

# LAPORAN KINERJA

## TA 2019



**DIREKTORAT ASIA TENGGARA  
DIREKTORAT JENDERAL ASIA PASIFIK DAN AFRIKA  
KEMENTERIAN LUAR NEGERI**

## KATA PENGANTAR

Laporan Kinerja (LKj) Direktorat Asia Tenggara merupakan salah satu perwujudan komitmen Direktorat Asia Tenggara terhadap pelaksanaan good governance di lingkungan Kementerian Luar Negeri RI. Laporan Kinerja ini menggambarkan berbagai pelaksanaan dan capaian program dan kegiatan Direktorat Asia Tenggara yang telah direncanakan dalam konteks hubungan bilateral di kawasan.

Penyusunan Laporan Kinerja Direktorat Asia Tenggara Tahun 2019 mengacu pada Peraturan Presiden No. 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Pemberdayaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah. Laporan Kinerja Direktorat Asia Tenggara Tahun 2019 ini memuat capaian, evaluasi dan analisis terhadap pengukuran kinerja untuk setiap sasaran strategis serta hasil program/kegiatan dan langkah perbaikan ke depan.

Penyampaian informasi capaian kinerja ini juga merupakan bentuk pertanggungjawaban Direktorat Asia Tenggara kepada para stakeholders terkait. Rencana kinerja yang berhasil dilaksanakan akan terus ditingkatkan dan yang tidak tercapai pada tahun 2019 selanjutnya akan diantisipasi sebagai pertimbangan bagi penyusunan perencanaan tahun berikutnya.

Laporan Kinerja Direktorat Asia Tenggara Tahun 2019 ini diharapkan dapat memberikan gambaran yang jelas dan sekaligus mencerminkan perwujudan tanggung jawab kinerja pencapaian visi dan misi Direktorat Asia Tenggara pada Tahun Anggaran 2019. Semoga Laporan Kinerja ini menjadi bagian dari upaya perbaikan yang berkesinambungan untuk meningkatkan akuntabilitas kinerja Direktorat Asia Tenggara di masa yang akan datang.

Jakarta, Januari 2020  
Direktur Asia Tenggara



Denny Abdi  
NIP. 19700112 199710 1 001

## RINGKASAN EKSEKUTIF



Pada tahun 2019, capaian kinerja Direktorat Asia Tenggara adalah sebesar **98,26%**. Intensitas kegiatan Direktorat Asia Tenggara dalam menangani hubungan bilateral dengan 12 negara di kawasan direalisasikan melalui sejumlah pertemuan bilateral, baik pada tingkat Kepala Negara/Pemerintahan, Menteri Luar Negeri, serta tingkat pejabat senior (*senior officials*) atau kelompok kerja (*working group*). Dari berbagai pertemuan tersebut berhasil disepakati **40 (empat puluh) dokumen** baik dalam bidang politik, keamanan, perbatasan dan maritim, maupun ekonomi dan sosial budaya.

Peningkatan nilai **perdagangan** pada tahun 2019 telah berhasil dilakukan dengan **7 negara** di kawasan dari 8 negara yang ditargetkan. Dalam peningkatan investasi, jumlah negara yang meningkat investasinya ke Indonesia juga berhasil mencapai **3 negara**, dari target 4 negara yang ditetapkan. Adapun dalam target peningkatan **wisatawan**, Direktorat Asia Tenggara berhasil mencapai **8 negara**, melebihi target yang ditetapkan yaitu 5 negara.

Dalam kaitan ini, Direktorat Asia Tenggara telah pula melakukan dan memfasilitasi sebanyak **16 (enam belas)** upaya promosi *trade, tourism and investment* (TTI). Selain itu, sebesar 95,24% data *economic intelligence* ditindak lanjuti oleh stakeholders terkait.

Upaya-upaya diplomasi Indonesia di kawasan Asia Tenggara juga mendapatkan dukungan dari stakeholders terkait dengan ditindaklanjutinya kesepakatan-kesepakatan bilateral di kawasan Asia Tenggara. Pada tahun 2019, telah diperoleh dukungan dari stakeholders **sebesar 100,84%**.

Untuk mendukung kegiatan diplomasi Indonesia di kawasan Asia Tenggara telah dialokasikan anggaran Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) tahun 2019 sebesar **Rp 4.011.358.000 (empat miliar sebelas juta tiga ratus lima puluh delapan ribu)**. Realisasi Anggaran 2019 mencapai **93,56%** atau senilai **Rp 3.753.086.265 (tiga miliar tujuh ratus lima puluh tiga delapan puluh enam ribu dua ratus enam puluh lima rupiah)**.

\*\*\*\*

## **DAFTAR ISI**

KATA PENGANTAR .....	2
RINGKASAN EKSEKUTIF .....	3
DAFTAR ISI .....	5
BAB I PENDAHULUAN	
A. Aspek Strategis Organisasi .....	6
B. Isu-isu Strategis.....	7
BAB II PERENCANAAN KINERJA .....	8
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA	
A. Gambaran Umum Kinerja 2019.....	11
B. Capaian Indikator Kinerja Tahun 2019.....	14
BAB IV PENUTUP	
A. Simpulan.....	33
B. Langkah Peningkatan Kinerja.....	33

## **LAMPIRAN**

- I. Matriks Perjanjian Kinerja (PK)
- II. Matriks Realisasi Rencana Aksi (Renaksi)
- III. Matriks Informasi Kinerja
- IV. Matriks Nilai Capaian Kinerja Organisasi

\*\*\*\*\*

# BAB I PENDAHULUAN

## A. Aspek Strategis Organisasi

Kawasan Asia Tenggara merupakan kawasan penting dan strategis baik secara geo-ekonomi maupun geopolitik. Secara geografis kawasan Asia Tenggara menjadi jalur perdagangan dunia baik melalui Selat Malaka maupun Laut China Selatan. Dari sisi geopolitik, negara-negara besar, seperti Republik Rakyat Tiongkok (RRT) dan Amerika Serikat, saling bersaing untuk mengukuhkan dan memperluas pengaruhnya di kawasan.

Nilai strategis kawasan ini memberikan peluang sekaligus tantangan yang apabila tidak dikelola dengan baik berpotensi menimbulkan konflik bilateral

maupun regional, yang dipicu oleh berbagai isu antara lain masalah perbatasan, tuntutan territorial, persaingan ekonomi, sentimen nasional dan perimbangan kekuatan.

### KAWASAN ASIA TENGGARA

**662** juta penduduk

(UNESCAP, mid-2019)

**GDP US\$ 2,97 triliun**

(World Bank, 2018)

**Estimasi pertumbuhan ekonomi**

**kawasan 5.2%** (est 2019, EAP)

Outlook WORLD BANK

Secara bilateral, negara-negara di kawasan Asia Tenggara merupakan tetangga terdekat bagi Indonesia. Indonesia berbatasan langsung dengan hampir semua negara di kawasan Asia Tenggara dan memiliki banyak kepentingan yang sejalan terutama untuk terus menjaga perdamaian dan stabilitas serta memastikan pertumbuhan ekonomi dan kemajuan pembangunan di kawasan.

Kawasan Asia Tenggara merupakan lingkaran konsentris pertama dalam hubungan luar negeri Indonesia. Kedekatan jarak, sejarah dan kepentingan menjadikan intensitas hubungan dengan negara-negara di kawasan ini sangat tinggi.

Berdasarkan Peraturan Menteri Luar negeri Nomor 02 Tahun 2016 tentang Organisasi dan tata Kerja Kementerian Luar Negeri, Direktorat Asia Tenggara menjalankan tugas Pokok “Merumuskan dan melaksanakan kebijakan di bidang penyelenggaraan hubungan luar negeri dan politik luar negeri pada lingkup bilateral di kawasan Asia Tenggara”.



## B. Isu-isu Strategis

Indonesia terus berupaya untuk menjaga perdamaian dan keamanan regional dengan berperan aktif dalam membantu menyelesaikan konflik di beberapa negara di kawasan. Upaya tersebut dilakukan baik melalui mekanisme regional yang ada maupun secara bilateral.

Pada tahun 2019, selain krisis kemanusiaan akibat konflik di Rakhine State, kawasan Asia Tenggara juga menghadapi ancaman penyebaran terorisme yang antara lain ditandai dengan masih terjadinya kasus-kasus pemboman dan penculikan oleh kelompok separatis Abu Sayyaf di Filipina.

Dalam bidang ekonomi, sesuai dengan arahan Presiden, hubungan yang baik dengan negara-negara di kawasan Asia Tenggara diarahkan untuk memberikan manfaat ekonomi melalui berbagai upaya diplomasi ekonomi yang dilakukan secara terpadu dengan stakeholders. Negara-negara di kawasan Asia Tenggara merupakan mitra dagang dan negara asal *Foreign Direct Investment* (FDI) bagi Indonesia. Di samping itu, perusahaan-perusahaan Indonesia juga melakukan ekspansi bisnis ke negara-negara di kawasan Asia Tenggara.

Tahun 2019 juga ditandai perkembangan pesat ekonomi yang berbasis teknologi digital. Perusahaan-perusahaan rintisan (*start-up companies*) yang menggunakan teknologi digital cukup menjamur di Indonesia dan perlu dukungan yang memadai untuk pengembangannya.

## BAB II PERENCANAAN KINERJA

**Visi Pemerintah Presiden Joko Widodo dan Wakil Presiden Jusuf Kalla**

**“Terwujudnya Indonesia yang Berdaulat, Mandiri, dan Berkepribadian Berlandaskan Gotong Royong”**

**Visi Kementerian Luar Negeri**

**“Terwujudnya Wibawa Diplomasi Indonesia guna Memperkuat Jati Diri Bangsa sebagai Negara Maritim untuk Kepentingan Rakyat”**

**Visi Direktorat Jenderal Asia, Pasifik dan Afrika**

**“ Terwujudnya Wibawa Diplomasi Indonesia di kawasan Asia Pasifik dan Afrika guna Memperkuat Jati Diri Bangsa sebagai Negara Maritim untuk Kepentingan Rakyat”**

**Visi Direktorat Asia Tenggara**

**“ Terwujudnya Wibawa Diplomasi Indonesia di kawasan Asia Tenggara guna Memperkuat Jati Diri Bangsa sebagai Negara Maritim untuk Kepentingan Rakyat”**

**Program :** **Pemantapan Hubungan dan Politik Luar Negeri di kawasan Asia Tenggara**

**Kegiatan :** **Peningkatan Hubungan dan Politik Luar Negeri Melalui Kerja Sama**

**Total Anggaran:** **Rp 4.011.358.000 (empat miliar sebelas juta tiga ratus lima puluh delapan ribu)**

Sesuai dengan metode Balance Score Card, pengukuran kinerja Direktorat Asia Tenggara mengedepankan empat perspektif dalam penyusunan sasaran strategis yaitu:

- Stakeholders;
- Customer;
- Internal Business Process; dan
- Learning and Growth.

Target capaian yang ditetapkan Direktorat Asia Tenggara, dengan sasaran strategis “Peran Indonesia di kawasan Asia Tenggara yang meningkat” diukur dengan indikator kinerja utama, sebagai berikut:

KODE SS	SASARAN KEGIATAN	KODE IKU	INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU)	TARGET
<b>Stakeholders</b>				
S1	Dukungan diplomasi di kawasan Asia Tenggara untuk mewujudkan peningkatan Pembangunan Nasional	S1.1	Jumlah negara akreditasi di kawasan Asia Tenggara yang mencapai target peningkatan nilai perdagangan dengan Indonesia	<b>8</b>
		S1.2	Jumlah negara akreditasi di kawasan Asia Tenggara yang mencapai target peningkatan nilai investasi asing ke Indonesia	<b>4</b>
		S1.3	Jumlah negara akreditasi di kawasan Asia Tenggara yang mencapai target peningkatan jumlah wisatawan mancanegara ke Indonesia	<b>5</b>
<b>Customer</b>				
C1	Dukungan dan komitmen nasional yang tinggi atas kesepakatan internasional di kawasan Asia Tenggara	C1.1	Persentase kesepakatan kerja sama bilateral di kawasan Asia Tenggara yang ditindaklanjuti oleh stakeholders dalam negeri	<b>85%</b>
<b>Internal Business Process</b>				
B1	Diplomasi maritim, polkam dan perbatasan yang kuat di kawasan Asia Tenggara	B1.1	Jumlah kesepakatan hasil perundingan di bidang kemaritiman, polkam dan perbatasan di kawasan Asia Tenggara	<b>20</b>

KODE SS	SASARAN KEGIATAN	KODE IKU	INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU)	TARGET
B2	Diplomasi ekonomi, sosial dan budaya yang kuat di kawasan Asia Tenggara	B2.1	Jumlah kesepakatan di bidang ekonomi, sosial dan budaya di kawasan Asia Tenggara	<b>19</b>
		B2.2	Persentase data economic intelligence negara atau wilayah akreditasi di kawasan Asia Tenggara yang ditindaklanjuti stakeholders dalam negeri	<b>70%</b>
		B2.3	Jumlah promosi Trade, Tourism, Investment (TTI) yang diselenggarakan	<b>15</b>

#### ***Learning and Growth***

L1	Tata Kelola organisasi yang baik di Dit Asia Tenggara	L1.1	Nilai Evaluasi AKIP Direktorat Asia Tenggara	<b>80</b>
L2	Pengelolaan Anggaran yang Optimal di Direktorat Asia Tenggara	L2.1	Persentase Realisasi Anggaran di Direktorat Asia Tenggara	<b>100%</b>

### BAB III AKUNTABILITAS KINERJA

#### A. Gambaran Umum Kinerja 2019

Penandatanganan Agreement on Electronic Data Exchange to Facilitate and Secure Trade Between Indonesia and Singapore, 8 Oktober 2019

Kemlu for Startup, Jakarta, 25 November 2019

Indonesia-Myanmar Harmony Visit, Jakarta & Yogyakarta, 8-13 September 2019

Sebagai negara bertetangga, nature hubungan bilateral Indonesia dengan negara-negara di kawasan Asia Tenggara memiliki intensitas tinggi. Pada tahun 2019 telah dilaksanakan **16 (enam belas) kunjungan/pertemuan** pada tingkat presiden dan wakil presiden dengan kepala negara/pemerintahan atau wakilnya dari negara Asia Tenggara diantaranya Brunei Darussalam, Malaysia, Singapura, Thailand, Viet Nam, Filipina dan Myanmar. Pada tingkat Menteri Luar Negeri telah dilakukan **9 (sembilan) pertemuan/kunjungan** dengan counterpart Viet Nam, Timor Leste, Singapura, Filipina, dan Thailand.

Melalui pertemuan pada level Kepala Negeri, Menteri maupun setingkat SOM, telah dihasilkan **40 (empat puluh) dokumen** kesepakatan antara lain

berupa *agreement*, *memorandum of understanding*, *letter of intent*, *agreed minutes*, *record of discussion* atau *joint statement/declaration/report*.

Sepanjang tahun 2019, Indonesia juga secara aktif memainkan peran dalam upaya-upaya perdamaian di kawasan, terutama dalam isu Rakhine State. Indonesia terus mendorong keterlibatan ASEAN dalam membantu upaya penyelesaian konflik di Rakhine State. Dalam kerangka Keanggotaan Tidak tetap Indonesia di Dewan Keamanan PBB, Direktorat Asia Tenggara telah melaksanakan berbagai inisiatif terkait diplomasi kemanusiaan Indonesia di Rakhine State. Terkait hal ini, dalam upaya memperkuat dukungan terhadap keterlibatan ASEAN, Indonesia telah menyelenggarakan *Informal Meeting on What ASEAN Can Do in Rakhine State* pada 18 Februari 2019. Pertemuan diikuti oleh Sekretaris Jenderal ASEAN, wakil-wakil dari negara anggota ASEAN, serta perwakilan dari ASEAN bodies.

Dalam upaya untuk mendukung terwujudnya kohesi sosial di Rakhine State pula, Direktorat Asia Tenggara bekerja sama dengan Direktorat Diplomasi Publik dan organisasi non-pemerintah *Religion for Peace Myanmar* menyelenggarakan *Interfaith Harmony Visit: Sharing Best Practices in Religious Harmony*, Jakarta dan Yogyakarta, 8-13 September 2019. Kegiatan ini mempertemukan tokoh-tokoh lintas agama di Indonesia dan Myanmar untuk berdialog mengenai upaya-upaya menciptakan dan menjaga harmonisasi hubungan antar komunitas. Terkait hal ini pula, Indonesia juga berkontribusi dalam penyelenggaraan *3rd Advisory Forum for Reconciliation and Peace in Myanmar*, di Nay Pi Taw pada 14-15 November 2019.

Dalam bidang diplomasi ekonomi pada tahun 2019, Indonesia berhasil memperkuat akses ke pasar di kawasan Asia Tenggara, mendorong peningkatan investasi serta kunjungan wisatawan melalui berbagai pertemuan bilateral, kegiatan promosi dan *engagement* dengan para pelaku usaha bekerja sama dengan perwakilan-perwakilan RI. Capaian tersebut didukung antara lain dengan peningkatan konektivitas antara kota-kota di Indonesia dengan negara-negara di kawasan Asia Tenggara dengan pembukaan rute penerbangan Ho Chi Minh City-Denpasar, Jakarta-Phnom Penh dan Davao-Manado.

Dalam upaya promosi pariwisata, Direktorat Asia Tenggara juga menyelenggarakan Program Familiarization Trip bagi *Influencer Media Sosial* pada tanggal 5 – 6 Agustus 2019 di Jakarta dan tanggal 7 – 10 Agustus 2019 di Morotai. Kegiatan diikuti oleh *influencer* dari 10 negara, yakni Brunei

Darussalam, Filipina, Kamboja, Laos, Thailand, Timor Leste, Malaysia, Myanmar, Vietnam, dan Jepang. Dari monitoring Direktorat Asia Tenggara, postingan para peserta sangat menarik, positif, dan inspiratif, serta mendapat respon cepat dan komentar positif dari followers mereka. Dari kegiatan ini, jumlah total *followers* yang dijangkau di media sosial adalah 1,290,379.

Selain itu, dalam rangka mendukung pengembangan ekonomi digital tanah air dan kawasan, Direktorat Asia Tenggara telah melaksanakan kegiatan “Kemlu for Startup: Menarik Modal Ventura Lokal dan Internasional” di Jakarta, 25 November 2019. Pada kegiatan ini, para pemilik *start up* mendapatkan *coaching* dari investor-investor mengenai konsep bisnis yang menarik dan menjadi target investasi para pemodal ventura. Dalam rangkaian kegiatan ini pula, dilakukan *speed dating* yang mempertemukan antara *founder startup* dan pemodal ventura. Pada *speed dating* ini, *start up* yang potensial berkesempatan untuk melakukan *one-on-one meeting* untuk mempresentasikan bisnisnya kepada masing-masing pemodal ventura.

## B. Capaian Indikator Kinerja Tahun 2019

# Capaian Dit. Asia Tenggara 2019

### IKU S1 (RATA-RATA: 107,5%)



- S1.1:** 87,5% (target 8 negara; realisasi 7 negara)  
**S1.2:** 75% (target 4 negara; realisasi 3 negara)  
**S1.3:** 160% (target 5 negara; realisasi 8 negara)

### IKU C1 (RATA-RATA 100,84%)

**C1.1:** 100,84% (target 85%; realisasi 85,71%)



### IKU B1 (RATA-RATA 105%)



**B1.1:** 105% (target 20 kesepakatan; capaian 21 kesepakatan)

### IKU B2 (RATA-RATA 100,63%)

- B2.1:** 100% (target 19 kesepakatan; capaian 19 kesepakatan)  
**B2.2:** 95,24% (target 70%; realisasi 66,67%)  
**B2.3:** 106,67% (target 15 kegiatan; capaian 16 kegiatan)



### IKU L1 (RATA-RATA 96,68%)



**L1.1:** 96,68% (target 80%; realisasi 77,34%)

### IKU L2 (RATA-RATA 93,56%)

**L2.1:** 93,56% (target 100%; realisasi 93,56%)



Direktorat Asia Tenggara telah menetapkan Sasaran Strategis yang hendak dicapai, yaitu **“Peran Indonesia di kawasan Asia Tenggara yang meningkat”**. Berdasarkan tabel capaian kinerja Direktorat Asia Tenggara, **capaian Sasaran Strategis Direktorat Asia Tenggara pada tahun 2019 mencapai 98,26%**, dengan analisa capaian masing-masing IKU sebagai berikut:

**1. SASARAN STRATEGIS (S.1) : DUKUNGAN DIPLOMASI DI KAWASAN ASIA TENGGARA UNTUK MEWUJUDKAN PENINGKATAN PEMBANGUNAN NASIONAL**

**Tabel 3.1 Capaian S.1 Tahun 2019**

No	IKU S.1	Target	Realisasi	Capaian
1	Jumlah negara akreditasi di kawasan Asia Tenggara yang mencapai target peningkatan nilai perdagangan dengan Indonesia (IKU S.1.1)	8 negara	7 negara	87,50%
2	Jumlah negara akreditasi di kawasan Asia Tenggara yang mencapai target peningkatan nilai investasi asing ke Indonesia (IKU S.1.2)	4 negara	3 negara	75%
3	Jumlah negara akreditasi di kawasan Asia Tenggara yang mencapai target peningkatan jumlah wisatawan mancanegara ke Indonesia (IKU S.1.3)	5 negara	8 negara	160%
<b>Total Capaian S.1</b>			<b>322,5%</b>	
<b>Rata-rata Capaian S.1</b>			<b>107,5%</b>	
<b>Batas Toleransi Capaian IKU S.1</b>			<b>120%</b>	

Dari tabel di atas, terlihat **rata-rata capaian sasaran strategis S.1 adalah 107,5%, dengan batas toleransi maksimal 120%**.

**IKU S.1.1 : JUMLAH NEGARA AKREDITASI DI KAWASAN ASIA TENGGARA YANG MENCAPAI TARGET PENINGKATAN NILAI PERDAGANGAN DENGAN INDONESIA**

**Tabel 3.2 Capaian IKU S.1.1 Tahun 2019**

IKU S.1.1	Target	Realisasi	Capaian
Jumlah negara akreditasi di kawasan Asia Tenggara yang mencapai target peningkatan nilai perdagangan dengan Indonesia	8 negara	7 negara	87,50%

Berdasarkan data statistik dalam tabel di bawah, pada tahun 2019, jumlah negara akreditasi yang mencapai target peningkatan nilai perdagangan dengan Indonesia minimal 3% untuk kawasan Asia Tenggara adalah sebesar 7 negara dari target 8 negara atau sekitar 87,50% dari target yang ditetapkan.

**Tabel 3.3 Perbandingan Peningkatan Nilai Perdagangan Indonesia dengan Negara Mitra di Kawasan Asia Tenggara\***

**Tahun 2018 dan 2019**

(Dalam Ribu USD)

No.	Negara	2018	2019	Persentase Peningkatan
1.	Kepulauan Marshall	41.722,5	110.510,4	<b>164,83%</b>
2.	Brunei Darussalam	64.958,6	101.365,9	<b>56,05%</b>
3.	Kamboja	455.879	537.091,2	<b>17,81%</b>
4.	Timor Leste	160.336,2	179.927,5	<b>12,22%</b>
5.	Palau	166,8	187,7	<b>10,72%</b>
6.	Laos	29.300,1	31.732,5	<b>8,3%</b>
7.	Viet Nam	6.869.046,5	7.342.754,8	<b>6,9%</b>

Sumber: website Kementerian Perdagangan (sampai dengan Oktober 2019)

(\* Data Neraca Perdagangan RI dengan negara mitra)

Terkait dengan hal tersebut di atas, dalam pelaksanaan Trade Expo Indonesia 2019 yang diadakan pada tanggal 16-20 Oktober di ICE-BSD Tangerang, jumlah kesepakatan bisnis dengan negara di Asia Tenggara sebanyak USD 43,095,842,00 dari 5 negara yaitu Malaysia (USD 29,228,792),

Singapura (USD 5,500,000), Vietnam (USD 5,767,050), Filipina (USD 2,200,000); dan Thailand (USD 400,000).

Selama tahun 2019 juga telah dilaksanakan dua kali kegiatan *economic stakeholder engagement*, di Kamboja, 25-28 Maret 2019, dan di Myanmar pada 13 November 2019.

Dalam pencapaian IKU S.2.1, terdapat berbagai **tantangan** yang dihadapi, antara lain:

- a. Penerapan hambatan non-tarif dari negara-negara mitra tertentu;
- b. Belum efektifnya penggunaan mekanisme *local currency settlement* (LCS) oleh pelaku impor dan ekspor di kawasan. Sementara itu, LCS baru disepakati oleh beberapa bank sentral di kawasan Asia Tenggara seperti Malaysia, Thailand dan Indonesia;
- c. Motivasi para pelaku usaha untuk mengikuti kegiatan promosi perdagangan di negara-negara pasar prospektif masih rendah.

Untuk **mengatasi tantangan** yang sifatnya jangka pendek, Direktorat Asia Tenggara senantiasa meningkatkan koordinasi dan kerja sama dengan Perwakilan RI di luar negeri guna mengoptimalkan pemanfaatan data *economic intelligence*. Selain untuk identifikasi peluang pasar, data tersebut juga dapat digunakan stakeholders sebagai bahan masukan dalam pengembangan produk, mengetahui hambatan perdagangan serta sistem jaringan logistik dan distribusi di negara akreditasi. Selain itu, dilaksanakan juga upaya-upaya dialog dan lobby untuk mengatasi hambatan-hambatan perdagangan, baik pada tingkat pejabat senior hingga tingkat Kepala Negara/Pemerintahan dalam berbagai forum pertemuan bilateral.

Dalam mengatasi tantangan yang bersifat jangka panjang, Direktorat Asia Tenggara akan mengupayakan berbagai **langkah solutif** ke depan, antara lain:

- a. Mendorong dan menggalakkan secara berkesinambungan berbagai upaya pembangunan pusat-pusat promosi produk potensi ekspor Indonesia di luar negeri;
- b. Mendorong pembentukan kerja sama pelayaran dan

- pengapalan barang antar perusahaan logistik RI dengan negara mitra, kerja sama seaports serta pembentukan *Bonded Logistic Centers*;
- c. Mendorong implementasi skema pembayaran expor-impor yang efektif, termasuk penggunaan mekanisme *local currency settlement*;
  - d. Mengintensifkan koordinasi dan kerja sama dengan Perwakilan RI serta *stakeholders* terkait;
  - e. Memberikan edukasi pasar terhadap pelaku usaha Indonesia baik potensi, regulasi dan memfasilitasi *business-to-business matching* untuk akses produk Indonesia yang lebih luas di kawasan.

#### **IKU S.1.2 : JUMLAH NEGARA AKREDITASI DI KAWASAN ASIA TENGGARA YANG MENCAPAI TARGET PENINGKATAN NILAI INVESTASI ASING KE INDONESIA**

Ukuran capaian IKU terkait peningkatan nilai investasi asing ke Indonesia (IKU S.1.2) adalah: "Jumlah negara akreditasi di kawasan Asia Tenggara dengan peningkatan nilai investasi asing ke Indonesia minimal 3%".

**Tabel 3.4 Capaian IKU S.1.2 Tahun 2019**

IKU S.1.2	Target	Realisasi	Capaian
Jumlah negara akreditasi di kawasan Asia Tenggara yang mencapai target peningkatan nilai investasi asing ke Indonesia	4 negara	3 negara	75%

Pada tahun 2019, **jumlah negara akreditasi di kawasan Asia Tenggara yang mencapai target dimaksud adalah sebanyak 3 negara dari target 4 negara atau sekitar 75%** dari target yang ditetapkan.

**Tabel 3.5 Perkembangan Realisasi Investasi Asing (FDI)  
dari Negara-Negara di kawasan Asia Tenggara  
Tahun 2018 dan 2019**

(Dalam Ribu USD)

No.	Negara	2018	2019	Persentase Peningkatan
1.	Viet Nam	0,0	88,0	<b>88.000%</b>
2.	Malaysia	967.375,4	1.267.675,2	<b>31,04%</b>
3.	Brunei Darussalam	500,0	532,9	<b>6,58%</b>

Sumber: BKPM

**Tantangan utama** yang dihadapi Direktorat Asia Tenggara dalam pencapaian target IKU S.2.2 antara lain: masih terdapatnya stigma negatif dari para investor di negara akreditasi terhadap kondisi, iklim dan kebijakan investasi Indonesia. Di samping itu, masih terdapatnya persoalan tumpang tindih regulasi nasional juga menjadi salah satu faktor penghambat pertumbuhan investasi.

Dalam **mengatasi tantangan** tersebut, Direktorat Asia Tenggara bekerja sama dengan Perwakilan RI, Kementerian/Lembaga terkait melalui *Indonesia Investment Promotion Center* (IIPC), serta stakeholders lainnya untuk lebih mengintensifkan dan meningkatkan penyelenggaraan kegiatan promosi investasi Indonesia, khususnya kepada potential investors di luar negeri. Melalui kegiatan promosi tersebut, dilakukan pula diseminasi informasi terkait sektor-sektor utama investasi di Indonesia serta perkembangan iklim dan reformasi kebijakan di Indonesia yang mendukung investasi.

Sebagai **langkah solutif ke depan**, Direktorat Asia Tenggara akan mengupayakan berbagai langkah sebagai berikut:

- Meningkatkan kerja sama dengan Perwakilan RI untuk menggalakkan pelaksanaan promosi investasi kepada investor potensial di negara akreditasi;
- Mendiseminasi perkembangan paket kebijakan ekonomi terkait kebijakan dan regulasi yang mendukung investasi asing melalui *business forum* di Perwakilan RI;
- Melakukan pendampingan bersama Perwakilan RI di kawasan terhadap investor asing untuk merealisasikan investasi melalui koordinasi dengan para pemangku kepentingan;

- d. Mendorong percepatan review atas Perjanjian Promosi dan Proteksi atas Penanaman Modal Asing (P4M);
- e. Meningkatkan kerja sama antara para pemangku kepentingan terkait dalam optimalisasi pelaksanaan kegiatan promosi investasi, perdagangan dan pariwisata (*trade, tourism and investment – TTI*).

**IKU S.1.3 : JUMLAH NEGARA AKREDITASI DI KAWASAN ASIA TENGGARA YANG MENCAPAI TARGET PENINGKATAN JUMLAH WISATAWAN MANCANEGARA KE INDONESIA**

Capaian IKU terkait peningkatan jumlah wisatawan mancanegara ke Indonesia (IKU S.1.3) dirumuskan sebagai: “Jumlah negara akreditasi di kawasan Asia Tenggara dengan peningkatan jumlah wisatawan mancanegara ke Indonesia minimal 5%”.

**Tabel 3.6 Capaian IKU S.1.3 Tahun 2019**

IKU S.1.3	Target	Realisasi	Capaian
Jumlah negara akreditasi di kawasan Asia Tenggara yang mencapai target peningkatan jumlah kunjungan wisatawan mancanegara ke Indonesia	5 negara	8 negara	160%
<b>Batas Toleransi Capaian IKU S.1.3</b>			<b>120%</b>

Pada tahun 2019, **jumlah negara akreditasi di kawasan Asia Tenggara dengan peningkatan jumlah kunjungan wisatawan mancanegara ke Indonesia minimal 5% mencapai 8 negara dari target 5 negara** atau sebesar 160% (**capaian maksimal 120%**) dari target yang telah ditetapkan.

**Tabel 3.7 Jumlah Kunjungan Wisatawan Mancanegara dari kawasan Asia Tenggara 2018 dan 2019**

No.	Negara	2018	2019	Persentase Peningkatan
1.	Myanmar	22.893	38.347	<b>67,51%</b>
2.	Kamboja	7.111	11.135	<b>56,59%</b>
3.	Malaysia	2.070.425	2.580.936	<b>24,66%</b>

No.	Negara	2018	2019	Persentase Peningkatan
4.	Filipina	179.819	221.280	<b>23,06%</b>
5.	Viet Nam	66.462	80.631	<b>21,33%</b>
6.	Brunei Darussalam	13.165	15.022	<b>14,11%</b>
7.	Singapura	1.373.076	1.549.996	<b>12,88%</b>
8.	Thailand	107.100	117.198	<b>9,43%</b>

Sumber: BPS (data sampai dengan Oktober 2019)

Pada tahun 2019, Direktorat Asia Tenggara mentargetkan peningkatan jumlah kunjungan wisata dari Kamboja, Malaysia, Singapura, Timor Leste dan Viet Nam. Dari 5 negara tersebut, kunjungan wisatawan dari Timor Leste tidak berhasil mencapai target yang ditetapkan, namun terdapat peningkatan kunjungan wisatawan dari Myanmar, Thailand dan Filipina. Peningkatan kunjungan wisatawan dari ketiga negara tersebut tidak terlepas dari upaya promosi yang dilakukan pula ke negara-negara tersebut termasuk dengan adanya pembukaan rute penerbangan Manado-Davo City oleh Garuda Indonesia.

Dalam pencapaian IKU S.1.3, **tantangan** yang dihadapi antara lain:

- a. Kunjungan wisatawan asing di kawasan ke daerah-daerah tujuan wisata “beyond Bali” keragaman destinasi wisata Indonesia belum sepenuhnya dapat difasilitasi mengingat keterbatasan jalur penerbangan internasional *point to point* dari negara asal wisatawan. Hal ini mengakibatkan mahalnya biaya penerbangan menuju destinasi tersebut;
- b. Sinergi dan koordinasi antara pemangku kepentingan dalam promosi pariwisata juga masih relatif kurang;
- c. Masih belum siapnya infrastruktur pariwisata di Indonesia baik dari sisi destinasi wisatanya maupun cara pengaturan perjalanan yang belum sepenuhnya terintegrasi melalui teknologi informasi;
- d. Kurangnya pembuatan media informasi promosi pariwisata Indonesia dalam bahasa setempat selain bahasa Inggris;
- e. Adanya berbagai kejadian yang mengancam keamanan, seperti tindakan terorisme, serta faktor *force majeure* berupa bencana alam yang terjadi di beberapa daerah tujuan wisata di Indonesia, antara lain: gempa bumi dan banjir.

Dalam upaya **mengatasi tantangan** yang dihadapi, Direktorat Asia Tenggara senantiasa bekerjasama dan berkoordinasi dengan Perwakilan RI dan Kementerian/Lembaga terkait untuk:

- a. Mendorong akses penerbangan langsung baik menjajaki rute baru atau mempertahankan *existing route* dengan biaya tiket yang kompetitif agar dapat terjangkau oleh wisatawan asing asal negara tersebut;
- b. Meningkatkan koordinasi dengan para *stakeholder* baik Pemerintah Pusat maupun daerah;
- c. Mendorong penyusunan media informasi promosi dalam bahasa Inggris dan bahasa setempat;
- d. Berkolaborasi dengan pemangku kepentingan, terkait promosi wisata, baik dalam bentuk peningkatan *familiarization trip* ke Indonesia bagi awak media, *travel writer* dan *tour operator*, serta *hardselling programs*.

Selain itu, diupayakan pula berbagai **langkah solutif** antara lain:

- a. Mendorong penambahan jadwal dan pembukaan jalur rute penerbangan langsung ke Indonesia;
- b. Mendorong pelaksanaan kegiatan promosi pariwisata terintegrasi yang mencakup *Trade, Tourism, and Investment (TTI)* dengan sistem tematik yang disesuaikan dengan perkembangan waktu dan kecenderungan kebutuhan konsumen;
- c. Mengupayakan kerja sama dalam bentuk *joint promotion* dan *joint destination* dengan negara-negara di kawasan;
- d. Mendorong investasi asing pada industri pariwisata di kawasan ekonomi khusus pariwisata.

## **2. SASARAN : DUKUNGAN DAN KOMITMEN NASIONAL STRATEGIS (C.1) YANG TINGGI ATAS KESEPAKATAN INTERNASIONAL DI KAWASAN ASIA TENGGARA**

Pencapaian sasaran strategis **C.1 Dukungan dan Komitmen Nasional yang tinggi atas Kesepakatan Internasional di kawasan Asia Tenggara** diukur dengan 1 (satu) Indikator Kinerja Utama, yaitu:

**Tabel 3.8 Capaian IKU C.1 Tahun 2019**

IKU C.1	Target	Realisasi	Capaian
Persentase Kesepakatan Kerja Sama Bilateral di kawasan Asia Tenggara yang ditindaklanjuti oleh stakeholder dalam negeri (IKU C.1.1)	85%	85,71%	100,84%

Dari tabel di atas, terlihat **capaian untuk sasaran strategis C.1 Dukungan dan Komitmen Nasional yang tinggi atas Kesepakatan Internasional di Kawasan Asia Tenggara mencapai 100,84%.**

**IKU C.1.1**

**: PERSENTASE KESEPAKATAN KERJASAMA BILATERAL DI KAWASAN ASIA TENGGARA YANG DITINDAKLANJUTI OLEH STAKEHOLDER DALAM NEGERI**

Capaian IKU C.1.1 Persentase Kesepakatan Kerja Sama Bilateral di kawasan Asia Tenggara yang ditindaklanjuti oleh stakeholder dalam negeri dapat dilihat dalam tabel berikut:

**Tabel 3.9 Capaian IKU C.1.1 Tahun 2019**

IKU C.1.1	Target	Realisasi	Capaian
Persentase Kesepakatan Kerjasama Bilateral di Kawasan Asia Tenggara yang ditindaklanjuti oleh stakeholder dalam negeri	85%	85,71%	100,84%

Persentase Kesepakatan Kerja Sama Bilateral di kawasan Asia Tenggara yang ditindaklanjuti oleh stakeholder dalam negeri **tercapai sekitar 100,84% dari target yang telah ditetapkan**. Kegiatan-kegiatan yang terkait dilaksanakan dalam bentuk antara lain rapat koordinasi, sosialisasi, reach out, roundtable discussion, pertemuan desktop exercise, workshop, joint capacity building, dan training for trainers.

### **3. SASARAN STRATEGIS (B.1) : DIPLOMASI MARITIM, POLKAM DAN PERBATASAN YANG KUAT DI KAWASAN ASIA TENGGARA**

Pencapaian sasaran strategis **B.1 Diplomasi maritim, polkam dan perbatasan yang kuat di kawasan Asia Tenggara** diukur dengan 1 (satu) Indikator Kinerja Utama, yaitu:

**Tabel 3.10 Capaian B.1 Tahun 2019**

IKU B.1	Target	Realisasi	Capaian
Jumlah kesepakatan hasil perundingan di bidang Kemaritiman, Polkam dan Perbatasan di kawasan Asia Tenggara (IKU B.1.1)	20	21	105%
<b>Total Capaian B.1</b>			<b>105%</b>

Dari tabel di atas, terlihat **rata-rata capaian untuk sasaran strategis B.1 Diplomasi maritim, polkam dan perbatasan yang kuat di kawasan Asia Tenggara mencapai 105%**.

#### **IKU B.1.1 : JUMLAH KESEPAKATAN HASIL PERUNDINGAN DI BIDANG KEMARITIMAN, POLKAM DAN PERBATASAN DI KAWASAN ASIA TENGGARA**

Capaian IKU B.1.1 Jumlah kesepakatan hasil perundingan di bidang kemaritiman, polkam dan perbatasan di kawasan Asia Tenggara dapat dilihat dalam tabel berikut:

**Tabel 3.11 Capaian IKU B.1.1 Tahun 2019**

IKU B.1.1	Target	Realisasi	Capaian
Jumlah kesepakatan hasil perundingan diplomasi maritim dan polkam dan perbatasan di kawasan Asia Tenggara	20	21	105%

**Jumlah naskah kesepakatan hasil perundingan di bidang diplomasi maritim, polkam dan perbatasan adalah sebanyak 21 naskah atau tercapai sekitar 105% dari target yang telah ditetapkan.** Naskah kesepakatan terkait dilaksanakan dengan negara Timor Leste, Palau,

Malaysia, Singapura, Filipina, Laos, dan Thailand.

Dalam pencapaian IKU B.1.1, Direktorat Asia Tenggara **menghadapi tantangan**, antara lain:

- a. Lamanya waktu negosiasi, pembahasan pertukaran draft kesepakatan, serta finalisasi kesepakatan;
- b. Adanya perubahan prioritas, geopolitik dan pergantian pemerintahan di negara mitra yang menyebabkan batalnya pembentukan kesepakatan;
- c. Tidak terlaksananya perundingan yang telah direncanakan karena tidak adanya respon dari negara mitra atas usulan Indonesia.

Untuk **mengatasi tantangan** tersebut, Direktorat Asia Tenggara mengupayakan berbagai langkah sebagai berikut:

- a. Melakukan komunikasi secara intensif melalui Kedutaan Besar RI di negara mitra atau Kedutaan Besar negara mitra di Jakarta untuk mendapatkan komitmen dilaksanakannya perundingan bilateral serta untuk menyamakan persepsi atas program-program kerja sama yang akan disepakati;
- b. Memfasilitasi pertemuan inter kementerian untuk pembahasan tindak lanjut perundingan bilateral;
- c. Mendorong komitmen baik di level teknis hingga level tertinggi di kedua negara untuk penyelesaian kesepakatan atau perjanjian di bidang maritim, polkam dan perbatasan;
- d. Mengintensifkan pelaksanaan negosiasi bilateral dan pertemuan dengan negara mitra terkait dalam upaya mempercepat proses finalisasi kesepakatan;
- e. Apabila terjadi pembatalan pembentukan kesepakatan, diupayakan untuk mendorong pelaksanaan pembahasan berbagai kesepakatan kerja sama baru dengan negara mitra dalam koridor kepentingan nasional Indonesia di bidang maritim, polkam dan perbatasan.

Sebagai **langkah solutif** ke depan, Direktorat Asia Tenggara akan melakukan berbagai upaya, antara lain:

- a. Mengintensifkan komunikasi informal kepada negara mitra serta bekerja sama dengan berbagai stakeholders terkait untuk dapat mendorong dilaksanakannya negosiasi dan pertemuan pada tingkat pejabat tinggi kedua negara, sehingga proses finalisasi kesepakatan dapat dilaksanakan lebih cepat;
- b. Mengintensifkan koordinasi dan konsolidasi internal dengan stakeholders dalam negeri guna penetapan posisi Pemerintah Republik Indonesia dan secara konsisten berupaya untuk memastikan substansi perjanjian internasional sesuai dengan kepentingan nasional serta peraturan perundang-undangan.

**4. SASARAN STRATEGIS (B.2) : DIPLOMASI EKONOMI, SOSIAL DAN BUDAYA YANG KUAT DI KAWASAN ASIA TENGGARA**

Pencapaian sasaran strategis **B.2 Diplomasi ekonomi, sosial dan budaya yang kuat di kawasan Asia Tenggara** diukur dengan 3 (tiga) Indikator Kinerja Utama, yaitu:

**Tabel 3.12 Capaian B.2 Tahun 2019**

No	IKU B.2	Target	Realisasi	Capaian
1	Jumlah kesepakatan di bidang ekonomi, sosial dan budaya di kawasan Asia Tenggara (IKU B.2.1)	19	19	100%
2	Persentase data economic intelligence negara atau wilayah akreditasi di kawasan Asia Tenggara yang ditindaklanjuti stakeholders dalam negeri (IKU B.2.2)	70%	66,67%	95,24%
3	Jumlah promosi <i>Trade, Tourism and Investment</i> (TTI) di kawasan Asia Tenggara (IKU B.2.3)	15	16	106,67%
<b>Total Capaian B.2</b>				<b>301,91%</b>
<b>Rata-rata Capaian B.2</b>				<b>100,63%</b>
<b>Batas Toleransi Capaian IKU B.2</b>				<b>120%</b>

Dari tabel di atas, terlihat **rata-rata capaian untuk sasaran strategis B.2 Diplomasi ekonomi, sosial dan budaya yang kuat di kawasan Asia**

**Tenggara sebesar 100,63%, adapun batas tolerasi capaian IKU sebesar 120% dari target yang telah ditetapkan.**

#### **IKU B.2.1**

#### **: JUMLAH KESEPAKATAN DI BIDANG EKONOMI, SOSIAL DAN BUDAYA DI KAWASAN ASIA TENGGARA**

Capaian IKU B.2.1 Jumlah kesepakatan di bidang ekonomi, sosial dan budaya di kawasan Asia Tenggara dapat dilihat dalam tabel berikut:

**Tabel 3.13 Capaian IKU B.2.1 Tahun 2019**

IKU B.2.1	Target	Realisasi	Capaian
Jumlah kesepakatan di bidang ekonomi, sosial dan budaya di kawasan Asia Tenggara	19	19	100%

**Realisasi jumlah naskah kesepakatan di bidang ekonomi, sosial dan budaya sebanyak 19 naskah kesepakatan dari target sebanyak 19 naskah,** atau dengan persentase sebesar 100% dari target yang telah ditetapkan. Naskah kesepakatan terkait dilaksanakan dengan negara Timor Leste, Malaysia, Thailand, Singapura, Kamboja, Viet Nam, Laos, dan Myanmar.

Dalam pencapaian IKU B.2.1, Direktorat Asia Tenggara **menghadapi tantangan**, antara lain:

- a. Lamanya waktu negosiasi, pembahasan pertukaran draft kesepakatan, serta finalisasi kesepakatan;
- b. Adanya perubahan prioritas dan atau pergantian pemerintahan di negara mitra yang menyebabkan batalnya pembentukan kesepakatan;
- c. Tidak terlaksananya perundingan yang telah direncanakan karena tidak adanya respon dari negara mitra atas usulan Indonesia.

Untuk **mengatasi tantangan** tersebut, Direktorat Asia Tenggara mengupayakan berbagai langkah sebagai berikut:

- a. Melakukan komunikasi secara intensif melalui Kedutaan Besar

- RI di negara mitra atau Kedutaan Besar negara mitra di Jakarta untuk mendapatkan komitmen dilaksanakannya perundingan bilateral serta untuk menyamakan persepsi atas program-program kerja sama yang akan disepakati;
- b. Memfasilitasi pertemuan inter kementerian untuk pembahasan tindak lanjut perundingan bilateral;
  - c. Mendorong komitmen baik di level teknis hingga level tertinggi di kedua negara untuk penyelesaian kesepakatan atau perjanjian di bidang maritim, polkam dan perbatasan;
  - d. Mengintensifkan pelaksanaan negosiasi bilateral dan pertemuan dengan negara mitra terkait dalam upaya mempercepat proses finalisasi kesepakatan;
  - e. Apabila terjadi pembatalan pembentukan kesepakatan, diupayakan untuk mendorong pelaksanaan pembahasan berbagai kesepakatan kerja sama baru dengan negara mitra dalam koridor kepentingan nasional Indonesia di bidang maritim, polkam dan perbatasan.

Sebagai **langkah solutif** ke depan, Direktorat Asia Tenggara akan melakukan berbagai upaya, antara lain:

- a. Mengintensifkan komunikasi informal kepada negara mitra serta bekerja sama dengan berbagai stakeholders terkait untuk dapat mendorong dilaksanakannya negosiasi dan pertemuan pada tingkat pejabat tinggi kedua negara, sehingga proses finalisasi kesepakatan dapat dilaksanakan lebih cepat;
- b. Mengintensifkan koordinasi dan konsolidasi internal dengan stakeholders dalam negeri guna penetapan posisi Pemerintah Republik Indonesia dan secara konsisten berupaya untuk memastikan substansi perjanjian internasional sesuai dengan kepentingan nasional serta peraturan perundang-undangan.

#### **IKU B.2.2**

#### **: PERSENTASE DATA ECONOMIC INTELLIGENCE NEGARA ATAU WILAYAH AKREDITASI DI KAWASAN ASIA TENGGARA YANG DITINDAKLANJUTI STAKEHOLDERS DALAM NEGERI**

Capaian IKU B.2.2 Persentase data economic intelligence negara

atau wilayah akreditasi di kawasan Asia Tenggara yang ditindaklanjuti stakeholders dalam negeri (IKU B.2.2) dapat dilihat dalam tabel berikut:

**Tabel 3.14 Capaian IKU B.2.2 Tahun 2019**

IKU B.2.2	Target	Realisasi	Capaian
Persentase data economic intelligence negara atau wilayah akreditasi di kawasan Asia Tenggara yang ditindaklanjuti stakeholders dalam negeri (IKU B.2.2)	70%	66,67%	95,24%

Sepanjang tahun 2019, telah ditindaklanjuti data economic intelligence tahun 2018, dimana **telah tercapai 2 kegiatan dari target 3 kegiatan, atau sebesar 95,24%.**

**Tantangan utama** yang dihadapi Direktorat Asia Tenggara dalam pencapaian target IKU B.2.2 antara lain adanya data economic intelligence belum akurat. Hal tersebut disebabkan karena beberapa faktor, antara lain: keterbatasan data konkret dan resmi tentang negara akreditasi, kekurangan anggaran untuk melakukan *market intelligence* yang optimal di negara akreditasi, serta kurangnya pelatihan economic intelligence bagi aparatur pelaksana di lapangan.

Dalam **mengatasi tantangan** tersebut, Direktorat Asia Tenggara bekerja sama dengan Perwakilan RI di luar negeri untuk menghasilkan data economic intelligence yang lebih akurat. Salah satu upaya awal yang dapat dilakukan antara lain dengan memanfaatkan langganan penyedia data berbayar untuk mendapatkan raw data negara akreditasi yang lebih akurat.

Sebagai **langkah solutif ke depan**, perlu dipertimbangkan penambahan anggaran khusus Perwakilan RI untuk melakukan kegiatan *market intelligence* di negara akreditasi, termasuk berlangganan ke provider data economic intelligence seperti *FT Intelligence Unit, the Economic Intelligence Unit*, sehingga proses pengumpulan data dapat dilakukan secara lebih optimal dan data yang dihasilkan menjadi lebih akurat. Di samping itu, perlu dipertimbangkan peningkatan kemampuan aparatur pelaksana/diplomat dalam melakukan economic intelligence. Dalam jangka panjang, program pelatihan dimaksud perlu menjadi bagian

dari kurikulum pendidikan diplomat pada berbagai jenjang/tingkatan.

**IKU B.2.3 : JUMLAH PROMOSI TRADE TOURISM AND INVESTMENT (TTI) DI KAWASAN ASIA TENGGARA**

Capaian IKU B.2.3 Jumlah promosi *Trade, Tourism and Investment* (TTI) di kawasan Asia Tenggara dapat dilihat dalam tabel berikut:

**Tabel 3.15 Capaian IKU B.2.3 Tahun 2018**

IKU B.2.3	Target	Realisasi	Capaian
Jumlah promosi <i>Trade, Tourism and Investment</i> (TTI) di kawasan Asia Tenggara	15	16	106.67%
<b>Batas Toleransi Capaian IKU B.2.3</b>			<b>120%</b>

Jumlah kegiatan promosi *Trade, Tourism and Investment* (TTI) yang telah dilaksanakan pada tahun 2019 sebanyak **16 kegiatan dari 15 kegiatan (capaian maksimal 120%)**. Kegiatan yang dilaksanakan antara lain dalam bentuk economic stakeholders engagement, outreach potensi daerah, fasilitasi, investment summit, Famtrip, dan engagement dengan startup, serta pemodal ventura.

Dalam pencapaian IKU B.2.3 tersebut, Direktorat Asia Tenggara **menghadapi tantangan**, antara lain:

- a. Belum optimalnya dukungan dan kolaborasi stakeholders baik pusat maupun daerah untuk menyelenggarakan kegiatan terpadu promosi *Trade, Tourism and Investment*;
- b. Masih rendahnya motivasi para pelaku usaha untuk mengikuti kegiatan promosi perdagangan di negara-negara pasar prospektif, karena intensi pelaku usaha terutama UKM adalah melakukan penjualan produknya bukan product knowledge.

Untuk **mengatasi tantangan** tersebut, Direktorat Asia Tenggara bekerja sama dengan Perwakilan RI di luar negeri dan stakeholders terkait mengupayakan berbagai langkah sebagai berikut:

- a. Meningkatkan kegiatan forum bisnis untuk memberikan sosialisasi kepada dunia usaha nasional mengenai potensi dan peluang

- ekspor ke negara-negara di kawasan Asia Tenggara;
- Meningkatkan kerja sama dengan Kementerian/Lembaga dan instansi terkait serta pemerintah daerah guna mengupayakan sponsorship bagi UKM untuk mengikuti kegiatan promosi;
  - Mengoptimalkan pemanfaatan *market intelligence* sebagai sumber data dan informasi bagi para pengusaha nasional terkait berbagai potensi yang ada di negara-negara pasar prospektif.

Sebagai **langkah solutif** ke depan, Direktorat Asia Tenggara akan melakukan berbagai upaya sebagai berikut:

- Meningkatkan kerja sama dengan Perwakilan RI untuk mendampingi perusahaan asing di negara akreditasi dalam merealisasikan komitmen bisnis dan investasinya di Indonesia, dan sebaliknya;
- Mengintensifkan koordinasi dan kerja sama dengan Perwakilan RI serta stakeholders terkait lainnya untuk peningkatan jumlah pelaksanaan program promosi, khususnya promosi perdagangan yang terpadu dan bersinergi, baik antarkementerian pemerintah, maupun sektor pelaku usaha dan pelaku ekspor;
- Meningkatkan kerja sama antara para pemangku kepentingan terkait optimalisasi promosi yang sifatnya terintegrasi antara sektor investasi, perdagangan dan pariwisata (*Trade, Tourism and Investment – TTI*).

## 5. SASARAN : TATA KELOLA ORGANISASI YANG BAIK DI STRATEGIS (L.1) DIREKTORAT ASIA TENGGARA

Pencapaian sasaran strategis **L.1 Tata Kelola Organisasi yang Baik di Direktorat Asia Tenggara** diukur dengan 1 (satu) Indikator Kinerja Utama, yaitu:

**Tabel 3.16 Capaian L.1 Tahun 2019**

IKU L.1	Target	Realisasi	Capaian
Nilai Evaluasi AKIP Direktorat Asia Tenggara (IKU L.1.1)	80%	77.34%	96,68%

Dari tabel di atas, terlihat **rata-rata capaian untuk sasaran strategis L.1 Tata Kelola Organisasi yang Baik di Direktorat Asia Tenggara, dengan capaian maksimum 120%**.

## 6. SASARAN STRATEGIS (L.2) : PENGELOLAAN ANGGARAN YANG OPTIMAL DI DIREKTORAT ASIA TENGGARA

Pencapaian sasaran strategis **L.2 Pengelolaan Anggaran yang Optimal di Direktorat Asia Tenggara** diukur dengan 1 (satu) Indikator Kinerja Utama, yaitu:

**Tabel 3.17 Capaian L.2 Tahun 2019**

IKU L.2	Target	Realisasi	Capaian
Persentase Realisasi Anggaran di Direktorat Asia Tenggara (IKU L.2.1)	100%	93.56%	93.56%
<b>Total Capaian L.2</b>			<b>93.56%</b>

Dari tabel di atas, terlihat **capaian untuk sasaran strategis L.2 Pengelolaan Anggaran yang Optimal di Direktorat Asia Tenggara mencapai 93.56%**, atau senilai **Rp 3.753.086.265 (tiga miliar tujuh ratus lima puluh tiga delapan puluh enam ribu dua ratus enam puluh lima rupiah)** dari alokasi anggaran Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) tahun 2019 sebesar Rp 4.011.358.000 (empat miliar sebelas juta tiga ratus lima puluh delapan ribu). Realisasi anggaran senantiasa mengedepankan prinsip-prinsip akuntabilitas dan digunakan secara efektif dan efisien.

---

## BAB IV PENUTUP

---

### A. Simpulan

Secara umum pelaksanaan kegiatan Direktorat Asia Tenggara pada tahun 2019 telah mencapai target kinerja yang ditetapkan. Hal ini antara lain ditandai dengan penandatanganan 40 dokumen kesepakatan bilateral Indonesia dengan negara-negara di kawasan Asia Tenggara.

Meskipun masih terdapat berbagai kendala dalam mendorong implementasi berbagai kesepakatan dan inisiatif, melalui upaya yang intensif, Direktorat Asia Tenggara berhasil mendorong tindak lanjut kesepakatan oleh stakeholders terkait.

Dalam kaitan ini, hasil penghitungan capaian kinerja yang dilakukan terhadap berbagai kegiatan sepanjang tahun 2019, Direktorat Asia Tenggara memperoleh hasil capaian sasaran sebesar **98,26%**.

Pencapaian tersebut juga sejalan dengan realisasi anggaran tahun 2019 yaitu sebesar **93,56%** atau **senilai Rp 3.753.086.265 (tiga miliar tujuh ratus lima puluh tiga delapan puluh enam ribu dua ratus enam puluh lima rupiah)** dari alokasi anggaran Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) tahun 2019 sebesar **Rp 4.011.358.000 (empat miliar sebelas juta tiga ratus lima puluh delapan ribu)**.

### B. Langkah Peningkatan Kinerja

Beberapa langkah strategis yang akan diambil oleh Direktorat Asia Tenggara antara lain dengan meningkatkan engagement dan sinergi dengan kementerian/lembaga terkait serta dengan pelaku usaha; dan mendorong implementasi kesepakatan yang telah ada dan memetakan peluang-peluang kerja sama baru dalam peningkatan hubungan bilateral.

Demikian Laporan Kinerja ini disusun sebagai pertanggungjawaban penggunaan anggaran dan capaian kinerja yang telah dilakukan oleh Direktorat Asia Tenggara dalam mendukung pemenuhan good governance Pemerintah RI.

\*\*\*\*\*

## Matriks Capaian Kinerja 2019

DIREKTORAT ASIA TENGGARA										Capaian	98,26
TW IV										Realisasi	83,69
Perspektif	Nilai Perspektif	SS	Bobot SS	Skor SS	Indikator Kinerja Utama (IKU)	Bobot IKU	Target		Realisasi TW IV	Capaian	Realisasi Tahunan
A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
	SUM(D * E) / SUM(D Perspektif)		SUM(G SS)	SUM(K * G) / SUM (G SS)						K=J / I * 100	L=J Jika F %, Namun Jika F Merupakan Jumlah Maka L=J/H * 100
Stakeholders Perspective (25)	95	Dukungan diplomasi di kawasan Asia Tenggara untuk Mewujudkan Peningkatan Pembangunan Nasional	100	95	Jumlah negara akreditasi di kawasan Asia Tenggara yang mencapai target peningkatan nilai perdagangan dengan Indonesia	25	-	8	7	87,5	7
					Jumlah negara akreditasi di kawasan Asia Tenggara yang mencapai target peningkatan nilai investasi asing ke Indonesia	37,5	-	4	3	75	75
					Jumlah negara akreditasi di kawasan Asia Tenggara yang mencapai target peningkatan jumlah wisatawan mancanegara ke Indonesia	37,5	-	5	8	160	120
Customer Perspective (15)	100,84	Dukungan dan komitmen nasional yang tinggi atas kesepakatan internasional di kawasan Asia Tenggara	100	100,84	Percentase kesepakatan kerjasama bilateral di kawasan Asia Tenggara yang ditindak lanjuti oleh stakeholder dalam negeri	100	85	85	85,71	100,84	85,71
					Jumlah kesepakatan hasil perundungan di bidang kemaritiman, polkam dan perbatasan di kawasan Asia Tenggara	100	92	20	21	105	105
					Jumlah kesepakatan di bidang ekonomi, sosial dan budaya di kawasan Asia Tenggara	33,3333	100	19	19	100	100
Internal Business Process Perspektif	102,82	Diplomasi Ekonomi, Sosial dan Budaya yang kuat di kawasan Asia Tenggara	99,9999	100,64	Percentase data economic intelligence negara atau wilayah akreditasi di kawasan Asia Tenggara yang ditindaklanjuti stakeholders dalam negeri	33,3333	75	70	66,67	95,24	66,67
					Jumlah promosi Trade Tourism and Investment (TTI) di kawasan Asia Tenggara	33,3333	41	15	16	106,67	106,67
					Tata Kelola Organisasi di Direktorat Asia Tenggara yang baik	100	78	80	77,34	96,68	77,34
Learning & Growth Perspective (3)	95,12	Pengelolaan Anggaran di Direktorat Asia Tenggara yang optimal	100	93,56	Nilai evaluasi AKIP Direktorat Asia Tenggara	100	-	100	93,56	93,56	93,56
					Persentase realisasi anggaran Direktorat Asia Tenggara	100	-	100	93,56	93,56	93,56

## Matriks Rencana Aksi Direktorat Asia Tenggara 2019

No	Tujuan(T) / Sasaran Strategis (SS)	Indikator Kinerja Utama (IKU)	Target Tahunan	Target				Penanggung Jawab	s.d TW IV				
				TW I	TW II	TW III	TW IV		Formulasi	Realisasi	Narasi Realisasi Kinerja	Faktor Penghambat / Kendala	Percepatan / Langkah Perbaikan / Proyeksi Kedepan
	Dukungan diplomasi di kawasan Asia Tenggara untuk Mewujudkan Peningkatan Pembangunan Nasional	S1.1	Jumlah negara akreditasi di kawasan Asia Tenggara yang mencapai target peningkatan nilai perdagangan dengan Indonesia	8	-	-	-	8	6 negara yang mengalami peningkatan perdagangan dengan Indonesia dari target 8 negara	7	Kepulauan Marshall naik 164,83%; Brunei Darussalam naik 56,05%; Kamboja naik 17,81%; Timor Leste naik 12,22%; Palau naik 10,72%; Laos naik 8,3%; Vietnam naik 6,9%	(a).Penerapan hambatan non-tarif dari negara-negara mitra tertentu, antara lain dalam bentuk regulasi baru yang mengatur produk impor dengan standar lebih tinggi, sehingga berdampak pada eksport Indonesia.(b).Belum efektifnya penggunaan mekanisme local currency settlement (LCS) oleh pelaku impor dan eksport di kawasan. Sementara itu, LCS baru disepakati oleh beberapa bank sentral di kawasan Asia Tenggara seperti Malaysia, Thailand dan Indonesia.(c).Motivasi para pelaku usaha untuk mengikuti kegiatan promosi perdagangan di negara-negara pasar prospektif, karena faktor kelebatasan informasi terkait potensi di negara-negara tersebut dan besarnya biaya yang dibutuhkan untuk mengikuti kegiatan promosi perdagangan di luar negeri.	Mengintensifikasi implementasi hasil perundungan bidang perdagangan.
	S1.2	Jumlah negara akreditasi di kawasan Asia Tenggara yang mencapai target peningkatan nilai investasi asing ke Indonesia	4	-	-	-	4		Jumlah negara akreditasi di kawasan Asia Tenggara yang mencapai target peningkatan nilai investasi asing ke Indonesia	3	Negara-negara yang mengalami kenaikan investasi (dibanding tahun 2018): Malaysia,Brunei Darussalam dan Viet Nam	Masih terdapatnya stigma negatif dari para investor di negara akreditasi terhadap kondisi, iklim dan kebijakan investasi Indonesia. Disamping itu, masih terdapatnya persoalan tumpang tindih regulasi nasional juga menjadi salah satu faktor penghambat pertumbuhan investasi.	Promosi investasi ke depan hendaknya melihat juga peluang investasi yang ada di Indonesia dengan minat investor di negara tujuan promosi.
	S1.3	Jumlah negara akreditasi di kawasan Asia Tenggara yang mencapai target peningkatan jumlah wisatawan mancanegara ke Indonesia	5	-	-	-	5		Jumlah negara akreditasi di kawasan Asia Tenggara yang mencapai target peningkatan jumlah wisatawan mancanegara ke Indonesia	8	Myanmar naik 67,51%; Kamboja naik 56,59%; Malaysia naik 24,66%; Filipina naik 23,06%; Viet Nam naik 21,32%; Brunei Darussalam naik 14,11%; Singapura naik 12,88%; Thailand naik 9,43%	(a).Kunjungan wisatawan asing di kawasan ke daerah-daerah tujuan wisata "beyond Bali" keragaman destinasi wisata Indonesia belum sepenuhnya dapat difasilitasi meningkat keterbatasan jalur penerbangan internasional point to point dari negara asal wisatawan. Hal ini mengakibatkan mahalnya biaya penerbangan menuju destinasi tersebut.(b). Sinergi dan koordinasi antara pemangku kepentingan dalam promosi pariwisata juga masih relatif kurang, sehingga masih terdapat kegiatan promosi yang dilakukan secara terpisah oleh pemerintah daerah dan pihak swasta dengan temsi promosi yang berbeda-beda.(c).Masih belum siapnya infrastruktur pariwisata di Indonesia baik dari sisi destinasi wisatanya maupun cara pengaturan perlakuan yang belum sepenuhnya terintegrasi melalui teknologi informasi. Informasi mengenai tarif, moda transportasi dan mekanisme pembelian tiket masih terpisah-pisah dan dari berbagai sumber yang kredibilitasnya belum tentu terjamin.(d).Kurangnya pembuatan media informasi promosi pariwisata Indonesia (misalnya brosur, DVD) dalam bahasa setempat selain bahasa Inggris.(e).Adanya berbagai kejadian yang mengancam keamanan, seperti tindakan terorisme, serta faktor force majeure berupa bencana alam yang terjadi di beberapa daerah tujuan wisata di Indonesia, antara lain: gempa bumi dan banjir.	Lebih mengintensifikasi kegiatan promosi pariwisata.
	Dukungan dan komitmen nasional yang tinggi atas kesepakatan internasional di kawasan Asia Tenggara	C1.1	Percentase kesepakatan kerjasama bilateral di kawasan Asia Tenggara yang ditindak lanjuti oleh stakeholder dalam negeri	85	20	50	70	85		85,71	Kesepakatan dalam bidang polkam, perbatasan, maritim, ekonomi dan sosbud.	Dalam beberapa kesempatan, kesepakatan yang telah disetujui pada tahun sebelumnya, tidak lagi menjadi prioritas K/L terkait pada tahun berikutnya.	Mengusulkan dilakukan kegiatan untuk tindak lanjut kesepakatan yang ada kepada K/L terkait.

	Diplomasi maritim, polcam dan perbatasan yang kuat di kawasan Asia Tenggara	B1.1	Jumlah kesepakatan hasil perundingan di bidang kemanitan, polcam dan perbatasan di kawasan Asia Tenggara	20	5	10	15	20		Jumlah kesepakatan hasil perundingan di bidang kemanitan, polcam dan perbatasan di kawasan Asia Tenggara	21	Kesepakatan hasil perundingan di bidang kemanitan, polcam dan perbatasan.	a.&#9;Lamanya waktu negosiasi, pembahasan pertukaran draft kesepakatan, serta finalisasi kesepakatan. b.&#9;Adanya perubahan prioritas, geopolitik dan pergantian pemerintahan di negara mitra yang menyebabkan batunya pembentukan kesepakatan. c.&#9;Tidak terlaksananya perundingan yang telah direncanakan karena tidak adanya respon dari negara mitra atas usulan Indonesia.	Terus berupaya untuk meyakinkan negara mitra untuk tetap memiliki good will untuk menyelesaikan perundingan.
Diplomasi Ekonomi, Sosial dan Budaya yang kuat di kawasan Asia Tenggara		B2.3	Jumlah promosi Trade Tourism and Investment (TTI) di kawasan Asia Tenggara	15	3	8	12	15		Jumlah promosi Trade, Tourism, and Investment (TTI) di kawasan Asia Tenggara	16	Jumlah promosi Trade Tourism and Investment (TTI).	(a)Belum optimalnya dukungan dan kolaborasi stakeholders baik pusat maupun daerah untuk menyelenggarakan kegiatan terpadu promosi Trade, Tourism and Investment.(b).Masih rendahnya motivasi para pelaku usaha untuk mengikuti kegiatan promosi perdagangan di negara-negara pasar prospektif, karena intensi pelaku usaha terutama UKM adalah melakukan penjualan produknya bukan product knowledge.	Memanfaatkan data economic intelligence dari Perwakilan RI dalam menjaring minat dan pengusaha dalam kegiatan TTI.
		B2.1	Jumlah kesepakatan di bidang ekonomi, sosial dan budaya di kawasan Asia Tenggara	19	4	9	13	19		Jumlah kesepakatan di bidang ekonomi, sosial dan budaya di kawasan Asia Tenggara	19	Kesepakatan di bidang ekonomi, sosial dan budaya.	(a).Lamanya waktu negosiasi, pembahasan pertukaran draft kesepakatan, serta finalisasi kesepakatan. (b).Adanya perubahan prioritas dan atau pergantian pemerintahan di negara mitra yang menyebabkan batunya pembentukan kesepakatan. (c).Tidak terlaksananya perundingan yang telah direncanakan karena tidak adanya respon dari negara mitra atas usulan Indonesia.	Terus berupaya untuk meyakinkan negara mitra untuk tetap memiliki good will untuk menyelesaikan perundingan, selain juga meyakinkan K/L terkait mengenai pentingnya memiliki kesepakatan dalam bidang-bidang tersebut.
		B2.2	Persentase data economic intelligence negara atau wilayah akreditasi di kawasan Asia Tenggara yang ditindaklanjuti stakeholders dalam negeri	70	1	1	1	70			66.67	Persentase data economic intelligence negara atau wilayah akreditasi di kawasan Asia Tenggara yang ditindaklanjuti stakeholders dalam negeri	Beberapa data economic intelligence belum akurat, sehingga kurang optimal untuk digunakan sebagai pedoman dan acuan bagi stakeholders dalam mengetahui peluang ekonomi yang ada di negara akreditasi. Hal tersebut disebabkan karena beberapa faktor, antara lain: keterbatasan data konkret dan resmi tentang negara akreditasi, kekurangan anggaran untuk melakukan market intelligence yang optimal di negara akreditasi, serta kurangnya pelatihan economic intelligence bagi aparatur pelaksana di lapangan.	Perlu sosialisasi dan/ koordinasi dengan instansi terkait mengenai data economic intelligence.
Tata Kelola Organisasi di Direktorat Asia Tenggara yang baik	L1.1	Nilai evaluasi AKIP Direktorat Asia Tenggara	80	-	-	-	80			77.34	Nilai evaluasi AKIP Direktorat Asia Tenggara	Pada direktorat bilateral, terkadang banyak kegiatan "pop-up" yang tidak direncanakan sebelumnya sehingga mengurangi nilai, karena kegiatan tidak ada dalam perencanaan.	Senantiasa berusaha untuk menyeraskan dokumen perencanaan dengan pelaksanaan kegiatan.	
Pengelolaan Anggaran di Direktorat Asia Tenggara yang optimal dan akuntabel	L2.1	Persentase realisasi anggaran Direktorat Asia Tenggara	100	25	50	75	100			93.56	Persentase realisasi anggaran Direktorat Asia Tenggara	Terdapat beberapa kegiatan "pop-up" yang tidak direncanakan sebelumnya sehingga berpengaruh terhadap pemakaian anggaran.	Berupaya untuk melakukan perencanaan dengan lebih baik pada tahun sebelumnya.	

## MATRIKS INFORMASI KINERJA 2019 DIREKTORAT ASIA TENGGARA

### **STAKEHOLDERS PERSPECTIVE**

**Sasaran Strategis:** Dukungan diplomasi untuk mewujudkan peningkatan pembangunan nasional

**Sub Indikator Kinerja Utama (IKU):** Jumlah negara akreditasi di kawasan Asia Tenggara yang mencapai target peningkatan nilai perdagangan dengan Indonesia

(Dalam Ribu USD)

No.	Negara	2018	2019	Persentase Peningkatan
8.	Kepulauan Marshall	41.722,5	110.510,4	<b>164,83%</b>
9.	Brunei Darussalam	64.958,6	101.365,9	<b>56,05%</b>
10.	Kamboja	455.879	537.091,2	<b>17,81%</b>
11.	Timor Leste	160.336,2	179.927,5	<b>12,22%</b>
12.	Palau	166,8	187,7	<b>10,72%</b>
13.	Laos	29.300,1	31.732,5	<b>8,3%</b>
14.	Viet Nam	6.869.046,5	7.342.754,8	<b>6,9%</b>

Sumber: website Kementerian Perdagangan (sampai dengan Oktober 2019)

(\* Nilai Perdagangan yang digunakan merupakan data Neraca Perdagangan RI dengan negara mitra)

**Sasaran Strategis:** Dukungan diplomasi untuk mewujudkan peningkatan pembangunan nasional

**Sub Indikator Kinerja Utama (IKU):** Jumlah negara akreditasi di Kawasan Asia Tenggara yang mencapai target peningkatan nilai investasi asing ke Indonesia

(Dalam Ribu USD)

No.	Negara	2018	2019	Persentase Peningkatan
4.	Viet Nam	0,0	88,0	<b>88.000%</b>
5.	Malaysia	967.375,4	1.267.675,2	<b>31,04%</b>
6.	Brunei Darussalam	500,0	532,9	<b>6,58%</b>

Sumber: BKPM

**Sasaran Strategis:** Dukungan diplomasi untuk mewujudkan peningkatan pembangunan nasional

**Sub Indikator Kinerja Utama (IKU):** Jumlah negara akreditasi di kawasan Asia Tenggara yang mencapai target peningkatan jumlah wisatawan mancanegara ke Indonesia

No.	Negara	2018	2019	Persentase Peningkatan
9.	Myanmar	22.893	38.347	<b>67,51%</b>
10.	Kamboja	7.111	11.135	<b>56,59%</b>
11.	Malaysia	2.070.425	2.580.936	<b>24,66%</b>
12.	Filipina	179.819	221.280	<b>23,06%</b>
13.	Viet Nam	66.462	80.631	<b>21,33%</b>
14.	Brunei Darussalam	13.165	15.022	<b>14,11%</b>
15.	Singapura	1.373.076	1.549.996	<b>12,88%</b>
16.	Thailand	107.100	117.198	<b>9,43%</b>

Sumber: BPS (data sampai dengan Oktober 2019)

## CUSTOMER PERSPECTIVE

**Sasaran Strategis:** dukungan dan Komitmen Nasional yang tinggi atas Kesepakatan Internasional di Kawasan Asia Tenggara

**Sub Indikator Kinerja Utama (IKU):** Persentase Kesepakatan Kerjasama Bilateral di Kawasan Asia Tenggara yang ditindaklanjuti oleh *stakeholder* dalam negeri

No	Informasi Kinerja	Tindak Lanjut Kesepakatan	Bidang	Kodefikasi
1	Rapat Tindak Lanjut Kerja Sama Sosial Ekonomi Malaysia – Indonesia (Sosek Malindo), 9 April 2019	Menindaklanjuti hasil Persidangan ke-15 KK/JKK Sekretariat Bersama Sosek Malindo pada bulan Maret 2019 di Kepulauan Riau, Indonesia	Ekonomi	C1.1.1
2	Pertemuan Perusahaan Refeer Express Line dengan Sektor Bisnis dalam rangka Rencana Reaktivasi Konektivitas Jalur Pelayaran Bitung – Davao, Kedutaan Besar Filipina, 14 Mei 2019	Peresmian Layanan transportasi laut Roll-on/Roll-Off atau Ro-Ro antara Davao – General Santos – Bitung di Filipina, 30 April 2017 oleh Presiden Jokowi dan Presiden Duterte	Ekonomi	C1.1.1
3	Sosialisasi dan Reach Out Implementasi Kebijakan Pemberantasan IUU Fishing dan Dampaknya dalam Hubungan Bilateral RI Negara Sahabat di Kawasan Asia Tenggara, 10 -12 Juli 2019	implementasi Joint communique IUU (illegal, unreported, and unregulated) Fishing antara Indonesia dan Viet Nam, 11 September 2018 dan MoU Common Guidelines between Indonesia and Malaysia	Maritim	C1.1.1

No	Informasi Kinerja	Tindak Lanjut Kesepakatan	Bidang	Kodefikasi
4	Roundtable Discussion Mendorong Kerja Sama Perdagangan dan Investasi Indonesia-Malaysia, 15 Juli 2019	The 3 <sup>rd</sup> Indonesia-Malaysia Joint Trade and Investment Committee Meeting, 13 July 2017	Ekonomi	C1.1.1
5	Pembekalan Peserta Singapore-Indonesia Youth Leaders Exchange Program (SIYLEP), tanggal 27 Juli 2019	MoU Kerja Sama Kepemudaan antara dua negara yang ditandatangani oleh Menpora pada tahun 2015	Sosbud	C1.1.1
6	Pertemuan Desktop Exercise Penyelesaian Batas Darat RI-RDTL, Bali, 14 Agustus 2019	tindak lanjut dari kesepakatan kedua belah pihak di dalam pertemuan antara Menkopolhukam dan Ketua Juru Runding RDTL, Xanana Gusmao pada tanggal 22 Juli 2019 di Jakarta	Perbaasan	C1.1.1
7	Trilateral Counter Terorism Intelligence Cooperation Workshop, 9-11 September 2019	Tindak lanjut Kesepakatan Trilateral Cooperation on Security antara Indonesia, Malaysia, dan Filipina yang disepakati di Jakarta pada 14 Juli 2016 oleh para Menteri Pertahanan.	Polkam	C1.1.1
8	Joint Capacity Building and Training between the Republic of Indonesia and Lao People's Democratic Republic, di Jakarta, 4 November 2019	komitmen Menteri Hukum dan HAM RI kepada Menteri Kehakiman Laos pada pertemuan bilateral tanggal 13 Oktober 2018 di Vientiane	Polkam	C1.1.1
9	Pelaksanaan Joint Dissemination BAKAMLA dan APMM terkait Hasil-	MoU on Common Guidelines (CG) Concerning Treatment of Fishermen by Maritime Law Enforcement Agencies of the	Maritim	C1.1.1

No	Informasi Kinerja	Tindak Lanjut Kesepakatan	Bidang	Kodefikasi
	hasil MoU Common Guidelines, 21 November 2019	Republic of Indonesia and Malaysia		
10	kunjungan bersama delegasi Kementerian Agama dan UIN Sunan Ampel ke Cotabato City dalam rangka persiapan pelatihan madrasah, 3 Desember 2019	Peluncuran kerja sama pendidikan ini merupakan tindak lanjut dari pembicaraan Presiden RI dan Presiden Filipina di sela-sela KTT ASEAN di Manila, November 2017 yang menyapakati pentingnya mengembangkan pendidikan Islam yang menyebarkan ajaran Islam yang rahmatan Lil-almain.	Sosbud	C1.1.1
11	Training for Trainers (TOT) untuk Pengembangan Pendidikan Islam sebagai Tindak Lanjut Kesepakatan Kerja Sama Pendidikan Islam RI-Filipina, Davao City, 16-20 Desember 2019	Sebagai tindak lanjut Letter of Intent (LoI) bidang Kerja Sama Pendidikan Islam antara Indonesia-Filipina yang diluncurkan oleh Menteri Luar Negeri RI di Davao City pada tanggal 3 Januari 2018	Sosbud	C1.1.1
12	Rapat Tindak Lanjut Joint Task Force (JTF) Meeting on the Cross-Border Trade and Cooperation Technical Assistance Indonesia and Timor-Leste, tanggal 27 Desember 2019	Joint Task Force (JTF) Meeting on the Cross-Border Trade and Cooperation Technical Assistance Indonesia and Timor-Leste di Dili pada 9 Desember 2019	Ekonomi	C1.1.1

## **INTERNAL BUSINESS PROCESS PERSPECTIVE**

**Sasaran Strategis:** Diplomasi maritim, polkam dan perbatasan yang kuat di kawasan Asia Tenggara

**Sub Indikator Kinerja Utama (IKU):** Jumlah kesepakatan hasil perundingan di bidang kemaritiman dan polkam di Kawasan Asia Tenggara

No	Informasi Kinerja	Bidang	Kodefikasi
1.	RoD Sidang 2nd Exploratory Meeting on Maritime Boundaries Delimitation RI - RDTL, 26 - 27 Februari 2019	Perbatasan	B1.1.1.
2.	RoD Pertemuan Teknis ke-6 Penetapan Batas Maritim antara Republik Palau dan Republik Indonesia, 20-21 Maret 2019	Perbatasan	B1.1.2.
3.	RoD Pertemuan Teknis ke-35 Delimitasi Batas Maritim RI-Malaysia, Yogyakarta 22-24 April 2019	perbatasan	B1.1.3.
4.	RoD on the 2nd Working Level Meeting on Timor Leste-Indonesia-Japan (TIJ) Trilateral Cooperation di Bali, 14-16 Juni 2019	polkam	B1.1.4.
5.	Letter of Intent Between Badan Keamanan Laut Republik Indonesia and The Republic of Singapore Navy Concerning Information Sharing on Maritime Security and Safety, ditandatangani di Jakarta, 1 Juli 2019	polkam	B1.1.5.
6.	RoD on The Fifth Senior Officials Consultation (SOC) on Unresolved Segment of the Land Boundary between RI and RDTL, 1-3 Juli	Perbatasan	B1.1.6.
7.	Exploratory Meeting RoD on Maritime Boundaries Delimitation RI -RDTL, 4-5 Juli	Perbatasan	B1.1.7.
8.	RoD Perundingan Perbatasan Darat antara RI- RDTL di Kemenkoplhukam, 22 Juli	Perbatasan	B1.1.8.
9.	Joint Technical Proposal pada Intersesi Kelompok Kerja Teknis Penetapan Batas Maritime RI-Malaysia, 25-26 Juli	Perbatasan	B1.1.9.
10.	Records Of Discussion Desktop Exercise Penyelesaian Batas Daerah RI-RDTL, 13-16 Agustus	perbatasan	B1.1.10.
11.	Agreed Minutes of The 7th Meeting of Joint Working Group of Senior Officials for the	polkam	B1.1.11.

No	Informasi Kinerja	Bidang	Kodefikasi
	Implementation of the Philippines - Indonesia Memorandum of Understanding on Trade, Investment, Handicrafts and Shipping, 26-27 Agustus		
<b>12.</b>	Summary Record of 3rd Joint Working Group on Combating International Terrorism, 5-6 September 2019	polkam	B1.1.12.
<b>13.</b>	Revised Term of Reference/Scope of Work for the Joint Verification Work for Low Water Line Determination of the East Coast of Pulau Sebatik pada Special Technical Meeting to the 36th Technical Meeting on Maritime Boundaries Delimitation RI - Malaysia between the Republic of Indonesia and Malaysia di Pelabuhan Klang, Malaysia, pada 24 September 2019		B1.1.13.
<b>14.</b>	Report of the Survey (RoS) dan fair sheet dari kegiatan Joint Verification Work for Low Water Line Determination of the East Cost of Pulau Sebatik pada Pertemuan Kelompok Kerja Teknis Penetapan Batas Maritim RI-Malaysia di Malaysia, pada 23 Oktober 2019	polkam	B1.1.14.
<b>15.</b>	RoD Pertemuan Teknis ke-36 Penetapan Batas Maritim RI-Malaysia, 4 November 2019	polkam	B1.1.15.
<b>16.</b>	Memorandum of Cooperation RI-Laos on Legal Cooperation antara Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia RI dan Menteri Kehakiman Laos, pada 4 November 2019, di Kemkumham RI	polkam	B1.1.16.
<b>17.</b>	MoU mengenai Kerja Sama Internasional untuk Pemberantasan Korupsi RI-Thailand, ditandatangani di Bangkok, tanggal 9 Oktober 2019	polkam	B1.1.17.
<b>18.</b>	Statement of the Meeting Reports pada Sidang Tingkat Ketua Komite Perbatasan Indonesia - Filipina ke-38, Davao City, Filipina, 19 – 20 November 2019	perbatasan	B1.1.18.
<b>19.</b>	Protokol Amandemen MoU between Protokol amandemen MoU Between the National Counter Terrorism Agency of the Republic of Indonesia and the Anti-Terrorism Council of the Republic of the Philippines on Combating	polkam	B1.1.19.

No	Informasi Kinerja	Bidang	Kodefikasi
	International Terrorism, ditandatangani di Manila, pada 12 November 2019		
20.	Nota Kesepahaman mengenai Demarkasi dan Survey Batas Antar negara Antara Indonesia (Kalimantan Utara & Kalimantan Barat) Dan Malaysia (Sabah & Sarawak), ditandatangani di Kuala Lumpur, tanggal 21 November 2019	perbatasan	B1.1.20.
21.	RoD on The 6th Review Meeting on the Implementation of the Memorandum of Understanding between the Government of Malaysia and the Government of the Republic of Indonesia in Respect of the Common Guidelines Concerning Treatment of Fishermen by Maritime Law Enforcement Agencies of Malaysia and the Republic of Indonesia (MoU Common Guidelines) Pulau Pinang, Malaysia, 19-21 November 2019	maritim	B1.1.21.

**Sasaran Strategis:** Diplomasi Ekonomi, Sosial dan Budaya yang kuat di Kawasan Asia Tenggara

**Sub Indikator Kinerja Utama (IKU):** Jumlah kesepakatan di bidang ekonomi, sosial dan budaya di Kawasan Asia Tenggara

No	Informasi Kinerja	Bidang	Kodefikasi
1.	Memorandum of Understanding relating to operation of Air Transport between the Government of the Republic of Indonesia and the Government of the Republic of Indonesia and the Government of Democratic Republic of Timor-Leste, 21 Januari 2019	Ekonomi	B2.1.1.
2.	Memorandum of Understanding between the Ministry of Transportation of the Republic of Indonesia and the Ministry of Transportation of the Republic Indonesia and the Ministry of Transport and Communication of the Democratic Republic of Timor-Leste concerning Education and Training in the Field of Transportation, 21 Januari 2019	Sosial dan Budaya	B2.1.2.

No	Informasi Kinerja	Bidang	Kodefikasi
3.	Dili Declaration on Cross Border Collaboration for Communicable Diseases Prevention and Control, ditandatangani di Dili, tanggal 20 Februari 2019	Sosial dan Budaya	B2.1.3.
4.	Rencana Aksi untuk Pelaksanaan Memorandum Saling Pengertian tentang Kerja Sama Kesehatan antara Kementerian Kesehatan Republik Indonesia dan Kementerian Kesehatan Republik Demokratik Timor-Leste untuk Periode 2017-2020, ditandatangani di Dili, tanggal 20 Februari 2019	Sosial dan Budaya	B2.1.4.
5.	RoD Persidangan ke-15 KK/JKK Sekretariat Bersama Sosek Malindo RI - Malaysia Tahun 2019, 4-7 Maret 2019	Ekonomi	B2.1.5.
6.	RoD pada Expert Meeting ke-2 Pembahasan MoU Konservasi Badak Sumatera RI-Malaysia, 4 April 2019	Sosial dan Budaya	B2.1.6.
7.	MoU Kerjasama Pencarian dan Pertolongan RI-Timor Leste, ditandatangani di Jakarta, 15 April 2019	Sosial dan Budaya	B2.1.7.
8.	MoU di Bidang Industri Kreatif antara BEKRAF RI dan Creative Economy Agency Thailand, di Bangkok, Thailand, 13 Mei 2019	Ekonomi	B2.1.8.
9.	RoD pada the 8th Investment Working Group Meeting Indonesia – Singapore, 16 Mei 2019, Tangerang, Banten	Ekonomi	B2.1.9.
10.	MoU Kerja Sama Kesehatan RI-Singapura, ditandatangani di Jenewa, 22 Mei 2019	Sosial dan Budaya	B2.1.10.
11.	Pertemuan 11th Indonesia - Singapura Joint Working Group on Batam-Bintan-Karimun and Specially Economic Zones (SEZs), 10 Juli	Ekonomi	B2.1.11.
12.	Nota Kesepahaman Kerjasama Manajemen Dua Situs Warisan Dunia, Borobudur Dan Angkor RI-Kamboja, ditandatangani tanggal 19 Juli 2019	Sosial dan Budaya	B2.1.12.
13.	MoU Kerjasama Kesehatan RI-Viet Nam, ditandatangani di Siem Riep, tanggal 29 Agustus 2019	Sosial dan Budaya	B2.1.13.
14.	MoU Kerja Sama Kesehatan RI-Laos, ditandatangani di Siem Riep, 30 Agustus 2019	Sosial dan Budaya	B2.1.14.
15.	Memorandum of Understanding on Archives Cooperation antara Arsip Nasional Republik Indonesia (ANRI) dan National Library Board Singapore, 8 Oktober 2019	Sosial dan Budaya	B2.1.15.
16.	Agreement on Electronic Data Exchange to Facilitate and Secure Trade Between Indonesia and Singapore, 8 Oktober 2019	Ekonomi	B2.1.16.

No	Informasi Kinerja	Bidang	Kodefikasi
17.	RoD Persidangan ke-37 Kelompok Kerja/Jawatan Kuasa Kerja Pembangunan Sosio Ekonomi Malaysia-Indonesia di Bandung, tanggal 9-12 Oktober 2019	Ekonomi	B2.1.17.
18.	MoU Kerja Sama Kesehatan Antara RI-Myanmar, 8 November 2019	Sosial dan Budaya	B2.1.18.
19.	Nota Kesepahaman Mengenai Kerja Sama Kearsipan antaran ANRI dan Departemen Kearsipan Negara Republik Sosialis Vietnam, 23 Desember 2019	Sosial dan Budaya	B2.1.19.

**Sasaran Strategis:** Diplomasi Ekonomi, Sosial dan Budaya yang kuat di Kawasan Asia Tenggara

**Sub Indikator Kinerja Utama (IKU):** Persentase data economic intelligence negara atau wilayah akreditasi di Asia Tenggara yang ditindaklanjuti stakeholders dalam negeri.

No	Negara	Keterangan
1.	Kamboja	Kegiatan Economic Engagement RI-Kamboja, 25-28 Maret 2019
2.	Myanmar	Kegiatan Economic Engagement Indonesia-Myanmar, 13 November 2019

**Sasaran Strategis:** Diplomasi Ekonomi, Sosial dan Budaya yang kuat di Kawasan Asia Tenggara

**Sub Indikator Kinerja Utama (IKU):** Jumlah promosi Trade Tourism and Investment (TTI) di Kawasan Asia Tenggara

No	Informasi Kinerja	Kodefikasi
1.	Kegiatan Economic Engagement RI-Kamboja, 25-28 Maret 2019	B2.3.1.
2.	BATAM Diplomatic Trip 4 April 2019	B2.3.2.
3.	Economic Outreach Potensi Daerah Dalam Promosi Ekonomi Perdagangan dan Investasi di Pasar Non Tradisional Kawasan Asia Pasifik dan Afrika, 5 April 2019	B2.3.3.
4.	Fasilitasi PT Waskita Karya Mengikuti Tender Proyek Konstruksi di Filipina, 9 Mei 2019	B2.3.4.

No	Informasi Kinerja	Kodefikasi
5.	Pertemuan Perusahaan Refeer Express Line dengan Sektor Bisnis dalam rangka Rencana Reaktivasi Konektivitas Jalur Pelayaran Bitung – Davao, Kedutaan Besar Filipina, 14 Mei 2019	B2.3.5.
6.	1st Philippines-Indonesia Economic and Investment Summit, 18 Juni 2019	B2.3.6.
7.	Kunjungan Kerja Menteri BUMN ke Vientiane, Laos 24-26 Juni 2019	B2.3.7.
8.	Familiarization Trip Pejabat Asia Tenggara dan Influencer Media Sosial Kamboja, 2-5 Agustus 2019	B2.3.8.
9.	Kegiatan Familiarization Trip bagi Influencer Media Sosial di Kawasan Asia Tenggara dan Jepang, 5-11 Agustus 2019	B2.3.9.
10.	Kunjungan Delegasi Laos ke Jawa Timur dan Yogyakarta, 26-27 Agustus 2019	B2.3.10.
11.	Rangkaian Kunjungan Menteri Transportasi dan PU Kamboja ke Indonesia, 18-21 September 2019	B2.3.11.
12.	pelaksanaan Updates from the Region: Market Access and Opportunities in Cambodia, 18 Oktober 2019	B2.3.12.
13.	Pertemuan dengan KRI Tawau bersama sejumlah pelaku usaha Malaysia (Tawau) yang berpartisipasi di Trade Expo Indonesia (TEI) 2019, 18 Oktober 2019	B2.3.13.
14.	Kegiatan Economic Engagement Indonesia-Myanmar, 13 November 2019	B2.3.14.
15.	Kemlu for Startup di Jakarta, 25 November 2019	B2.3.15.
16.	Kunjungan Menteri Pertahanan Laos ke Indonesia terkait rencana Pemerintah Laos untuk melakukan pembelian alutsista produksi Indonesia mulai 2020, 11 Desember 2019	B2.3.16.

<b>IKU</b>	<b>Capaian</b>		<b>Deskripsi</b>
	<b>2018</b>	<b>2019</b>	
<b>IKU 10:</b> <b>Nilai evaluasi AKIP Direktorat Asia Tenggara</b>  <u>Pengukuran kinerja:</u> Nilai evaluasi AKIP Direktorat Asia Tenggara	--	77,34	Berdasarkan hasil evaluasi implementasi SAKIP, Dit. Asia Tenggara memperoleh nilai 77,34 (BB). Hal ini menunjukkan bahwa pelaksanaan kegiatan, program, dan capaian telah dilaksanakan dengan baik.
<b>IKU 11:</b> <b>Persentase realisasi anggaran di Direktorat Asia Tenggara</b>  <u>Pengukuran kinerja:</u> (Realisasi Anggaran Direktorat Asia Tenggara) / (Total DIPA Direktorat Asia Tenggara) * 100	98,52%	93,56%	Dalam Daftar Isian Proyek Anggaran Tahun 2019, anggaran Direktorat Asia Tenggara pada tahun 2019 direncanakan sebesar Rp. 4.011.358.000 dan realisasi mencapai Rp.3.753.086.265 atau setara dengan 93,56%.

---ooo000ooo---