat untuk memperkuat kerja sama digital terutama *cybersecurity, digital literacy*, dan juga pertukaran informasi dan langkah terbaik mengenai regulasi dan kebijakan di bidang pemanfaatan frekuensi radio dan layanan pos dan kurir.



Gambar 3.48. Menkominfo RI sampaikan pidato di ITU PP Conference 2022



Gambar 3.49. Pertemuan bilateral Menkominfo RI dengan Menteri Riset, Inovasi dan Digitalisasi Rumania

4. Kunjungan kerja Grup Kerja Sama Bilateral (GKSB) DPR RI ke Rumania yang dilakukan pada 21 s/d 27 Oktober 2022.

Kunjungan delegasi GKSB yang dipimpin oleh Ibu Nurul Arifin merupakan kunjungan balasan atas kunjungan Grup Persahabatan Rumania – Indonesia Parlemen Rumania ke Indonesia pada bulan April 2022. Selama kunjungannya, delegasi bertemu dengan *State of Secretary for Strategic Affairs* di Kementerian Luar Negeri Rumania, Mr. Iulian Fota, membahas upaya untuk meningkatkan hubungan bilateral antara kedua negara. Pada kesempatan tersebut, Fota mengundang Menteri Luar Negeri Indonesia berkunjung ke Indonesia. Delegasi juga bertemu dengan Ketua Komisi LN *Chamber Deputies*, Ketua Komisi LN Senat, serta Grup Persahabatan Indonesia – Rumania di Parlemen Rumania. Baik pihak Indonesia maupun Rumania sepakat untuk lebih meningkatkan kerja sama kedua negara di bidang politik, ekonomi, sosial budaya, dan pertahanan.



Gambar 3.50. Pertemuan GKS DPR RI dengan Kementerian Luar Negeri Rumania

Keberhasilan dan kelancaran kunjungan – kunjungan di atas tersebut tentunya tidak lepas dari upaya KBRI Bucharest yang dipimpin Dubes RI dalam mendekati pihak – pihak terkait di Rumania. KBRI Bucharest secara aktif menginisiatif pertemuan untuk menjajaki peluang kerja sama dan melanjutkan pembahasan kerja sama yang ada. Adapun pertemuan – pertemuan di bidang politik yang telah terlaksana sepanjang tahun ini adalah sebagai berikut:

1. Pertemuan dengan Mr. Viorel Vulturescu, Direktur Direktorat Internasional dan Eropa di Kementerian Riset, Inovasi, dan Digitalisasi Rumania pada tanggal 5 Juli 2022. Pertemuan ini membahas peluang kerja sama di bidang komunikasi, digitalisasi, dan riset. Turut dibahas juga persiapan sidang ITU PP 22. Pihak Rumania menyambut usulan kerja sama di maksud dan mengusulkan kerja sama di riset penelitian antara Rumania dan Indonesia.
2. Pertemuan dengan Kepala Departemen Kerja sama Internasional *National Defense University* (NDU) pada tanggal 8 April 2022, dalam rangka menjajaki peluang kerja sama di bidang pendidikan, pembinaan, dan penelitian. Pertemuan membawa hasil positif di mana pihak NDU sepakat untuk mengembangkan kerja sama di maksud dengan Universitas Pertahanan Indonesia.



Gambar 3.51. Pertemuan dengan Kepala Departemen Kerja Sama NDU

3. Pertemuan dengan perwakilan ANCOM (*National Authority for Management and Regulation in Communication in Romania*) pada tanggal 18 April 2022. Pertemuan bertujuan untuk mengoordinasikan sidang ITU PP 22 dan menjajaki peluang kerja sama antara Indonesia dan Rumania di bidang telekomunikasi.
4. Pertemuan dengan Direktur Hubungan Luar Negeri, Badan Anti Narkoba Rumania (*Argentia Nationala Antidrog/ANA*) pada tanggal 28 April 2022. Pertemuan dilakukan dalam rangka menjajaki peluang kerja sama antara Indonesia dan ANA.
5. Pertemuan daring antara Universitas Pertahanan RI (RIDU) dan *National Defense University* (NDU) Rumania pada 2 Juni 2022. Pertemuan ini membahas rencana dan konsep kerja sama kedua instansi, sebagai tindak lanjut pertemuan antara KBRI dan NDU pada 8 April 2022. RIDU tertarik mengembangkan beberapa program a.l. pertukaran tenaga pengajar dan mahasiswa, penelitian, dan beasiswa. Pertemuan membawa hasil positif di mana RIDU berinisiatif akan menyampaikan proposal MOU kepada NDU Carol I pada kesempatan pertama.
6. Pertemuan dengan perwakilan perusahaan Romarm, perusahaan pertahanan di bidang peralatan militer pada tanggal 17 Juni 2022. Pertemuan dilakukan untuk menyampaikan rencana kunjungan delegasi KKIP dan mengatur agenda pertemuan delegasi dengan pihak Romarm.
7. Pertemuan dengan perwakilan perusahaan Romtehnica pada tanggal 23 Juni 2022 untuk menyampaikan rencana kunjungan kerja KKIP yang dilaksanakan pada 24 s/d 30 Juli 2022.

8. Pertemuan dengan perwakilan Romaero, perusahaan pertahanan di bidang perbaikan dan pemeliharaan pesawat, pada tanggal 29 Juni 2022. Pertemuan ini dilakukan untuk menyampaikan rencana kunjungan kerja KKIP yang dilaksanakan 24 s/d 30 Juli 2022.
9. Pertemuan dengan *Romanian Court of Accounts* (CC) pada 25 Agustus 2022 dalam rangka penajajaran peluang kerja sama dengan CC.

Analisa Efisiensi Sumber Daya

Staf Fungsi Politik sudah memenuhi dan mampu melaksanakan tugas di bidang fungsi Politik.

Kendala dan Tantangan

Perubahan pemerintahan di Rumania karena adanya mosi tidak percaya di Parlemen, menyebabkan perubahan kabinet yang pada akhirnya terjadi pergantian menteri.

Langkah Solutif

Mengupayakan pejabat terkait Indonesia/Rumania untuk menghadiri pameran yang terkait dengan peralatan pertahanan dan keamanan di Rumania/ Indonesia.

Proyeksi Kedepan

Dengan adanya kontak atau saling kunjung pejabat/pengusaha yang terkait dengan peralatan pertahanan/keamanan serta mengupayakan adanya seminar on line/off. Kegiatan tersebut akan meningkatkan P2P contact, yang diharapkan dapat mempercepat terwujudnya MoU antara Indonesia dengan Rumania.

IKU 3 Indeks Respon Positif terhadap informasi data Economic Intelligence/Market Intelligence tentang negara akreditasi KBRI Bucharest

Deskripsi IKU

Dalam menjalankan diplomasi ekonomi, Perwakilan RI harus mencermati potensi ekonomi yang dimiliki masing-masing negara yang dapat dimanfaatkan oleh Indonesia.

Data *economic intelligence/market intelligence* adalah informasi dan kajian hasil analisis di bidang ekonomi (perdagangan, keuangan, investasi, pariwisata, dan jasa) termasuk informasi peluang produk spesifik yang bersifat strategis bagi pengambilan keputusan dan perumusan kebijakan diplomasi ekonomi Indonesia terhadap negara/wilayah akreditasi.

Respon positif adalah Pernyataan yang mengindikasikan Data Economic Intelligence/Market Intelligence yang dihasilkan bermanfaat bagi Kemenlu Pusat. Pernyataan tersebut diperoleh dari penerima manfaat. Penilaian dilakukan oleh Kemenlu Pusat.

Informasi Kinerja

Informasi Kinerja		Jumlah
Indeks Respon Positif terhadap Informasi Data <i>Economic Intelligence / Market Intelligence</i> tentang Negara Akreditasi KBRI Bucharest	Indeks hasil survey kuesioner – Rumania	5 (skala 5)
	Indeks hasil survey kuesioner – Moldova	4 (skala 5)
	Total / realisasi nilai indeks hasil survey kuesioner	4,5 (skala 5)
	Target (sesuai Perjanjian Kinerja 2022)	5 (skala 5)
	Capaian ((Realisasi / Target) * 100%)	90%
	Batas Toleransi (jika capaian melebihi 120%)	90%

Tabel 3.21. Informasi Kinerja IKU Indeks Respon Positif terhadap informasi data Economic Intelligence/Market Intelligence tentang negara akreditasi KBRI Bucharest

Perbandingan Kinerja

IKU	2020			2021			2022		
	T	R	C	T	R	C	T	R	C
B.1.3	4 (skala 5)	0	0%	4 (skala 5)	0	0%	5 (skala 5)	4.5 (skala 5)	90%

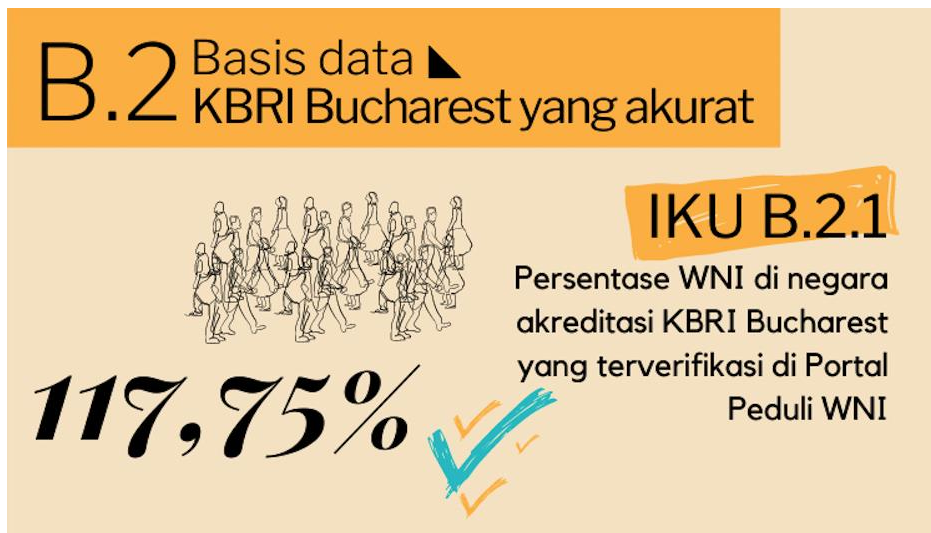
KBRI Bucharest telah menyusun data *Economic Intelligence* tahun 2021/2022 yang telah disampaikan kepada Pusat melalui brafaks no. R-00016/Bucharest/220210. Tahun ini, KBRI Bucharest tengah dalam proses penyusunan *Economic Intelligence* tahun 2022/2023.

Dalam proses penyusunan data tersebut, kendala yang dihadapi yaitu ketidakstabilan situasi politik di negara akreditasi KBRI Bucharest, yaitu pergantian pejabat serta adanya rotasi atau perubahan struktur Kementerian/Lembaga. Hal ini menyebabkan lambatnya komunikasi serta koordinasi perihal data-data resmi yang diperlukan.

Namun demikian, KBRI terus berupaya untuk tetap menyusun laporan tersebut seoptimal mungkin, dengan melibatkan secara aktif para Konsul Kehormatan di negara akreditasi, serta para mitra terkait lainnya.

Sasaran Strategis B.2 Basis data KBRI Bucharest yang akurat

Dalam rangka mendukung kebijakan "Satu Data Indonesia" Kementerian Luar Negeri RI mendorong pemanfaatan sistem informasi untuk memastikan keakuratan data WNI di luar negeri. Basis data merupakan database WNI di Luar Negeri yang tersimpan secara struktur, sistematis dan daring dan/atau luring dalam sistem informasi pelayanan dan perlindungan WNI yang dapat diolah untuk menghasilkan informasi.



Gambar 3.52. Infografis sasaran strategis B.2

IKU 1 Persentase WNI di negara akreditasi KBRI Bucharest yang terverifikasi di Portal Peduli WNI

Deskripsi IKU

IKU ini bertujuan untuk mengukur persentase jumlah WNI yang datanya tercantum dan terverifikasi di Portal Peduli WNI. Portal Peduli WNI adalah sistem informasi pelayanan dan perlindungan terpadu bagi WNI di luar negeri yang telah diluncurkan oleh Presiden RI pada tahun 2018. Untuk mendukung kebijakan "Satu Data Indonesia", Portal Peduli WNI telah terintegrasi dengan Sistem Informasi Administrasi Kependudukan Kemdagri (SIAM); Sistem Informasi Manajemen Keimigrasian Kemkumham (SIMKIM); Sistem Komputerisasi Tenaga Kerja Luar Negeri BP2MI (SISKOTKLN) serta sistem pendataan dan pelayanan nasional lainnya.

Informasi Kinerja

	Informasi Kinerja	Jumlah
Persentase WNI di negara akreditasi KBRI	Jumlah WNI yang terverifikasi di Portal Peduli WNI TA 2022	130

Bucharest yang terverifikasi di Portal Peduli WNI	Data DPTLN 2019	138
	Realisasi	94.2%
	Target	80%
	Capaian	117.75%
	Toleransi Capaian	120%

Tabel 3.22. Informasi Kinerja IKU Persentase WNI di negara akreditasi KBRI Bucharest yang terverifikasi di Portal Peduli WNI

Pada tahun 2022, KBRI senantiasa mengimbau WNI untuk melakukan lapor diri sehingga KBRI memiliki basis data WNI di negara akreditasi. Upaya lapor diri WNI menjadi salah satu prioritas KBRI yang dilakukan baik secara langsung melalui kegiatan warung konsuler dan sosialisasi perlindungan WNI di wilayah akreditasi atau secara daring melalui whatsapp serta telepon *hotline* KBRI. Upaya ini dilakukan agar KBRI memiliki data akurat mengenai keberadaan WNI di wilayah akreditasi dalam rangka pelaksanaan pembinaan dan perlindungan WNI.

Berdasarkan data portal Peduli WNI pada tahun 2022, tercatat 130 WNI telah melakukan lapor diri dengan mengisi data diri disertai dokumen pendukung yang diperlukan. KBRI senantiasa menghubungi WNI tersebut untuk melengkapi data dukung, sehingga KBRI dapat melakukan verifikasi data WNI.

Pada tahun 2022, KBRI telah melakukan kegiatan pemutakhiran data WNI guna kepentingan updating data terkini WNI serta untuk penyusunan data potensi pemilih Pemilu luar negeri (DP4LN). Dari kegiatan pemutakhiran data WNI, KBRI juga melakukan verifikasi data WNI di negara akreditasi.

Kegiatan pemutakhiran data WNI dilakukan pada tanggal 8 – 12 Oktober dan 15 – 17 Oktober 2022 di beberapa kota di Rumania antara lain Prahova (Kota Ploiesti dan Sinaia), Brasov (Kota Brasov), Sibiu (Kota Sibiu), Cluj (Kota Cluj-Napoca), Arges (Kota Pitesti), Constanta (Kota Constanta), Vrancea, Iasi, dan Suceava. Dalam kedua kunjungan ini, KBRI Bucharest telah berhasil mendata dan memutakhirkan data WNI sebanyak 85 orang, atau sekitar 61,6% dari total 138 orang yang tercatat masuk dalam DPT TA 2019. Untuk sisanya, pemutakhiran data dilakukan secara daring, yaitu dihubungi satu per satu melalui nomor *Hotline* KBRI Bucharest.



Gambar 3.53. Kegiatan pemutakhiran data wni yang diikuti oleh WNI (Menikah dengan WN Asing) di Kota Pitesti, Provinsi Arges



Gambar 3.54. Pertemuan dengan WNI (Pekerja Migran Indonesia, Mahasiswa dan WNI yang Menikah dengan WN Asing) di Kota Iasi, Provinsi Iasi

Perbandingan Kinerja

IKU	2020			2021			2022		
	T	R	C	T	R	C	T	R	C
B.3.1	20%	160%	120%	50%	58%	116%	80%	94.2%	117.75%

Pada tahun 2022, terjadi peningkatan jumlah WNI yang terverifikasi pada portal peduli WNI (peduliwni.kemlu.go.id) dibanding tahun 2021. Peningkatan dikarenakan jumlah WNI yang meningkat serta upaya KBRI yang selalu mengimbau masyarakat untuk melakukan lapor diri ketika melakukan pelayanan publik di KBRI, melalui forum komunikasi masyindo di negara akreditasi serta dalam kegiatan pertemuan dengan WNI baik secara luring maupun daring.

Kendala yang dihadapi

- Masih ada WNI yang belum melakukan lapor diri.

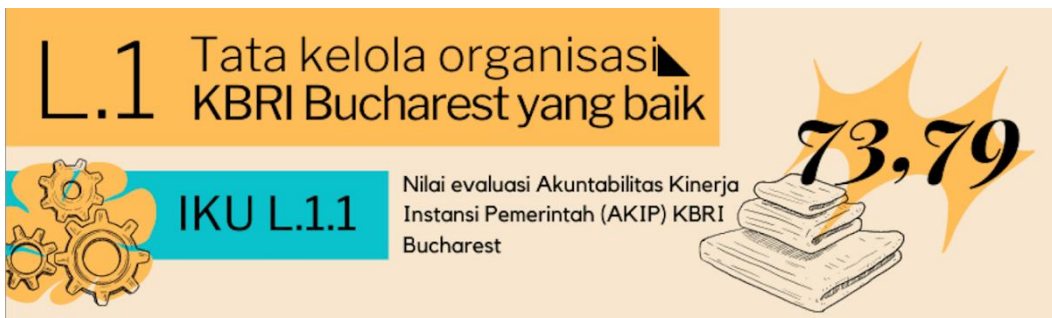
- Akibat pandemi Covid-19, program pemutakhiran data WNI dan program Lapor Diri belum dapat dilaksanakan secara berkala pada setiap triwulan untuk mengunjungi WNI yang berada di wilayah akreditasi.

Solusi dan Proyeksi ke Depan

- Meningkatkan upaya penyebaran informasi pentingnya lapor diri oleh WNI di wilayah kerja KBRI Bucharest melalui website dan sosial media KBRI Bucharest.
- Melakukan kegiatan pemutakhiran data WNI secara berkala secara langsung dan daring dalam kegiatan KBRI antara lain kegiatan pembinaan WNI, warung konsuler dan diseminasi informasi mengenai perlindungan WNI.
- Upaya proaktif dengan koordinasi secara periodik dengan dengan pihak Imigrasi dan pihak terkait lainnya di wilayah akreditasi guna memperoleh data WNI yang masuk wilayah Rumania dan Moldova serta membandingkannya dengan data KBRI.
- Melakukan komunikasi langsung dengan WNI dan PMI melalui whatsapp group Masyarakat Indonesia Rumania dan Moldova untuk saling mengingatkan rekan dan temannya untuk melakukan lapor diri.

Sasaran strategis L.1 Tata kelola organisasi KBRI Bucharest yang baik

Organisasi adalah kesatuan bagian yang bekerja sama untuk mencapai tujuan tertentu. Tata Kelola merupakan rangkaian proses, kebiasaan, kebijakan, aturan, dan institusi yang memengaruhi pengarahannya, pengelolaan, serta pengontrolan suatu organisasi. Tata kelola juga mencakup hubungan antara para pemangku kepentingan (stakeholders) yang terlibat dalam pengelolaan tujuan organisasi.



Gambar 3.55. Infografis sasaran strategis L.1

IKU 1 Nilai evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP) KBRI Bucharest

Deskripsi IKU

Evaluasi atas Implementasi SAKIP adalah aktivitas analisis yang sistematis, pemberian nilai, atribut, apresiasi, dan pengenalan permasalahan, serta pemberian solusi atas masalah yang ditemukan untuk tujuan peningkatan akuntabilitas dan kinerja instansi/unit kerja pemerintah.

Sesuai dengan Permenlu No. 7 Tahun 2021 tentang Petunjuk Pelaksanaan Evaluasi atas Implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Lingkungan Kementerian Luar Negeri dan Perwakilan Republik Indonesia, penilaian evaluasi implementasi SAKIP meliputi (5) lima komponen dengan bobot sebagai berikut:

1. Perencanaan Kinerja (30%);
2. Pengukuran Kinerja (25%);
3. Pelaporan Kinerja (15%);
4. Evaluasi Internal (10%);
5. Capaian Kinerja (20%)

Evaluasi atas Implementasi SAKIP di Lingkungan Kementerian dan Perwakilan bertujuan untuk:

1. memperoleh informasi tentang implementasi SAKIP di Lingkungan Kementerian dan Perwakilan;
2. menilai tingkat implementasi SAKIP di Lingkungan Kementerian dan Perwakilan;

3. memberikan saran perbaikan untuk peningkatan implementasi SAKIP di Lingkungan Kementerian dan Perwakilan; dan
4. memantau tindak lanjut rekomendasi hasil Evaluasi atas Implementasi SAKIP di Lingkungan Kementerian dan Perwakilan periode sebelumnya.

Informasi Kinerja

	Informasi Kinerja	Jumlah
Nilai evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP) KBRI Bucharest	Realisasi	73,79
	Target	79
	Capaian	93,40%
	Toleransi Capaian	120%

Tabel 3.23. Informasi Kinerja IKU Nilai evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP) KBRI Bucharest

Perbandingan Kinerja

IKU	2020			2021			2022		
	T	R	C	T	R	C	T	R	C
L.1	78 (BB)	72,37	97,7%	79 (BB)	73,79	93,4%	79,5 (BB)	73,95	93%

Sebagai wujud komitmen dalam mendukung pelaksanaan pemerintahan yang bersih, KBRI Bucharest berupaya terus menerus meningkatkan nilai evaluasi dokumen perencanaan kinerja dan anggarannya. Evaluasi AKIP KBRI Bucharest untuk tahun 2021 (dievaluasi tahun 2022) mendapatkan nilai 73.79 (Kategori BB), meningkat dari nilai AKIP KBRI Bucharest di tahun sebelumnya 72.37. Hal ini menunjukkan bahwa komitmen KBRI Bucharest terhadap akuntabilitas kinerja tersebut dapat dibuktikan secara nyata.

Penyelenggaraan Bimbingan Teknis (bimtek) yang dilakukan secara daring dan rutin kepada para MKP dan Penata Kanselerai sangat membantu perbaikan kualitas dokumen-dokumen AKIP dan menjamin kelanjutan perbaikan nilai evaluasi AKIP perwakilan.

Analisis efisiensi sumber daya

Dalam pencapaian IKU ini, KBRI Bucharest telah mengupayakan efisiensi anggaran dengan menyelenggarakan rapat-rapat penyusunan dokumen AKIP sesuai dengan alokasi anggaran yang tersedia dalam DIPA.

MKP dan Penata Kanselerai setiap bulan melakukan koordinasi terkait pelaporan capaian output dan menganalisa efisiensi penggunaan anggaran dengan membandingkan data penyerapan anggaran dan capaian kinerjanya. Dalam hal ini, KBRI Bucharest menggunakan data realisasi anggaran pada OMSPAN dan melaporkan capaian output pada SAKTI dan SMART Kemenkeu serta capaian kinerja pada e-Monev Bappenas.

Kendala dan Tantangan

Kendala yang dihadapi dalam pencapaian kinerja tahun 2022 yaitu banyaknya perubahan kegiatan dalam tahun berjalan sehingga perlu dilakukan revisi anggaran sebanyak 7 kali guna menunjang pelaksanaan tugas diplomatik dan konsuler. Sedangkan tantangan yang dihadapi

yaitu masih terdapat ketidaksamaan pemahaman mengenai capaian output yang dihasilkan dan progress capaian output.

Langkah Solutif

Solusi yang diambil dalam mengatasi berbagai tantangan dan kendala selama tahun berjalan, melalui inisiatif strategis/inovasi/breakthrough/kreativitas yang selaras dengan perencanaan kinerja dan anggaran serta melakukan dialog kinerja untuk memperoleh kesamaan pemahaman dalam penyusunan dokumen AKIP.

Proyeksi Kedepan

Proyeksi kedepan KBRI Bucharest akan terus melakukan koordinasi antar fungsi dalam memitigasi kendala dan tantangan yang sudah dapat diidentifikasi dalam upaya peningkatan kinerja.

Sasaran strategis L.2 Pengelolaan asset KBRI Buchares yang optimal

Keberadaan infrastruktur diplomasi penting untuk mendukung prioritas-prioritas Indonesia di luar negeri. Infrastruktur diplomasi meliputi reformasi birokrasi, peningkatan kualitas sumber daya manusia, pembangunan infrastruktur fisik diplomasi, penguatan pemanfaatan teknologi dan informatika, serta transformasi digital.

Penyelenggaraan pemerintahan negara yang efektif dan efisien sangat membutuhkan tersedianya sarana dan prasarana yang memadai yang dikelola dengan baik dan efisien. Infrastruktur diplomasi dalam hal sarana dan prasarana yang memadai merupakan kebutuhan dasar fisik dalam rangka layanan dan fasilitas pendukung sarana dan prasarana pelaksanaan diplomasi.



Gambar 3.56. Infografis sasaran strategis L.2

Pada sasaran ini terdapat 1 IKU, yaitu Indeks Pengelolaan Aset Kementerian Luar Negeri

IKU 1 Indeks Pengelolaan Aset Kementerian Luar Negeri

Deskripsi IKU

Indeks Pengelolaan Aset Kementerian Luar Negeri adalah rata-rata tertimbang (*weighted average*) dari (i) indeks terkait temuan BPK LKPP terkait BMN K/L, (ii) indeks terkait realisasi PNPB dari pengelolaan aset, (iii) indeks terkait ketepatan waktu penyampaian laporan dan RKBMN, (iv) indeks terkait asuransi BMN, (v) indeks terkait tindak lanjut pengelolaan BMN, (vi) indeks terkait persentase penyelesaian temuan BPK terkait BMN, (vii) indeks terkait persentase BMN memiliki dokumen kepemilikan

Sesuai Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 26 Tahun 2020 tentang Pedoman Evaluasi Pelaksanaan Reformasi Birokrasi, maka Kementerian Keuangan telah merumuskan formula Indeks Pengelolaan Aset (IPA). IPA menjadi satu bagian pengukuran dari area perubahan reformasi pada penatalaksanaan yang

bertujuan meningkatkan efektivitas dan efisiensi, proses dan prosedur kerja masing-masing K/L.

Ada 4 parameter dalam pengukuran Indeks Pengelolaan Aset, yaitu:

1. Pengelolaan kekayaan Negara yang akuntabel dan produktif, yang mencakup (i) temuan BPK LKPP terkait BMN pada K/L (materialitas temuan BPK LKPP terkait BMN pada K/L dan temuan BPK LKPP terkait BMN pada K/L) dan (ii) realisasi PNPB dari pengelolaan aset.
2. Kepatuhan pengelolaan BMN terhadap peraturan perundang-undangan, yang mencakup (i) Ketepatan waktu penyampaian laporan dan RKBMN (ketepatan waktu penyampaian RKBMN, ketepatan waktu penyampaian LBP, ketepatan waktu penyampaian laporan Wasdal) dan (ii) Asuransi BMN.
3. Pengawasan dan pengendalian yang efektif, yang mencakup (i) Tindak lanjut pengelolaan BMN (tindak lanjut pemanfaatan, pemindahtanganan dan penghapusan BMN, tindak lanjut terhadap BMN rusak berat) dan (ii) persentase penyelesaian temuan BPK terkait BMN.
4. Administrasi BMN yang handal, yang mencakup persentase BMN memiliki dokumen kepemilikan.

Informasi Kinerja

	Informasi Kinerja	Jumlah
Indeks Pengelolaan Aset Kementerian Luar Negeri	Realisasi	2,86 (skala 4)
	Target	2,7 (skaa 4)
	Capaian	105,93 %
	Toleransi Capaian	120 %

Tabel 3.24. Informasi Kinerja IKU Tingkat efektivitas diplomasi ekonomi di sektor perdagangan dengan negara akreditasi

Perbandingan Kinerja

IKU	2020			2021			2022		
	T	R	C	T	R	C	T	R	C
L.2	100%	341%	120%	100%	100%	100%	2,7 (Skala 4)	2.86	105,93%

Saat penyusunan LKj ini, nilai Indeks Pengelolaan Aset (IPA) Kementerian Luar Negeri tahun 2022 belum diterima, oleh karena itu realisasi IKU indeks pengelolaan aset kali ini menggunakan nilai IPA tahun 2021 sebesar 2,86. Nilai IPA ini melebihi target 2,7 (skala 4) sehingga capaian IKU adalah sebesar 105,93%.

Salah satu upaya KBRI Bucharest untuk mendukung tercapainya target IPA adalah dengan menyampaikan Laporan BMN dan RKBM tepat waktu serta melaksanakan pengawasan dan pengendalian BMN yang efektif.

Di tahun 2022, KBRI Bucharest telah melaksanakan penghapusan 2 (dua) unit kendaraan dinas dan barang inventaris dengan nilai perolehan sampai dengan Rp100.000.000,00 sebanyak 148 unit.

Analisis efisiensi sumber daya

KBRI Bucharest memenuhi keseluruhan rencana dan kebutuhan pengadaan sarana dan prasarana sepanjang tahun 2022. Pagu anggaran untuk Sarana dan Prasarana sebesar Rp 300.000.000,00 dan telah terealisasi pada TA 2022 sebesar Rp 288.617.249,00 (96,21%). Dalam pencapaian IKU ini, KBRI Bucharest telah mengupayakan efisiensi anggaran dengan melakukan pengadaan barang sesuai dengan alokasi anggaran yang tersedia dalam DIPA.

KBRI Bucharest juga senantiasa melaksanakan pemeliharaan dan perawatan aset yang ada dalam pengelolaan KBRI Bucharest salah satunya dengan mengasuransikan BMN yang menjadi tanggung jawab KBRI Bucharest, seperti kendaraan dinas. KBRI Bucharest menyatukan seluruh asuransi kendaraan dinas di satu perusahaan asuransi, sehingga mendapatkan layanan dan premi yang lebih baik.

Kendala dan Tantangan

Kendala dalam pencapaian IKU ini adalah mekanisme pencairan anggaran belanja modal yang bersumber dari PNBPN memerlukan proses yang panjang dan persetujuan dari Kementerian Keuangan, sehingga perwakilan tidak dapat langsung melakukan pengadaan barang di awal tahun. Maksimum Pencairan anggaran belanja modal pada tahun 2022 baru diterima perwakilan pada bulan Maret.

Tantangan yang dihadapi KBRI Bucharest dalam pencapaian IKU yaitu terdapat perubahan pada beberapa jenis barang yang akan dibeli dikarenakan prioritas kebutuhan akan sarana dan prasarana yang berbeda dengan rencana pengadaan.

Selain itu, terdapat banyak BMN yang sudah melewati masa manfaat namun masih digunakan karena belum ada barang pengganti dan kondisinya masih baik.

Langkah Solutif

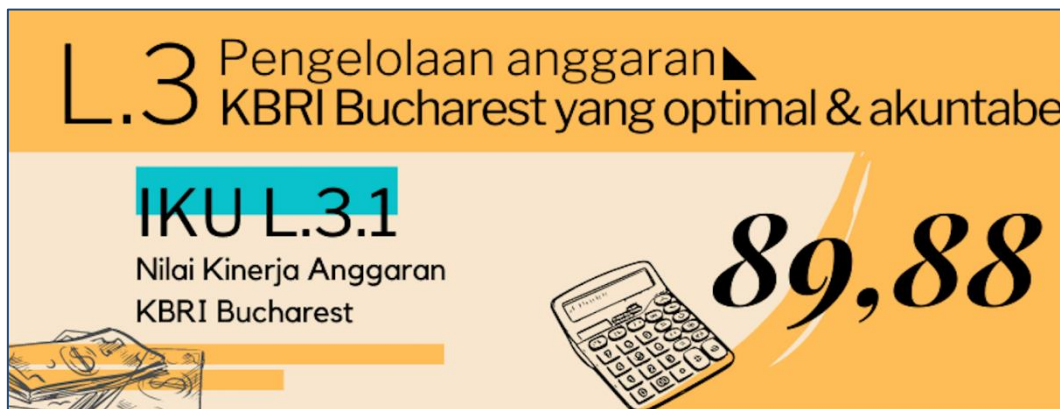
Dalam mengatasi berbagai tantangan dan kendala selama tahun berjalan, melalui inisiatif strategis/inovasi/breakthrough/kreativitas KBRI Bucharest senantiasa melakukan pemeliharaan BMN secara berkala dan tetap melakukan pengawasan dan pengendalian BMN agar pencapaian target tidak lagi terhambat.

Proyeksi Kedepan

KBRI Bucharest akan terus meningkatkan pengelolaan aset dan merencanakan penghapusan barang inventaris yang sudah usang dan rusak berat dengan nilai perolehan sampai dengan Rp100.000.000,00.

Sasaran Strategis L.3 Pengelolaan anggaran KBRI Bucharest yang optimal dan akuntabel

Pengelolaan Anggaran adalah kegiatan yang diawali dengan penyusunan rencana kerja, penuangannya dalam dokumen pelaksanaan anggaran, pengawasan atas realisasinya, pencatatan dalam sistem akuntansi pemerintah, dan penyusunan Laporan Keuangan. Optimal berarti paling baik dan tertinggi. Akuntabel berarti dapat dipertanggungjawabkan. Ruang lingkup dari sasaran ini adalah anggaran yang optimal dicapai dengan penyerapan anggaran yang maksimal serta terpenuhinya target-target kinerja yang telah ditetapkan. Pada sasaran ini terdapat 1 IKU, yaitu Nilai Kinerja Anggaran KBRI Bucharest.



Gambar 3.57. Infografis sasaran strategis L.3

IKU 1 Nilai Kinerja Anggaran KBRI Bucharest

Deskripsi IKU

Penilaian atas kinerja anggaran dilakukan oleh pihak luar di luar Kementerian Luar Negeri yaitu Direktorat Jenderal (Ditjen) Anggaran Kementerian Keuangan. Nilai kinerja anggaran terdiri dari dua perhitungan, yaitu nilai evaluasi kinerja anggaran dan nilai indikator kinerja pelaksanaan anggaran. Bobot untuk variabel tersebut masing-masing sebesar 60% dan 40%.

Nilai evaluasi kinerja anggaran tercantum pada aplikasi Sistem Monitoring dan Evaluasi Kinerja Terpadu (SMART) Kementerian Keuangan. Sementara, nilai kinerja pelaksanaan anggaran merupakan nilai indikator kinerja atas pelaksanaan anggaran K/L yang tercantum pada sistem informasi Ditjen Perbendaharaan Kementerian Keuangan.

Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran (IKPA) terdiri dari 4 aspek pelaksanaan anggaran yaitu: Kesesuaian antara Perencanaan dan Pelaksanaan, Kepatuhan terhadap regulasi, Efektivitas Pelaksanaan Kegiatan, Efisiensi pelaksanaan Kegiatan. Indikator IKPA diantaranya: Revisi DIPA, Deviasi Halaman III DIPA, Pagu Minus, Retur SP2D, Penyerapan Anggaran, Penyelesaian Tagihan, Penyampaian Data Kontrak, Pengelolaan Uang

Persediaan, Penyampaian LPJ Bendahara, Dispensasi SPM, Kesalahan SPM, Perencanaan Kas.

Sedangkan kriteria pada SMART merupakan pencapaian kinerja atas penggunaan anggaran yang tertuang dalam tuisi kerja berupa keluaran dari kegiatan atau program, dan hasil dari program dengan kuantitas dan kualitas yang terukur.

Informasi Kinerja

	Informasi Kinerja	Jumlah
Indeks Pengelolaan Aset Kementerian Luar Negeri	Realisasi	89,88
	Target	92
	Capaian	97,70%
	Toleransi Capaian	97,70%

Tabel 3.25. Informasi Kinerja IKU Indeks Pengelolaan Aset Kementerian Luar Negeri

Perbandingan Kinerja

IKU	2020			2021			2022		
	T	R	C	T	R	C	T	R	C
L.3	90	75,25	83,61%	91	87,50	96,15%	92	89,88	97,70%

Realisasi nilai kinerja anggaran dihitung menggunakan bobot 40% dari nilai indikator kinerja pelaksanaan anggaran (IKPA) dan 60% dari nilai kinerja berdasar sistem monitoring dan evaluasi kinerja terpadu (SMART). Nilai IKPA KBRI Bucharest tahun 2022 sebesar 91,80 sedangkan nilai kinerja berdasar SMART sebesar 88,60. Realisasi nilai kinerja anggaran KBRI Bucharest tahun 2022 sebesar 89,88, meningkat dari nilai kinerja anggaran KBRI Bucharest di tahun sebelumnya 88,92. Capaian ini merupakan bukti komitmen KBRI Bucharest untuk terus mempertahankan kualitas pengelolaan anggaran.

Penyelenggaraan Bimbingan Teknis (bimtek) yang dilakukan oleh Pusat secara daring dan rutin kepada pengelola keuangan sangat membantu dalam peningkatan nilai kinerja anggaran KBRI Bucharest.

Analisis efisiensi sumber daya

Dalam pencapaian IKU ini, KBRI Bucharest telah mengupayakan efisiensi anggaran dengan melakukan pelayanan perkantoran sesuai dengan alokasi anggaran yang tersedia pada DIPA.

Kendala dan Tantangan

Kendala yang dihadapi KBRI Bucharest dalam pencapaian kinerja yaitu pagu minus yang diakibatkan fluktuasi nilai tukar Rupiah terhadap USD dan pembebanan akun belanja yang tidak fleksibel dan sangat terperinci sampai dengan detail belanja. Sehingga KBRI Bucharest harus melakukan revisi anggaran sebanyak 7 kali pada tahun 2022. Selain itu, penggunaan 4 jenis kurs (SIMKEU/FIFO, SPP, SPM dan SP2D) dalam pelaksanaan anggaran membuat perwakilan harus sangat teliti untuk menyusun pertanggungjawaban keuangan agar tidak terjadi pagu minus.

Tantangan yang dihadapi KBRI Bucharest yaitu belum optimalnya aplikasi SAKTI Full Modul untuk mengakomodir kebutuhan perwakilan dalam pertanggungjawaban keuangan.

Langkah Solutif

Dalam mengatasi berbagai tantangan dan kendala selama tahun berjalan, melalui inisiatif strategis/inovasi/breakthrough/kreativitas KBRI Bucharest senantiasa melakukan optimalisasi dan efisiensi penggunaan anggaran agar pencapaian target tidak lagi terhambat.

Proyeksi Kedepan

Untuk terus meningkatkan kualitas pengelolaan anggaran, KBRI Bucharest akan terus melakukan evaluasi di tahun berjalan untuk mengoptimalkan anggaran yang ada untuk menyelenggarakan program-program KBRI Bucharest sesuai dengan rencana yang tertuang dalam RENJA dan RKA-KL.

3.2 Realisasi Anggaran

3.3 Analisis Efisiensi Sumber Daya

15 Indikator Kinerja Utama KBRI Bucharest dicapai untuk mendukung pelaksanaan 3 (tiga) program dengan metode pengelolaan kinerja berbasis anggaran. Secara umum, capaian kinerja KBRI Bucharest adalah 96.94% dengan Nilai Kinerja Anggaran (NKA) 89,88, dengan rincian sebagai berikut:

No	Program	Kegiatan	Alokasi Anggaran (Rp)	Realisasi Anggaran (Rp)	Serapan (%)
1	Program Diplomasi dan Kerja sama Internasional	Kerjasama Internasional di Perwakilan RI	2.211.175.000	2.192.081.508	99,14
2	Program Dukungan Manajemen	Pengelolaan Keuangan, BMN dan Umum	21.968.485.000	21.590.300.470	98,28
3	Program Pelindungan WNI di Luar Negeri serta Pelayanan Publik	Pelayanan dan Pelindungan WNI 4439 Perwakilan RI	264.059.000	260.106.694	98,50

Tabel 3.26. Rincian Kinerja Anggaran KBRI Bucharest 2022

Analisis penggunaan Sumber Daya Manusia

Dalam menunjang tugas diplomatik dan konsuler, KBRI Bucharest didukung oleh 8 (delapan) orang *home staff*, 14 (empat belas) orang *local staff* dan 4 (empat) orang staf honorer.

Sarana dan Prasarana yang mendukung

Pada tahun 2022 KBRI Bucharest telah melaksanakan pengadaan perangkat pengolah data dan komunikasi sebanyak 19 unit dan peralatan dan fasilitas perkantoran sebanyak 27 unit.

BAB IV PENUTUP

4.1 Simpulan Umum Capaian Kinerja

KBRI Bucharest telah melaksanakan rangkaian kegiatan dan program dalam rangka merealisasikan visi, misi, tujuan serta sasaran strategis dan indikator kinerja utama yang telah diamanatkan di dalam Kertas Tugas sebagai Duta Besar LBBP RI Bucharest melalui Perjanjian Kinerja tahun 2022 antara Duta Besar RI dengan Menteri Luar Negeri RI.

Pelaksanaan berbagai program dan kegiatan diplomasi telah mengoptimalkan seluruh potensi, sarana dan prasarana yang dimiliki oleh KBRI Bucharest. Pelaksanaan program dan kegiatan diplomasi yang dilakukan oleh KBRI Bucharest pada tingkat tertentu telah memberikan kontribusi bagi hubungan bilateral Indonesia dengan Rumania dan Republik Moldova.

Sepanjang tahun 2022, KBRI Bucharest telah melaksanakan berbagai program dan kegiatan sebagaimana tertuang dalam Peta Strategi KBRI Bucharest tahun 2022 yang diterjemahkan ke dalam Perjanjian Kinerja (PK) KBRI Bucharest Tahun 2022. Terdapat sebanyak 9 (sepuluh) Sasaran Strategis (SS) yang selanjutnya diukur dengan 15 (lima belas) Indikator Kinerja Utama (IKU) yang terangkum dalam Peta Strategis KBRI Bucharest Tahun 2022.

Pada tahun 2022, secara keseluruhan capaian kinerja KBRI Bucharest mencapai **96.94%** sedangkan realisasi anggaran mencapai **98.36%**. Realisasi KBRI Bucharest yang berhasil memenuhi target yang ditetapkan untuk 8 (delapan) IKU dan belum berhasil memenuhi target yang ditetapkan untuk 7 (tujuh) IKU. Jika dibandingkan dengan capaian kinerja tahun 2021 (86,18%), capaian kinerja KBRI Bucharest pada tahun 2022 mengalami kenaikan sebesar 10.76%.

4.2 Kendala-Kendala Utama yang Dihadapi

Kendala-kendala yang dihadapi oleh KBRI Bucharest dalam melaksanakan program dan kegiatannya pada tahun 2022 dapat dikelompokkan ke dalam 2 (dua) kelompok, yaitu kendala eksternal dan kendala internal. Yang termasuk kendala eksternal, antara lain pandemi COVID-19 dan dinamika politik global dan di negara akreditasi. Sedangkan kendala internal yang dihadapi oleh KBRI Bucharest adalah adanya penugasan *local staff* baru yang memerlukan penyesuaian dalam pelaksanaan kerja. Dinamika nilai tukar Rpih terhadap USD membuat KBRI Bucharest, khususnya pengelola keuangan harus lebih kreatif dalam memilah-milah anggaran agar rencana kerja yang telah disusun dapat tetap berjalan.

4.3 Langkah di Masa Mendatang untuk Peningkatan Kinerja

Untuk ke depannya, erdasarkan capaian kinerja yang diperoleh pada tahun 2022, KBRI Bucharest akan melakukan sejumlah langkah strategis guna meningkatkan capaian kinerja di masa depan, yaitu mengintensifkan kegiatan promosi ekonomi, sosial dan budaya di wilayah akreditasi, meningkatkan pelayanan perlindungan WNI dan kekonsuleran, pembangunan

sistem perlindungan WNI di negara akreditasi serta mengintensifkan jejaring dengan tokoh politik dan *stakeholders* terkait.